

# Gli investimenti pubblici tra impegni europei e contratto di governo

Claudia Ferretti, Giuseppe Francesco Gori, Patrizia Lattarulo

Learning CPT
"Programmazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche"
12/13 marzo 2019 - Roma

# 1. Il contesto/le premesse

#### Premessa: il contesto delle politiche di rigore



La ricerca di una maggiore integrazione in tema di politiche di bilancio dei paesi europei, finalizzata all'avanzamento del processo di integrazione economica, pone come priorità l'affrontare il rischio del debito sovrano.

FISCAL COMPACT (1997, 2012)

Incapacità della politica di dare risposte alle necessità dei cittadini di fronte alla crisi, spinge a indicare la pubblica amministrazione come "settore protetto" e avvia la richiesta di "maggiore efficienza".

Nonostante il settore pubblico in Italia non sia sovradimensionato in un confronto europeo.

La necessità di credibilità internazionale.

PATTO DI STABILITÀ (1999)

- Recepimento del fiscal compact più pesante di altri paesi europei;
- Patto di Stabilità Interno (PSI) grava in larga parte sugli enti decentrati

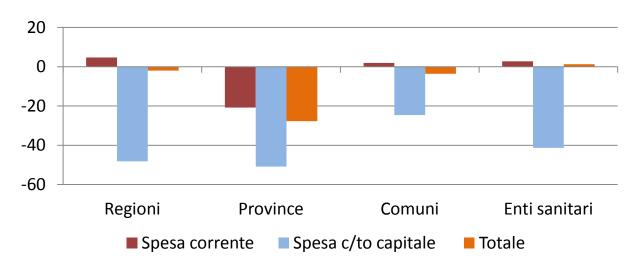
# Gli anni della crisi e le misure di rigore: la partecipazione degli enti decentrati al risanamento del Paese



Le MISURE di controllo della finanza pubblica:

Patto di stabilità interno (1999), tagli alle risorse, vincoli a specifiche voci di spesa, vincoli al turn over, freno del ricorso al debito (pari al 5,4% del PIL)

#### SPESA DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI Valori % 2010-2017



Fonte: Istat

L'andamento pro-ciclico della finanza pubblica durante gli anni della crisi.

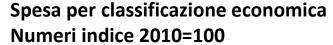
Le difficoltà di rispondere alle crescenti domande di servizi dei cittadini, a seguito della crisi - > Si riduce la spesa per tutte le funzioni tranne la protezione sociale

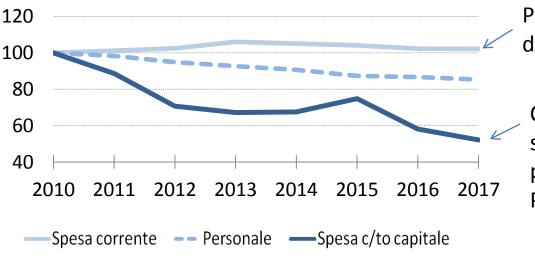
Il processo di accentramento della finanza pubblica

# Razionalizzazione della spesa ... maggiore efficienza dei comuni e capacità di offerta di servizi?



Il Patto di stabilità e altri interventi hanno spinto gli enti verso l'efficienza? La ricomposizione per voce economica e funzione





Priorità di mantenere il livello dei servizi per i cittadini

Componente più flessibile della spesa (ma anche quella più penalizzata dalla formulazione del Patto di Stabilità)

Fonte: Certificati c/cons.

- ➤ La spesa corrente subisce un contenimento
- Diminuisce la spesa per il personale, ma non si tratta di maggiore efficienza ->
   Età media >55 anni > freno alla innovazione
- Diminuisce la spesa per investimenti

## L'occupazione nel pubblico impiego. L'impoverimento di competenze e capitale umano.

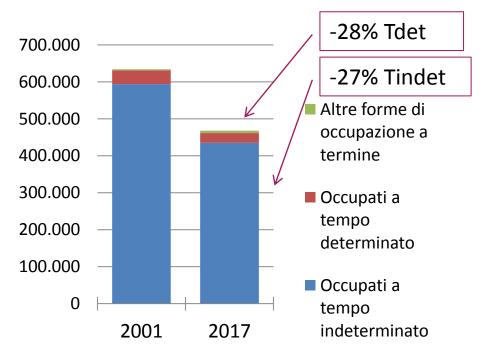


**Acquisto** 

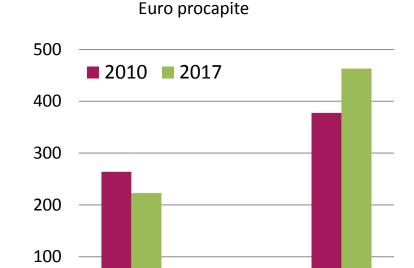
servizi



Tutte le modalità contrattuali



#### Spesa voce economica Comuni



Acquisto beni

 Confronto internazionale la posizione dell'Italia al di sotto della media dei paesi OCSE per consistenza e retribuzioni già nel 2001 (occupati PA < 20% del totale occupati)</li>

