

I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 31 DICEMBRE 2019**

Legge Regione Toscana 29.7.1996, n. 59, art. 19  
(15° esercizio)  
Giugno 2020



## **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2019**

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Nota Integrativa
4. Relazione del Direttore (Organo di Amministrazione)



I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**1 - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2019**



ATTIVO	2019	2018	PASSIVO	2019	2018
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VARSAMENTI ANCORA DOVUTI A VALERE SUL FONDO DI DOTAZIONE</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b> con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria					
I. Immobilizzazioni immateriali	<b>€ 53.586</b>	<b>€ 76.722</b>	I. Fondo di dotazione	€ 358.723	€ 358.723
1) costi di impianto e di ampliamento	€ 0	€ 0	II - Riserve	€ 1.381.379	€ 1.844.203
2) costi di di sviluppo	€ 0	€ 0	1) Riserva legale	€ 737.360	€ 737.360
3) diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno (software)	€ 53.586	€ 76.722	2) Riserve vincolate ad investimenti	€ 173.178	€ 173.178
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0	€ 0	3) Altre riserve	€ 470.841	€ 933.665
5) altre immobilizzazioni immateriali	€ 0	€ 0	III - Riserve indisponibili	€ 0	€ 0
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 0	€ 0	IV - Donazioni e lasciti	€ 0	€ 0
II. Immobilizzazioni materiali	<b>€ 61.347</b>	<b>€ 93.120</b>	V - Utile (perdite) portati a nuovo	€ 0	€ 0
1) terreni e fabbricati	€ 0	€ 0	VI - Utile (perdite) di esercizio	€ 292.369	€ 452.176
2) impianti e macchinari	€ 0	€ 2.420	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>€ 2.032.471</b>	<b>€ 2.655.102</b>
3) attrezzature istituzionali e commerciali	€ 161	€ 50.675	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
4) altri beni	€ 61.186	€ 40.025	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ 195.000	€ 195.000
5) immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0	€ 0	2) per imposte, anche differite	€ 0	€ 0
III. Immobilizzazioni finanziarie	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	3) strumenti finanziari derivati passivi	€ 0	€ 0
con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			4) altri fondi	€ 394.298	€ 354.745
1) partecipazioni	€ 0	€ 0	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>€ 589.298</b>	<b>€ 549.745</b>
2) crediti finanziari	€ 0	€ 0			
3) altri titoli	€ 0	€ 0	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	€ 0	€ 0
<b>TOT. IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>€ 114.933</b>	<b>€ 169.842</b>			
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
I. Rimanenze	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>			
1) materie prime sussidiarie e di consumo	€ 0	€ 0			
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€ 0	€ 0			
3) lavori in corso su ordinazioni	€ 0	€ 0			
4) prodotti finiti	€ 0	€ 0			
5) acconti	€ 0	€ 0			
6) Fabbricati destinati alla vendita	€ 0	€ 0			

<b>ATTIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>II. Crediti</b>	<b>€ 826.967</b>	<b>€ 808.410</b>	<b>D) DEBITI</b>		
con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso Regione	€ 660.021	€ 638.135	1) debiti verso banche	€ 0	€ 0
2) verso altri enti pubblici	€ 126.350	€ 151.552	2) debiti verso Regione Toscana	€ 0	
3) verso soggetti privati	€ 21.350	€ 17.080	3) debiti verso altri soggetti pubblici	€ 64.552	€ 42.293
4) Crediti verso l'Erario	€ 19.246	€ 0	4) debiti verso fornitori	€ 1.026	€ 150.985
5) Crediti verso altri	€ 0	€ 1.643	5) debiti tributari	€ 74.824	€ 54.915
			6) debiti verso istituti previdenziali	€ 79.080	€ 82.515
			9) altri debiti	€ 465.631	€ 452.190
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>			
<b>IV. Disponibilità liquide</b>	<b>€ 2.351.009</b>	<b>€ 2.997.378</b>			
1) depositi bancari e postali	€ 2.350.053	€ 2.997.093			
2) assegni		€ 0			
3) danaro e valori in cassa	€ 956	€ 285			
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>€ 3.177.976</b>	<b>€ 3.805.788</b>	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>€ 685.113</b>	<b>€ 782.898</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	€ 13.973	€ 15.577	<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	€ 0	€ 3.462
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 3.306.882</b>	<b>€ 3.991.207</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 3.306.882</b>	<b>€ 3.991.207</b>

I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**2 - CONTO ECONOMICO AL 31.12.2019**