0

Personale

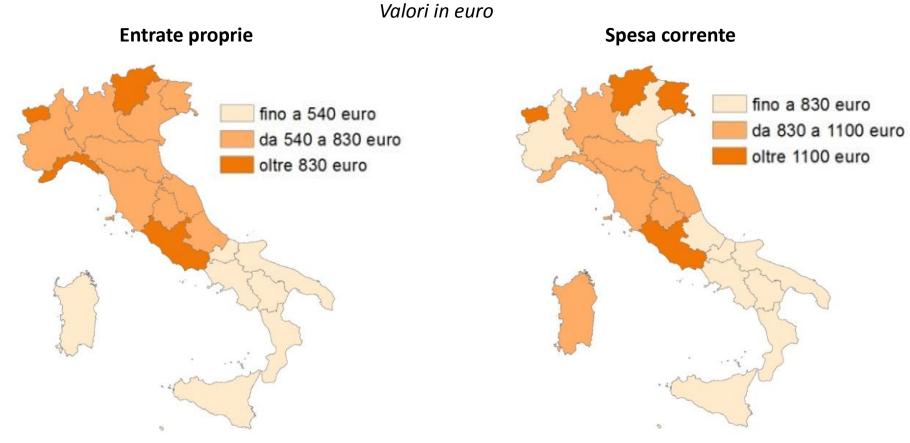
Riduzione degli addetti nella PA diffusa a livello internazionale, ma i provvedimenti italiani sono tra i più restrittivi in Europa

Processo di esternalizzazione di funzioni e di attivazione del sistema produttivo non privo di conseguenze sull'impoverimento delle competenze e del capitale umano della PA.

### Le disparità territoriali nella disponibilità di risorse e nell'offerta di servizi



#### Entrate proprie e spese correnti procapite delle amministrazioni comunali 2017



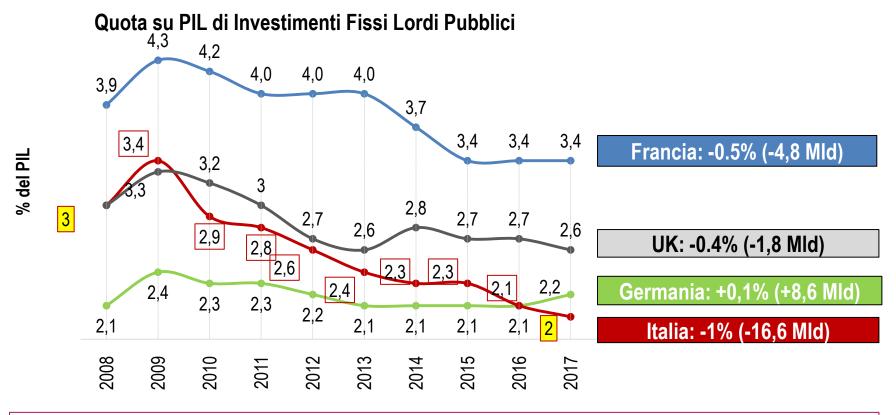
In definitiva, la riduzione della spesa a scala locale ha rappresentato uno dei temi più significativi della finanza locale, se si considera che a questi enti viene richiesto un intervento crescente in risposta ai bisogni di una popolazione via via più anziana e largamente colpita dalla crisi economica (Corte dei Conti, 2018) e su di essi ricade in larga parte la manutenzione del territorio e l'arricchimento infrastrutturale del Paese. Il confronto tra regioni restituisce, come noto, una realtà profondamente diversa tra aree del paese, in termini di risorse e di servizi pubblici offerti al cittadino.

### 2. Focus investimenti

# La riduzione degli Investimenti fissi lordi pubblici in Italia è sempre più critica, anche in confronto ai paesi europei



I tentativi di ripresa degli investimenti avviati nel 2016: parziale superamento patto di stabilità verso regole più flessibili (dal Patto di Stabilità al Pareggio di bilancio) finalizzate agli investimenti non danno i risultati sperati