	C.E. AL 31/12/2019	C.E. AL 31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>€ 3.707.340</b>	<b>€ 3.683.537</b>
1.a) Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	€ 825.440	€ 763.562
1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	€ 2.750.000	€ 2.750.000
1.c) Altri contributi da Regione	€ 0	€ 0
1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi	€ 0	€ 0
1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	€ 43.000	€ 80.000
1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	€ 88.900	€ 89.975
<b>2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (Costi capitalizzati)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>5) Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio</b>	<b>€ 64.475</b>	<b>€ 306.777</b>
5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi	€ 64.475	€ 306.777
5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimento	€ 0	€ 0
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>€ 3.771.815</b>	<b>€ 3.990.314</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) Acquisti di beni</b>	<b>€ 52.685</b>	<b>€ 122.327</b>
<b>7) Acquisti di servizi</b>	<b>€ 1.013.265</b>	<b>€ 952.289</b>
7.a) Manutenzioni e riparazioni	€ 19.233	€ 37.274
7.b) Altri acquisti di servizi	€ 994.032	€ 915.015
<b>8) Godimento di beni di terzi</b>	<b>€ 143.445</b>	<b>€ 141.611</b>
<b>9) Personale</b>	<b>€ 1.997.842</b>	<b>€ 1.779.855</b>
9.a) Salari e Stipendi	€ 1.559.192	€ 1.324.538
9.b) Oneri sociali	€ 438.650	€ 455.317
9.c) Trattamento di fine rapporto	€ 0	€ 0
9.d) Trattamento di quiescenza e simili	€ 0	€ 0
9.e) Altri costi	€ 0	€ 0
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>€ 64.271</b>	<b>€ 63.961</b>
10.a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	€ 28.212	€ 31.137
10.b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 36.059	€ 32.824
10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 0
10.d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 0	€ 0
<b>11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>13) Altri Accantonamenti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 254.687</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 63.721</b>	<b>€ 80.226</b>
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi	€ 0	€ 0
14.b) Accantonamenti per imposte, anche differite	€ 0	€ 0
14.c) Altri oneri di gestione	€ 63.721	€ 80.226
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>€ 3.335.229</b>	<b>€ 3.394.956</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>€ 436.586</b>	<b>€ 595.358</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ 788</b>	<b>-€ 752</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (AB±C±D±E)</b>	<b>€ 435.798</b>	<b>€ 594.606</b>
<b>20) Imposte sul reddito di esercizio , correnti, differite e anticipate</b>	<b>€ 143.429</b>	<b>€ 142.430</b>
<b>21) UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>€ 292.369</b>	<b>€ 452.176</b>



I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**3 - NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2019**



Gli importi presenti sono espressi in euro.

#### **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il Bilancio di esercizio 2019 è redatto secondo gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto economico conformi alle norme del Codice Civile, alla luce delle modifiche ed integrazioni recate dal D. Lgs. 139/2015, al D.Lgs 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché nel rispetto dei principi contabili nazionali e internazionali.

Gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono conformi a quanto stabilito in Allegato 1 (Principio n. 1) alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 16/04/2019, recante le direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione..

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi delle norme sopra citate costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Nel caso in cui l'adozione di nuovi principi contabili abbia comportato una modifica dei criteri di valutazione è stata fornita indicazione degli effetti sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico nell'ambito del commento delle specifiche voci di bilancio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Inoltre, viene seguito il principio dell'equilibrio di bilancio, secondo la formulazione contenuta nell'allegato 1 del D.lgs.n.118 del 23.06.2011.

Nella redazione del bilancio di esercizio sono stati seguiti, inoltre, i seguenti postulati:

- prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali;
- comprensibilità;
- neutralità;
- periodicità della misurazione del risultato economico e del patrimonio aziendale;
- comparabilità;
- omogeneità;
- significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio;
- verificabilità dell'informazione.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono quelli specificati a commento delle singole voci.

## TITOLO I

---

### ATTIVITÀ

#### A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI SUL FONDO DI DOTAZIONI

Voce non pertinente

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

In base a quanto richiesto dall'art.2427, punto 2) del Codice civile, per le due classi di immobilizzazioni (immateriali e materiali) si presentano appositi prospetti che indicano, per ciascuna voce, le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente, nonché i movimenti che si sono verificati nel corso del 2019.

##### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 53.586	€ 76.722	-€ 23.136

##### Software - ammortizzati al 20% annuo

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 576.976
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	€ 9.285
Ammortamenti esercizi precedenti	€ 490.969
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 76.722</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 5.076
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 28.212
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 53.586</b>

##### Altre immobilizzazioni immateriali - ammortizzate al 20% annuo

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 19.790
Rivalutazioni esercizi precedenti	
Svalutazioni esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	€ 19.790
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 0</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 0
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 0
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 0</b>

Il valore originario d'iscrizione delle immobilizzazioni immateriali è costituito dal costo di acquisto dei beni, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile, ed è esposto in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci. Tale valore riflette l'investimento in tali attività da parte dell'Istituto e non eccede il valore recuperabile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle stabilite in Allegato 1 (Principio n. 2) alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 2019.

Le immobilizzazioni immateriali presentano un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 23.136, dovuto ad investimenti in "Licenze d'uso software" per l'acquisto di programmi che sono serviti a migliorare le prestazioni rispetto a quelli preesistenti per € 5.076 con un ammortamento però di € 28.212 per gli investimenti in software degli anni precedenti.

I beni che rientrano nel gruppo delle altre immobilizzazioni immateriali risultano completamente ammortizzati e non si sono verificati nuovi acquisti.

L'iscrizione delle immobilizzazioni immateriali in bilancio è avvenuta previo parere del Collegio dei Revisori.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 61.347	€ 93.120	-€ 31.773

### Impianti - ammortizzati al 5% annuo

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 54.153
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	€ 51.733
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 2.420</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 0
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	€ 1.658
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 762
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 0</b>

### Attrezzature - ammortizzati al 20%

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 258.368
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	€ 200.977
Svalutazione esercizi precedenti	€ 6.716
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 50.675</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 0
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	€ 2.142
Giroconti negativi (riclassificazione)	€ 50.675
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 1.981
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 161</b>

**Mobili e arredi - ammortizzati al 10% annuo**

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 177.857
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	€ 139.572
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 38.285</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 129
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 15.760
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 22.654</b>

**Mezzi di trasporto stradali leggeri - 20%**

Descrizione	Importo
Costo storico	€ 8.601
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	€ 6.861
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 1.740</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 0
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 696
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 1.044</b>

**Hardware - 25%**

Descrizione	Importo
Costo storico	
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>€ 0</b>
Acquisizione dell'esercizio	€ 3.477
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	€ 50.871
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	€ 16.860
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>€ 37.488</b>

Le immobilizzazioni materiali sono state oggetto di una profonda revisione con l'adozione della delibera di Giunta regionale n. 496 del 16/04/2019 che ha suggerito una riclassificazione della gran parte dei cespiti con conseguente creazione di nuove classi ed eliminazione di alcune di quelle esistenti. Per questo motivo, nello Stato Patrimoniale il confronto ed il dettaglio delle singole voci nei due anni risulta non molto significativo.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto rilevato in fattura, inclusi i costi accessori e l'IVA, in quanto indetraibile ed il loro valore è rettificato dai corrispettivi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti imputati all'esercizio sono stati calcolati su tutti i cespiti ammortizzabili acquistati dall'Istituto ed entrati in funzione entro la fine dell'esercizio, applicando le aliquote stabilite in Allegato 1 (Principio n. 2) alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 2019.

I cespiti di valore non superiore a € 516 sono stati integralmente ammortizzati nell'esercizio.

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio sono state ridotte al 50%, cosa che influenza anche la percentuale di ammortamento dell'ultimo anno.

Le immobilizzazioni materiali presentano un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 131.773, dovuto al fatto che sono stati effettuate minori acquisizioni in immobilizzazioni materiali rispetto alle previsioni.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 0	€ 0	€ 0

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
1)Materie prime		
2)Prodotti in corso di lavorazione	€ 0	€ 0
3)Lavori in corso su ordinazioni	€ 0	0
4)Prodotti finiti e merci		
5)Acconti		
<b>Totale rimanenze</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

Le rimanenze per l'Istituto sono storicamente costituite dal valore delle ricerche di natura commerciale in corso alla data di fine esercizio, non terminate, né fatturate in tutto o in parte, ma lavorate.

Alla chiusura dell'anno 2019 non si è verificata la condizione per la quale le attività di ricerca siano in questa situazione, come del resto era già stato nei tre anni precedenti, quindi non si sono verificate variazioni nell'importo di questa voce.