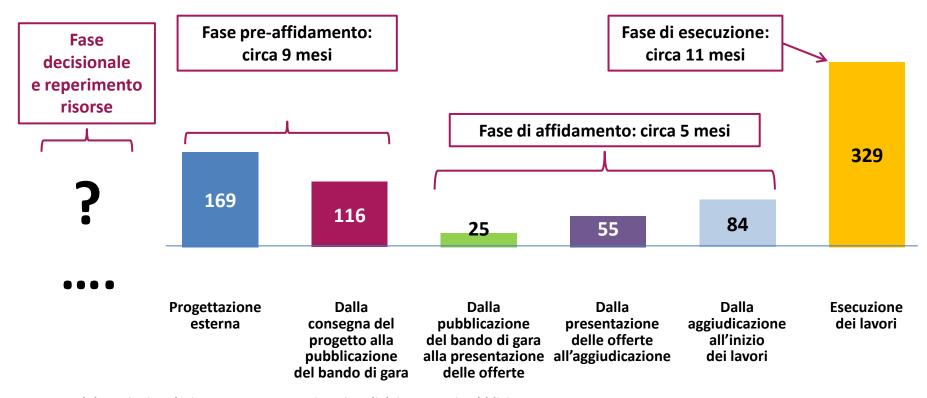
L'Italia registra un calo particolarmente accentuato della componente pubblica degli investimenti: la quota del PIL rappresentata dalla spesa pubblica per investimenti si riduce di 1 punto percentuale tra il 2008 e il 2017 (dal 3% al 2%), per un ammontare di circa 17 miliardi di euro.

#### Fattori di criticità: dalle politiche espansive all'impatto sul territorio. I tempi e le fasi dei lavori dei Comuni



Durata Media totale 25 mesi: 14 mesi di preparazione 11 mesi di esecuzione

Tempi medi per fasi di vita dei progetti (giorni)
Lavori pubblici di importo >= 40 mila euro. Anni 2011-2017



Fonte: Elaborazioni su dati SIMOG, Osservatori Regionali dei Contratti Pubblici

Tra quanto tempo vedremo gli effetti delle risorse della L.bilancio nella spesa in c/capitale? Tra quanto tempo le politiche espansive manifesteranno i loro effetti sul territorio?

# Fattore di criticità: le competenze, i percorsi di dotazione del capitale umano

Oltre 7 anni

Over 50



Percorsi di carriera dei tempi determinati nel pubblico impiego toscano: l'analisi degli esiti occupazionali nel 2015 dei lavoratori assunti a tempo determinato nel comparto pubblico nel 2009 evidenzia che il 32% ha dato luogo ad una assunzione a tempo indeterminato, ma il 20% è ancora appartenente alla categorie dei tempi indeterminati.

#### La platea degli stabilizzabili

### % lavoratori stabilizzabili TOSCANI per anni lavorati presso l'amministrazione

25%

19%

% lavoratori stabilizzabili TOSCANI per età Fino a 29 3% 45-49 16%

Percorsi professionali all'interno della PA lunghi e incerti Assenza di strategie sul capitale umano e sull'accumulazione di competenze all'interno della PA



Interventi di riordino della PA che hanno caratterizzato gli ultimi anni

### Risorse (spazi) (dal 2016) l'<u>incerto</u> allentamento dei vincoli alla spesa:

- 1. L. bilancio finalizzate agli investimenti +
- 2. Vincoli al turn over (-) e altri vincoli di spesa
- 3. Risorse comuni +, regioni -

#### Riforme:

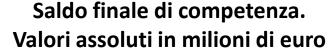
- 1. Riforma dei conti pubblici
- 2. Riforme fiscali (Imu/Tasi; Irap; poi blocco aliquote Iri Ires)
- 3. Riforme istituzionali (città metro, province, regionalismo differenziato)
- 4. Riforma dei contratti (aprile 2016) e il correttivo (aprile 2017)

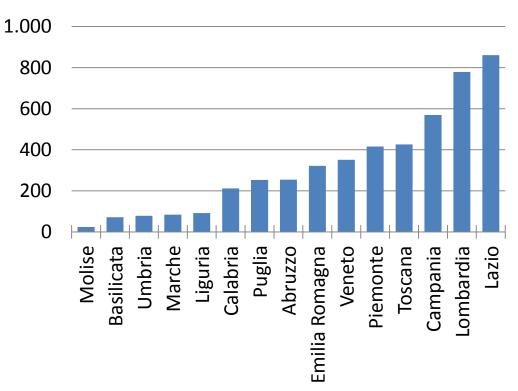
Riforma Regole fiscali (parziale superamento del patto di stabilità a favore del pareggio di bilancio) 2016

Gli effetti delle misure intraprese dipendono anche dalla rapida e efficace entrata a regime delle riforme strutturali avviate. Si tratta di riforme importanti che stentano a diventare operative: instabilità del quadro politico generale, la carenza di specifiche competenze (capitale umano e capacità di innovazione), continui ripensamenti, l'assenza di un quadro di riferimento organico. Al contrario siamo in una fase in cui la priorità è la ripresa.