### III. Crediti

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 826.967	€ 808.410	€ 18.557

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso Regione Toscana (controllante)	€ 660.021	€ 0	€ 0	€ 660.021
Verso enti sottoposti al controllo della controllante	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Verso clienti: altri enti pubblici	€ 87.873	€ 38.477	€ 0	€ 126.350
Verso clienti: soggetti privati per attività commerciale	€ 21.350	€ 0	€ 0	€ 21.350
Verso l'Erario	€ 0	€ 19.246	€ 0	€ 19.246
Verso altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 769.244</b>	<b>€ 57.723</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 826.967</b>

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti verso Regione Toscana, certificati dal Collegio dei revisori dei conti di IRPET ai sensi di quanto disposto all'articolo 11, comma 6, lettera j), del D.Lgs. 118/2011.

Atto	Data	Importo impegnato per il 2019	Importo incassato al 31.12.2019	Crediti non esigibili al 31.12.2019	Crediti al 31.12.2019
n. 6416/2019	16/04/2019	€12.200,00	€4.200,00	€24,03	€7.975,97
n. 10850/2019	14/06/2019	€17.000,00	€8.500,00	€0,52	€8.499,48
n. 11197/2019	25/06/2019	€7.200,00	€7.200,00	-	€-
n. 12517/2019	18/07/2019	€65.134,50	€32.567,25	€889,24	€31.678,26
n. 16849/2019	08/10/2019	€40.000,00	€32.000,00	-	€8.000,00
n. 18430/2019	30/10/2019	€70.000,00	€35.000,00	€5.126,64	€29.873,36
n. 19521/2018	29/10/2018	€12.000,00	€-	-	€12.000,00
n. 19538/2019	19/11/2019	€21.000,00	€-	-	€21.000,00
n. 19643/2019	12/11/2019	€10.000,00	€-	-	€10.000,00
n. 20329/2018 e 3929/2019	06/12/2018 - 15/03/2019	€160.000,00	€-	€891,20	€159.108,80
n. 20750/2018 e n. 19825/2019	20/12/2018 - 04/12/2019	€180.000,00	€-	-	€180.000,00
n. 5351/2017 e n. 20655/2018	20/04/2017 - 14/12/2018	€187.000,00	€-	€114,88	€186.885,12
n. 493 Consiglio Regionale	10/06/2019	€5.000,00	€-	€-	€5.000,00
<b>TOTALE CREDITI IRPET VS REGIONE TOSCANA AL 31.12.2019</b>					<b>€660.020,99</b>

La colonna "crediti non esigibili" indica le quote di finanziamento, per la realizzazione di attività di ricerca, cui non sono corrisposti costi e che quindi non costituiscono crediti nei confronti della Regione Toscana.

L'importo di € 660.021 di crediti verso la Regione Toscana deriva interamente da crediti per documenti emessi.

I crediti incassati nell'esercizio risultano essere pari a € 750.687 dei quali € 624.162 da Regione Toscana.

L'andamento del valore in bilancio dei crediti mostra un incremento di € 18.557 che rientra nella normalità dell'attività dell'istituto.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 2.351.009	€ 2.997.378	-€ 646.369

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
Denaro e altri valori in cassa	€ 956	€ 285
Banca c/c	€ 2.350.053	€ 2.997.093
Conto corrente postale:		
.....		
.....		
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>€ 2.351.009</b>	<b>€ 2.997.378</b>

La significativa riduzione del saldo di disponibilità liquide registrato al 31/12/2019 rispetto all'esercizio precedente deriva in gran parte da quanto disposto dal Direttore dell'IRPET con determinazione n. 38 del 17/09/2019, di autorizzazione al versamento a Regione Toscana dell'importo di € 553.259, corrispondente al decremento del Patrimonio Netto conseguente alla revisione della consistenza delle riserve iscritte nello Stato Patrimoniale al 31/12/2018.

Si ricorda che dal 1° giugno 2019 è attivo il rapporto con Banco BPM S.p.a. quale affidatario del servizio di tesoreria e di cassa della Regione Toscana, degli Enti dipendenti e della Società 'in house' Toscana Sviluppo.