# Non è un problema solo di risorse: Le disponibilità non utilizzate dalle amministrazioni comunali. Overshooting 2017







#### Saldo finale di competenza Valori assoluti



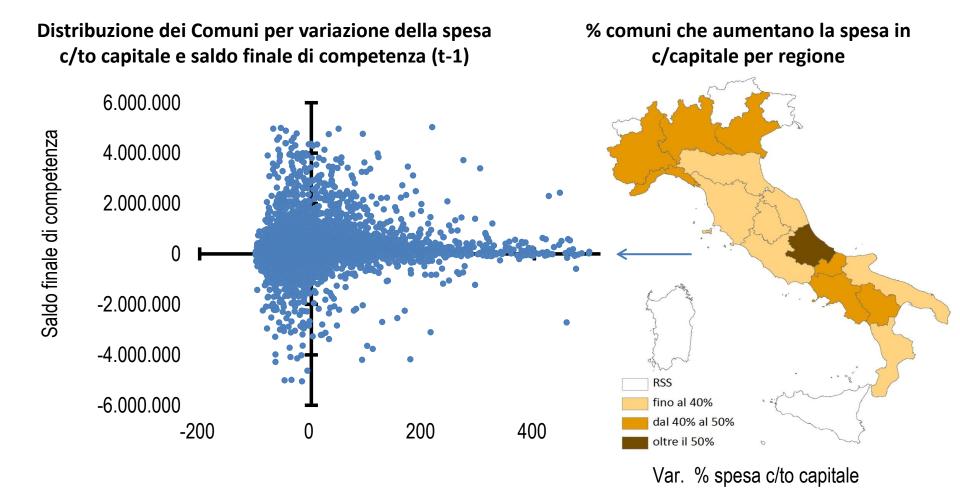
Il totale dei comuni delle RSO ha realizzato un overshooting di circa 4,7 miliardi di euro

Risorse che andranno "perse" dal comune, per andare nell'avanzo (secondo regole 2018).

Quali cause?

#### Nel 2017 la spesa in c/cap diminuisce del -13%





I Comuni che potevano aumentare la spesa in c/to capitale si collocano nella parte superiore del grafico ma solo quelli nel quadrante in alto a destra lo hanno fatto.

Nelle aree del nord e nelle aree con disastri naturali meno del 50% degli enti aumenta la spesa in c/cap. Ma comunque per importi inferiori a quanto possibile.

#### Le nuove regole hanno modificato le scelte di investire?



**Obiettivo:** Effetto del cambiamento normativo/istituzionale sulle scelte

Variabile risultato: Elasticità del comportamento 2017 e 2016 Variazione Gc/cap 2017/16

#### Determinanti (le 4 cause dei mancati investimenti)

- effetto dell'abbandono del patto e disponibilità di risorse (proxy saldo t-1)
- competenze e capitale umano (proxy personale e laureati)
- riforma contratti
- riforma contabile

# Cause che non dipendono dal comune, ma uguali per tutti

#### Variabili di controllo

- capacità/propensione investire (spesa c/cap negli anni precedenti)
- caratteristiche socio eco del comune (n.abitanti, tasso di occupazione...)
- bilancio (entrate per categoria, fondi comunitari...)
- capacità amministrativa (indice di deficitarietà, velocità di spesa,..)
- qualità istituzionale (variabili politiche..)
- capitale sociale (livello di istruzione dei residenti, volontariato...)



La ricerca di caratteristiche ricorrenti nelle scelte degli enti non ha dato risultati



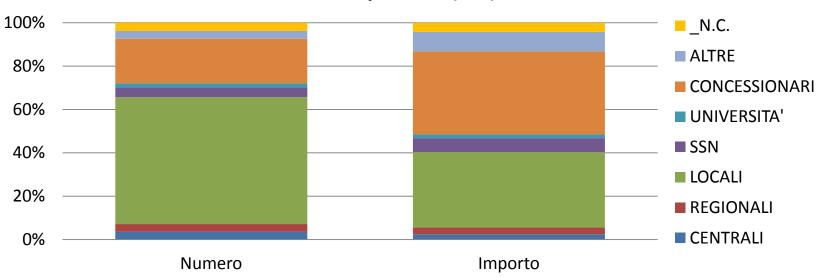
#### Sulle scelte di intervento incidono variabili "comportamentali"

- > TEMPO tempi tecnici di riavvio e mancanza progetti pronti
- ➤ INCERTEZZA in particolare riforma dei contratti priva di regolamenti attuativi
- ➤ RISCHIO in particolare vincoli contabili che aumentano il rischio di errore nelle procedure e di perdere le risorse una volta impegnate (errore individuale percepito più pesantemente di quello collettivo di perdere le risorse)

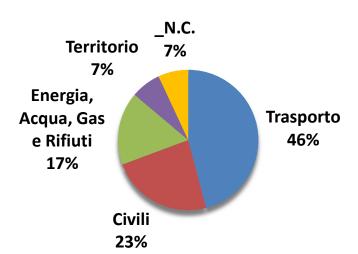
#### Le opere pubbliche in avvio nel 2017



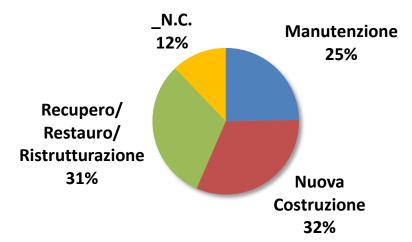




#### Importi per settore (tutte OOPP)



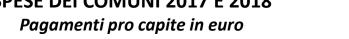
#### Importi per tipologia di opere (tutte OOPP)

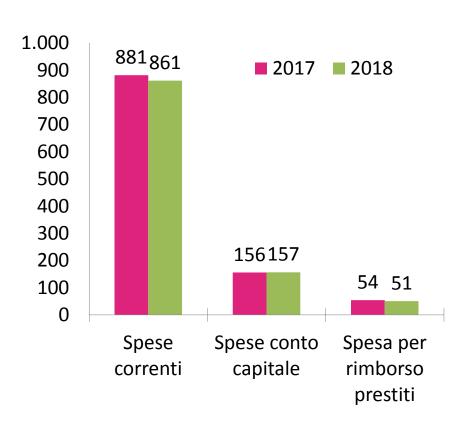


#### La congiuntura del 2018

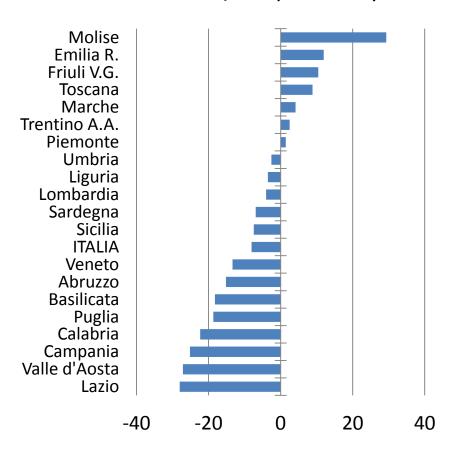


**SPESE DEI COMUNI 2017 E 2018** 





#### SPESA IN CONTO CAPITALE *Variazione % 2018/2017 (1° semestre)*



Solo nel 2018, gli investimenti sembrano interrompere la lunga flessione. La stabilità di questa importante voce di spesa a livello nazionale risulta essere garantita esclusivamente dagli enti settentrionali (questo dato si riferisce al primo semestre), mentre nella altre aree del paese, e in particolare in quelle del sud, la dinamica ha segno contrario.

## 3. Prospettive



#### 2016-17

# Superamento solo parziale del PSI, finalizzato agli investimenti, qualche margine di indebitamento e pochi spazi sulla spesa corrente

#### 2019

#### Le risorse:

- Superamento regole dei saldi di finanza pubblica (possibilità anche sul debito) (di cui 4,7 mld disponibilità di saldo)
- Le entrate, superamento blocco aliquote (2mld stime MEF)
- Disponibilità dell'avanzo (Corte Costituzionale) (10mld spesa pluriennale inv. stime IFEL)
- L. bilancio (3,9 miliardi RSO, 400 piccoli comuni)
- Superamento blocco turn over (da novembre)

#### Opere pubbliche:

Avvio ripensamento Riforma dei contratti:

- \* di Semplif. procedure < 150.000;
- \* Personale TD per contratti;
- \* Spese progettazione incluse tra investimenti.

#### Riprogrammazione dei grandi progetti

Opere in corso di project review, minori risorse spendibili in un arco pluriennale