#### D) RATEI E RISCONTI

##### Ratei attivi

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 44	€ 640	-€ 596

Dettaglio della composizione dei ratei attivi al 31/12/2019 in relazione ai conti di ricavo la cui integrazione ha dato origine al rateo stesso:

Descrizione	Importo
Interessi attivi su conto corrente bancario IV trimestre 2019	€ 44
<b>TOTALE</b>	<b>€ 44</b>

##### Risconti attivi

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 13.929	€ 14.937	-€ 1.008

Dettaglio della composizione dei risconti attivi al 31/12/2019 in relazione ai conti di costo la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso:

Descrizione	Importo
Assicurazioni dal 01/01/2020 al 31/03/2020	€ 962
Imposta di registro su contratto di concessione dell'immobile 01/01/2020 - 30/04/2023	€ 9.360
Fattura per attività di ricerca in corso al 31.12	€ 3.607
<b>TOTALE</b>	<b>€ 13.929</b>

## TITOLO II

---

### **PASSIVITÀ**

#### A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 2.032.471	€ 2.655.102	-€ 622.631

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
I. Fondo di dotazione	€ 358.723	€ 0	€ 0	€ 358.723
II . Riserve				
1) Riserva Legale	€ 737.360	€ 0	€ 0	€ 737.360
2) Riserve vincolate ad investimenti	€ 173.178	€ 0	€ 0	€ 173.178
3) Altre riserve	€ 933.665	€ 90.434	€ 553.258	€ 470.841
III. Donazioni e lasciti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
IV. Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
V. Utile (perdita) dell'esercizio	€ 452.176	€ 0	€ 0	€ 292.369

#### **Fondo di dotazione (Capitale)**

L'importo non varia rispetto al valore al 31.12.2018.

#### **Riserve**

L'importo della riserva legale rimane invariato rispetto al 2018.

La riserva vincolata ad investimenti rimane a €. 173.178.

L'importo delle altre riserve registra una diminuzione di € 470.840 rispetto al 2018, corrispondente al decremento di € 553.259, conseguente alla revisione della consistenza delle riserve iscritte nello Stato Patrimoniale al 31/12/2018 disposta con determinazione del Direttore n. 38 del 17/09/2019, ed all'incremento di € 90.434 derivante dall'accantonamento di una quota pari al 20% dell'ammontare dell'utile 2018, ai sensi di quanto stabilito dal Consiglio regionale con deliberazione 5 aprile 2016, n. 15, in attuazione dell'articolo 7, comma 5, della L.R. 29/12/2010, n. 65 (Legge finanziaria per l'anno 2011).

#### **Utili portati a nuovo**

Essendo stati destinati nella loro interezza gli utili degli esercizi precedenti, questa posta è valorizzata a zero al 31.12.2019.

#### **Utile di esercizio**

L'utile di esercizio 2019 ammonta ad € 292.369, in diminuzione di € 159.807 rispetto all'utile conseguito nell'esercizio 2018. A tale proposito, va specificato che il risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 è costituito, per un ammontare pari ad euro 239.982,00, dal saldo positivo tra le poste straordinarie di esercizio, cioè sopravvenienze ed insussistenze, rispettivamente attive, per euro 257.333,00, e passive, per euro 17.351,00. A sua volta, l'elevato importo di poste straordinarie attive dell'esercizio 2018 deriva da una operazione straordinaria di revisione dei fondi per rischi ed oneri, da cui sono derivate eccedenze per Euro 218.706,00, iscritte appunto quale componente straordinaria delle entrate al 31/12/2018.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 589.298	€ 549.745	€ 39.553

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fondo contrattazione di secondo livello del comparto e della dirigenza	€ 314.745	€ 247.749	€ 244.837	€ 317.657
Fondo per rinnovi contrattuali	€ 40.000	€ 36.641		€ 76.641
Fondo integrazione TFS L.R. 51/89	€ 195.000			€ 195.000
Altri Fondi				€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 549.745</b>	<b>€ 284.390</b>	<b>€ 244.837</b>	<b>€ 589.298</b>

Il fondo per contrattazione di secondo livello è diminuito nell'anno 2019 di un importo pari a € 231.141 per la distribuzione ai dipendenti del comparto e della dirigenza delle somme relative alla contrattazione decentrata e di € 13.696 per l'eliminazione dal fondo di somme valutate non più necessarie. E' altresì stato incrementato per un importo pari a € 247.749 corrispondente alla ricostituzione del fondo per l'anno 2019.

Il fondo per rinnovi contrattuali è stato incrementato di un importo pari a € 36.641, importo stimato adeguato per far fronte ai rinnovi contrattuali futuri che potrebbero riguardare il personale per l'anno 2019.

Il fondo integrazione T.F.S. nel corso del 2019 non ha subito variazioni.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Voce non pertinente.