SEMPLIFICAZIONE SOPRATTUTTO VERSO PICCOLI PROGETTI

# Gli stanziamenti previsti dalla legge di bilancio 2019 a sostegno degli investimenti (Italia)



Valori in milioni di euro	2019	2020	2021	2022-2034	TOTALE	FINALITÀ
Fondo inv amm centrali (comma 95-98 e 105-106)	740	1.260	1.600	40.000	43.600	In parte destinata allo sviluppo di sistemi di trasporto pubblico
Regioni Statuto ordinario (comma 134-138) da destinare almeno per il 70% ai comuni			135	3.060	3.195	Messa in sicurezza del territorio
Piccoli Comuni (comma 107-114) sotto 20.000 ab. L'esecuzione dei lavori deve iniziare entro il 15 maggio 2019	400				400	Messa in sicurezza di scuole, strade e edifici pubblici.
Comuni (comma 139-148)			250	4.650	4.900	Messa in sicurezza degli edifici e del territorio
Istituzione fondo per Enti territoriali (comma 122, 123 e 126)	2.780	3.180	1.255	27.880	36.595	
di cui copertura oneri relativi all'utilizzo dell'avanzo e all'equilibrio di bilancio (comma 826)		404	711	19.412	20.527	
di cui riduzione contributo alla finanza pubblica delle RSO (comma 832)		750		0	750	
di cui fondo investimenti RSO	2.496	1.762		0	4.258	Messa in sicurezza territorio, trasporto, edilizia sanitaria
di cui contributo alle province	250	250	250	3.000	3.750	Manutenzione di strade e di scuole
di cui Edilizia sanitaria (comma 556)			100	3.900	4.000	
Riduzione dotazione Fondo investimenti e sviluppo infrastrutture	-30				-30	Rete idrica
TOTALE	3.890	4.440	2.990	70.940		

Fonte: Irpet su Legge di Bilancio

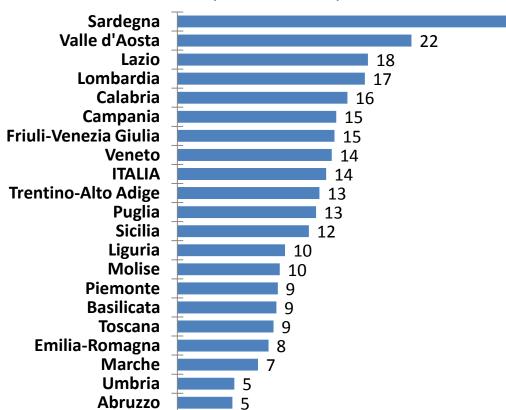
# Per i prossimi anni si prospetta uno scenario più favorevole per la ripresa degli investimenti. La disponibilità dell'avanzo



#### Avanzo potenzialmente utilizzabile dai Comuni

Valori percentuali rispetto alle entrate complessive (riscossioni)

32



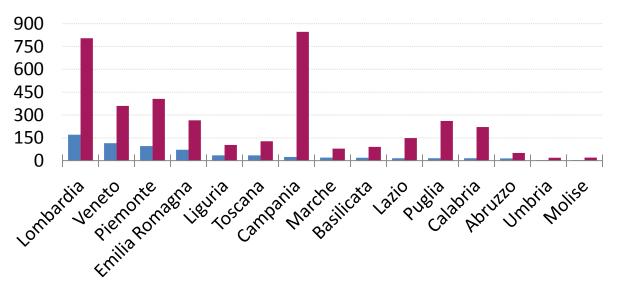
La possibilità di spendere risorse aggiuntive per spesa in conto capitale riguardi il 91% dei Comuni

Viene sancito l'abbandono delle regole fiscali sul saldo finale di competenza, lo sblocco dell'avanzo e la piena disponibilità del fondo pluriennale vincolato. In particolare, per quanto riguarda l'utilizzo dell'avanzo, è possibile stimare che per i prossimi anni i Comuni potranno contare su un ammontare di risorse aggiuntive potenzialmente destinabili ad investimenti pari a 10 miliardi di euro (Ifel, 2018).

# L'uso dell'avanzo nel 2018 (limitato a 900 milioni). Quali e quanti enti?



#### Patto nazionale verticale per il 2018: spazi acquisiti dai Comuni e avanzi disponibili Migliaia di euro



Dei 900 milioni di euro messi a disposizione, i Comuni hanno acquisito spazi finanziari per **767 milioni** di euro, **l'85,2%** del plafond.

Hanno beneficiato di spazi finanziari **1.807 Comuni (il 22% del totale),** di cui il 92% sono piccoli comuni sotto **15.000** ab.

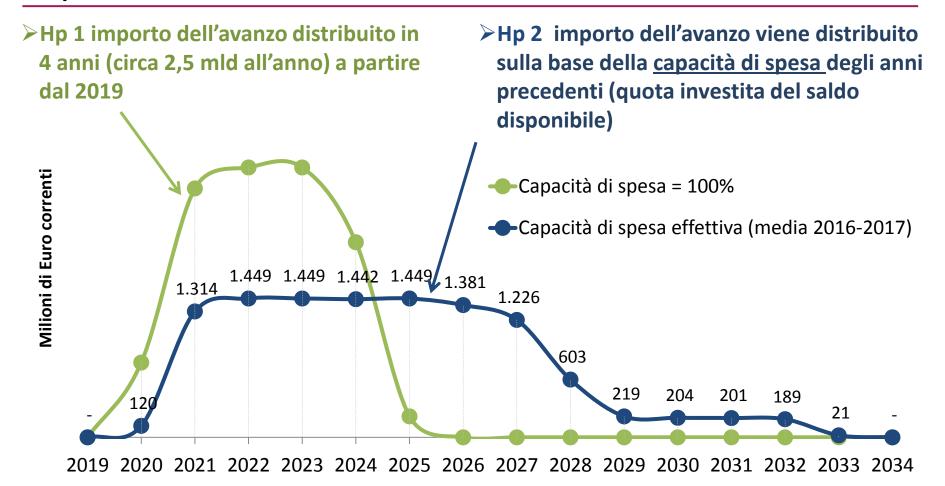
- Spazi concessi (migliaia di euro)
- Avanzo disponibile (solo per enti con avanzo >0) (migliaia euro)

Perché le risorse non sono state esaurite nel 2018?

Sull'evoluzione della spesa, peseranno, quindi, la disponibilità di progetti rapidamente attivabili, la capacità nelle procedure di affidamento e nell'avvio dei lavori.

# Proiezioni dell'investimento dell'avanzo (10 mld totali), "la produzione assicurata"





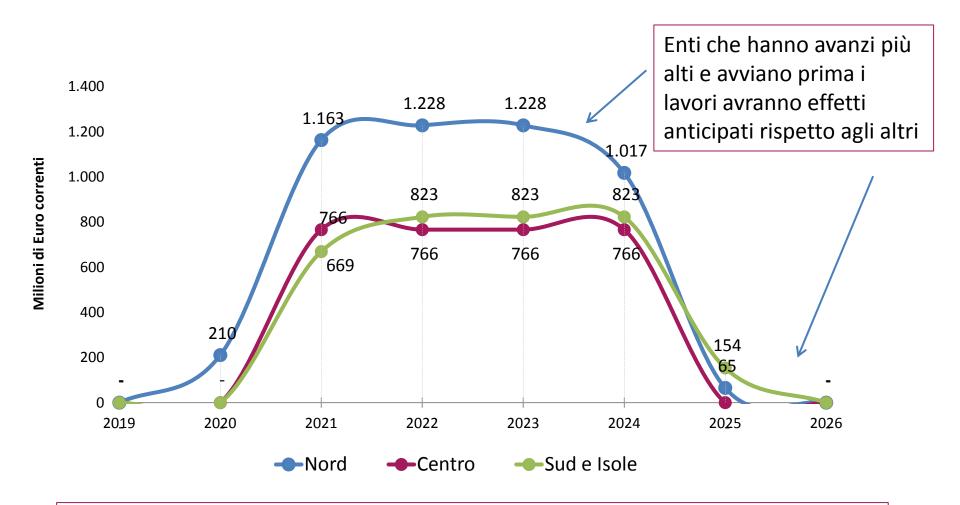
I profili di spesa dipendono dai tempi della progettazione/affidamento/esecuzione EFFETTIVI dei comuni per regione (Hp1) e dalla capacità di spesa degli enti (Hp2)

Tempi medi opera pubblica dei comuni:

fase di progettazione (6 mesi), affidamento (6 mesi), esecuzione (1 anno)