D) DEBITI

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 685.113	€ 782.898	-€ 97.785

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutui verso Banche	€ 0			€ 0
Debiti verso Banche	€ 0			€ 0
Debiti verso Regione (controllante)	€ 0			€ 0
Debiti verso enti controllati dalla controllante	€ 59.239	€ 5.313		€ 64.552
Debiti verso altri soggetti pubblici	€ 0			€ 0
Debiti verso Fornitori	€ 1.026			€ 1.026
Debiti tributari	€ 74.824			€ 74.824
Debiti verso Istituti previdenziali	€ 79.080			€ 79.080
Altri debiti (fatture e documenti da ricevere)	€ 379.334	€ 86.297		€ 465.631
<b>TOTALE</b>	<b>€ 593.503</b>	<b>€ 91.610</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 685.113</b>

I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

I debiti verso fornitori per fatture e notule pervenute e non pagate entro il termine dell'esercizio sono pari ad € 1.026. L'importo di € 465.631 riguarda fatture e documenti da ricevere per prestazioni già effettuate al termine dell'esercizio. Non risultano debiti al termine dell'esercizio nei confronti di Regione Toscana. Il debito di € 64.522 risulta nei confronti dell'Agenzia Regionale di

Sanità e si riferisce al conguaglio in favore di questa delle spese di gestione dell'immobile sede di IRPET ed ARS.

I debiti tributari e verso istituti previdenziali sono relativi a trattenute effettuate a dipendenti, collaboratori e professionisti nel mese di dicembre, da versare a gennaio.

L'importo dei debiti a fine esercizio risulta ridotto di € 97.285 rispetto all'esercizio precedente dovuto ad una crescente attenzione al pagamento dei fornitori in tempi molto rapidi.

#### E) RATEI E RISCONTI

##### **Ratei e Risconti passivi**

L'esercizio 2019 si è chiuso senza che si siano rilevati ratei e risconti passivi.

## CONTO ECONOMICO

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Contributi regionali per l'attuazione del Piano/Programma di attività	€ 825.440	€ 763.562	€ 61.878
Contributi regionali per il funzionamento	€ 2.750.000	€ 2.750.000	€ 0
Altri contributi da Regione	€ 0	€ 0	€ 0
Contributi regionali per l'erogazione di benefici a terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Contributi da altri enti pubblici	€ 43.000	€ 80.000	-€ 37.000
Ricavi per prestazioni delle attività commerciali	€ 88.900	€ 89.975	-€ 1.075
Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	€ 0	€ 0	€ 0
Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi e plusvalenze ricorrenti	€ 64.475	€ 306.777	-€ 242.302
Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.771.815</b>	<b>€ 3.990.314</b>	<b>-€ 218.499</b>

### Ricavi e vendite delle prestazioni

Vengono di seguito indicate le diverse tipologie di prestazioni erogate

Prestazioni dell'attività istituzionale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
<b>TOTALE</b>			

Prestazioni dell'attività commerciale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Proventi da altri organismi pubblici	€ 17.000	€ 52.975	-€ 35.975
Proventi da organismi privati	€ 71.900	€ 37.000	€ 34.900
<b>TOTALE</b>	<b>€ 88.900</b>	<b>€ 89.975</b>	<b>-€ 1.075</b>

### Costi capitalizzati

Non si rilevano costi capitalizzati

Prestazioni dell'attività istituzionale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Costruzioni in economia			
<b>TOTALE</b>			

Prestazioni dell'attività commerciale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Costruzioni in economia			
<b>TOTALE</b>			

### Contributi in conto esercizio

Vengono di seguito indicati i contributi in conto esercizio ottenuti nel periodo dai diversi soggetti con le relative variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Soggetto erogatore	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Regione ( contributo di funzionamento)	€ 2.750.000	€ 2.750.000	€ 0
Regione ( contributo per Piano di attività)	€ 825.440	€ 763.562	€ 61.878
Comuni			€ 0
Province			€ 0
Altri Enti Pubblici	€ 43.000	€ 80.000	-€ 37.000
Altri			€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.618.440</b>	<b>€ 3.593.562</b>	<b>€ 24.878</b>

Di seguito vengono indicati in dettaglio i finanziamenti in conto esercizio assegnati nell'esercizio 2019 dalla Regione, riferiti principalmente alle attività comuni relative al ciclo di programmazione comunitaria 2014-2020:

Atto	Data	Oggetto	Importo del contributo	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio 2019	Importo residuo del contributo da registrare nel conto economico degli esercizi successivi
n.20665	14.12.2018	Attività a supporto Autorità di gestione FSE	€ 186.885	€ 186.885	€ 0
n.20329 e 3929 e 12973	06.12.2018 15.03.2019 31.07.2019	Attività a supporto Autorità di gestione FESR	€ 159.109	€ 159.109	€ 0
n.6416	16.04.2019	Cooperazione Italia-Francia	€ 12.176	€ 12.176	€ 0
n.207750 e 19825	20,12,2018 e 4.12.2019	Attività a supporto Autorità di gestione FEASR	€ 180.000	€ 180.000	€ 0
n.18430	30.10.2019	Osservatorio migrazioni	€ 64.873	€ 64.873	€ 0
n.19643	12.11.2019	Osservatorio imprese multinazionali	€ 20.000	€ 10.000	€ 10.000
n,16034	27.09.2019	Osservatorio Professionisti	€ 20.000	€ 20.000	€ 0
n.11197	25.06.2019	Osservatorio Commercio	€ 36.000	€ 7.200	€ 28.800
n.10850	14.06.2019	Indagine percezione sicurezza	€ 16.999	€ 16.999	€ 0
n.10228	12.06.2019	Mobilità area metropolitana costiera	€ 5.000	€ 5.000	€ 0
n.12517	18.07.2019	Conti Pubblici territoriali	€ 64.245	€ 64.245	€ 0
n.16849	08.10.2019	Fondazioni culturali	€ 40.000	€ 40.000	€ 0
n.19538	19.11.2019	Mestieri del mare	€ 21.000	€ 21.000	€ 0
n.12567	27.06.2018	Conti Pubblici territoriali	€ 20.952	€ 20.952	€ 0
n.19521	29.10.2018	Piano Tutela delle acque	€ 12.000	€ 12.000	€ 0
n.493	10,06,2019	Consiglio Regionale	€ 5.000	€ 5.000	€ 0
<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>			<b>€ 864.240</b>	<b>€ 825.440</b>	<b>€ 38.800</b>

## Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi e plusvalenze

<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazioni</b>
Rimborsi, recuperi e altri ricavi	€ 3.670	€ 19.480	-€ 15.810
Altri proventi	€ 60.805	€ 257.333	-€ 196.528
Rimborso oneri personale comandato	€ 0	€ 29.964	-€ 29.964
<b>TOTALE</b>	<b>€ 64.475</b>	<b>€ 306.777</b>	<b>-€ 242.302</b>

Il conto "Altri proventi" è costituito da poste in entrata straordinarie.

Nella voce sono iscritti:

- € 35.689 per eliminazione di debiti iscritti nello Stato Patrimoniale al 31.12.2018 che sono stati verificati non più sussistenti;
- € 21.236 per l'iscrizione del credito IRAP relativo ai 5 anni precedenti dovuto al pagamento dell'imposta anche sui dipendenti con disabilità
- € 3.880 per lo storno dai relativi conti di costo di fatture e documenti da ricevere calcolati nel conto economico 2018 e poi non verificatisi nel corso del 2019.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>ACQUISTI DI BENI</b>			
Acquisto cancelleria, stampati e valori bollati	€ 898	€ 4.336	-€ 3.438
Acquisto pubblicazioni, dati e diritti d'autore per la ricerca	€ 51.787	€ 117.991	-€ 66.204
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>			
Utenze	€ 50.378	€ 43.377	€ 7.001
Spese portierato, vigilanza e pulizia locali	€ 61.870	€ 61.238	€ 632
Spese di stampa	€ 39.520	€ 20.400	€ 19.120
Spese assicurative	€ 11.172	€ 12.228	-€ 1.056
Abbonamenti	€ 25.985	€ 25.560	€ 425
Spese postali e di spedizioni	€ 32	€ 97	-€ 65
Spese per organizzazione iniziative connesse alla ricerca	€ 431	€ 9.685	-€ 9.254
Spese per gestione sistema informatico	€ 81.176	€ 66.577	€ 14.599
Compensi organi istituzionali e spese trasferte e viaggi	€ 13.842	€ 12.359	€ 1.483
Servizi e prestazioni di ricerca e professionali	€ 645.026	€ 584.249	€ 60.777
Spese formazione ed aggiornamento personale	€ 8.036	€ 12.408	-€ 4.372
Spese servizio sostitutivo di mensa	€ 31.243	€ 33.268	-€ 2.025
Spese viaggio e rimborso trasferte personale dipendente	€ 24.357	€ 32.169	-€ 7.812
Sorveglianza sanitaria personale dipendente	€ 264	€ 0	€ 264
Spese organizzazione svolgimento concorsi	€ 700	€ 1.400	-€ 700
<b>MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>			
Spese di manutenzione e riparazione	€ 19.233	€ 37.274	-€ 18.041
<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>€ 143.445</b>	<b>€ 141.611</b>	<b>€ 1.834</b>

Per una informativa di dettaglio sulle voci riportate nello schema si rimanda alla Relazione del Direttore.