# Le disparità tra enti con più risorse e più veloci ed enti con meno risorse e più lenti

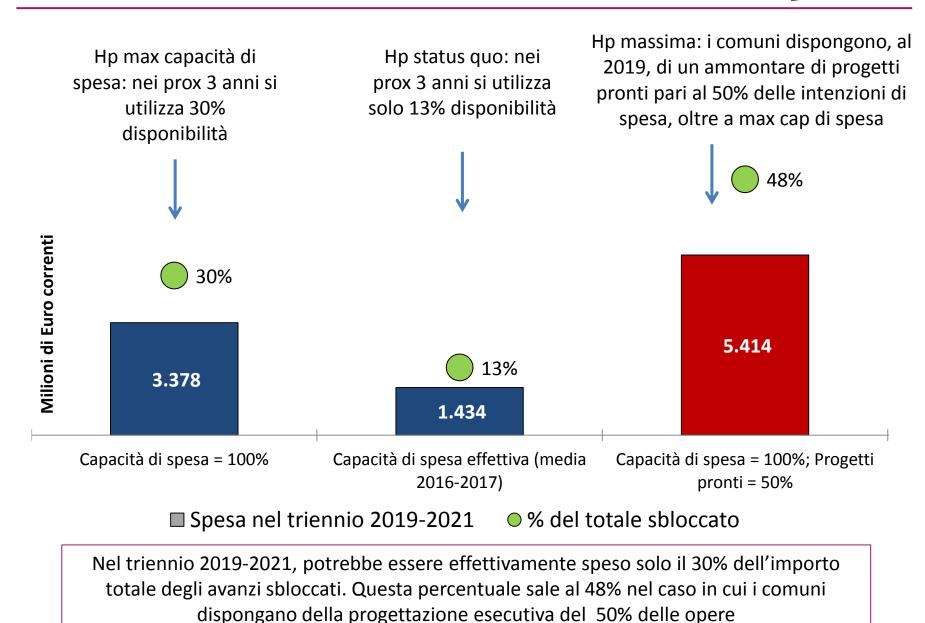




Ipotesi di ripartizione pluriennale (4 tranches) per regioni (due esempi), nell'ipotesi in cui la totalità delle opere sia da progettare e la capacità di spesa sia pari alla totalità delle risorse potenziali.

#### Proiezione della spesa per investimenti nel triennio 2019-2021





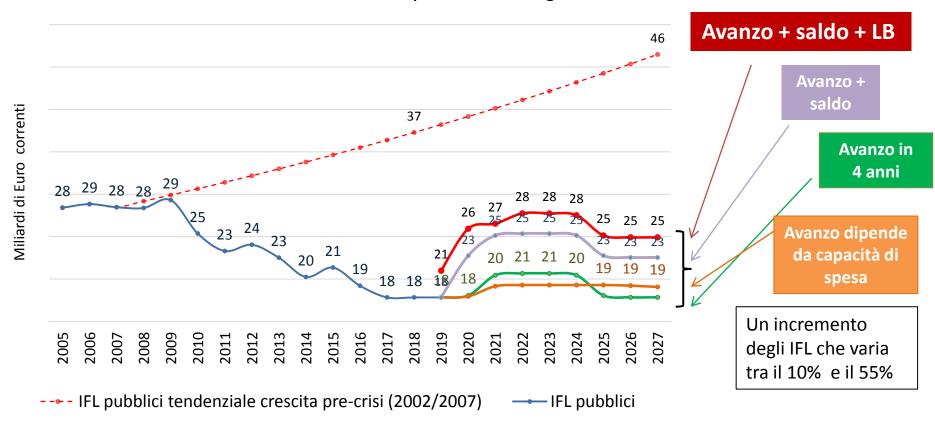
#### L'andamento degli investimenti fissi lordi





La dinamica degli Investimenti Fissi Lordi pubblici (Enti Locali Italia)

Comuni, province e regioni



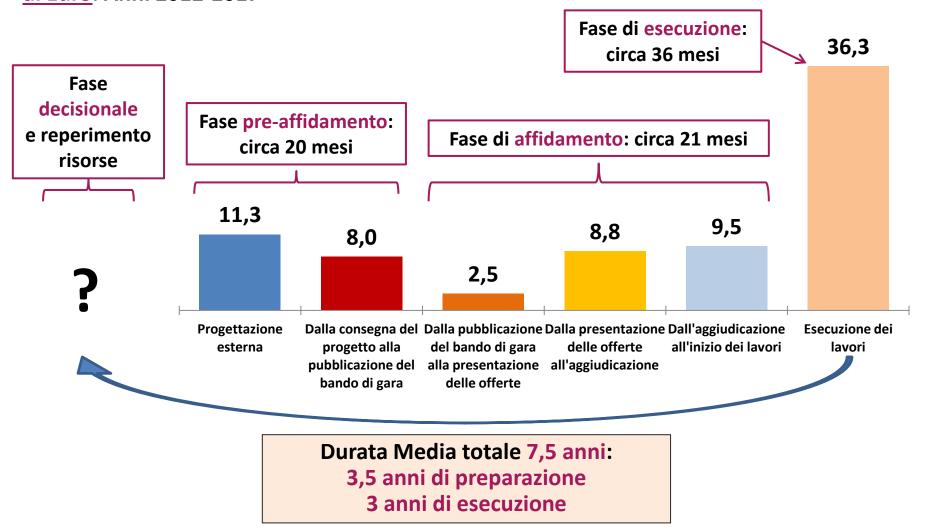
L'inquadramento degli spazi di investimento degli enti locali all'interno del tendenziale degli IFL.

Le difficoltà del recupero

#### Cosa può voler dire riprogrammare le grandi opere? Tempi e fasi dei lavori



Tempi medi per fasi di vita dei progetti (mesi). Lavori pubblici di <u>importo >= 5.225 Milioni</u> di <u>Euro</u>. Anni 2012-2017



In alcuni casi può voler dire rimandare anche di molti anni (27 miliardi?)



# Gli investimenti pubblici tra impegni europei e contratto di governo

Claudia Ferretti, Giuseppe Francesco Gori, Patrizia Lattarulo

Learning CPT
"Programmazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche"
12/13 marzo 2019 - Roma