**Tabella per le informazioni sul numero e sui compensi dei componenti gli organi dell'Istituto**

<b>Organo</b>	<b>Numero componenti</b>	<b>Indennità individuali</b>	<b>Rimborsi spesa</b>
Comitato di indirizzo e controllo	7	€ 30,00 per ogni giornata di partecipazione alle sedute (*)	Rimborso delle spese di viaggio, vitto e pernottamento nella misura stabilita per i dirigenti regionali, per la partecipazione alle sedute e per lo svolgimento dei compiti attribuiti (**)
Direttore	1	€ 120.000,00 di trattamento omnicomprensivo annuo, al netto degli oneri riflessi e dell'IRAP. Dall'1/9/2016, a seguito del collocamento in pensione del Direttore in carica, non è corrisposto alcun trattamento economico, salvo i rimborsi spesa (***)	
Comitato scientifico	7	€ 30,00 per ogni giornata di partecipazione alle sedute (*)	Rimborso delle spese di viaggio, vitto e pernottamento nella misura stabilita per i dirigenti regionali, per la partecipazione alle sedute e per lo svolgimento dei compiti attribuiti (**)
Collegio dei revisori dei conti	3	Presidente: 3% dell'indennità spettante al Presidente della Giunta regionale; membri: 2% dell'indennità spettante al Presidente della Giunta regionale (*)	Rimborso delle spese di viaggio, vitto e pernottamento nella misura stabilita per i dirigenti regionali, per la partecipazione alle sedute e per lo svolgimento dei compiti attribuiti (**)

(\*) come stabilito all'art. 13 della L.R. 59/1996 e ss.mm.ii.

(\*\*) come stabilito all'art. 14 della L.R. 59/1996 e ss.mm.ii.

(\*\*\*) come stabilito dal Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 63 del 21/4/2016

## Costi per il personale

	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
<b>RUOLO</b>			
Personale dirigente	€ 499.264	€ 395.701	€ 103.562
Personale delle categorie	€ 925.913	€ 751.528	€ 174.385
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>			
Personale dirigente	€ 89.351	€ 73.583	€ 15.769
Personale delle categorie e co.co.co.	€ 44.664	€ 103.726	-€ 59.062
<b>ALTRO</b>			
Contributi previd.li, assist.li e assicurativi	€ 438.650	€ 455.317	-€ 16.667
Trattamento di fine rapporto	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 1.997.842</b>	<b>€ 1.779.855</b>	<b>€ 217.987</b>

La tabella sottostante indica il personale dipendente alla data di bilancio distinto per ruolo e per area contrattuale, a tempo determinato e indeterminato, con indicazione delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

Ruolo/Area contrattuale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni	N. medio dipendenti
Dirigenti ruolo	5	5	0	5
Dirigenti t. determinato	1	1	0	1
Cat. D ruolo	21	18	3	19,5
Cat. D t. determinato	1	3	-2	2
Cat. C ruolo	7	8	-1	7,5
Cat. C t. determinato	0	1	-1	0,5
Cat. B	2	2	0	2
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>-1</b>	<b>37,5</b>

## Personale a tempo determinato

Cat. Prof.	Profilo Prof.	Data inizio rapporto	Data fine rapporto	Finanziamento
C	Istruttore amministrativo	01.06.2017	18.02.2019	Fondi strutturali europei
D	Istruttore Direttivo con specializzazione informatica	01.09.2015	31.05.2019	Fondi strutturali europei
D	Assistente di ricerca	01.09.2015	31.05.2019	Fondi strutturali europei
D	Assistente di ricerca	01.09.2016	31.05.2019	Fondi strutturali europei
D	Istruttore Direttivo amministrativo	15.07.2019	14.07.2020	Fondi strutturali europei

## Ferie

Personale	Anno 2019		Anno 2018	
	QTA (giorni)	Importo	QTA (giorni)	Importo
Dirigente	132		117	
Comparto	494		590	

## Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Conferimento di borse di studio	€ 32.718	€ 34.352	-€ 1.634
Spese di rappresentanza	€ 44	€ 744	-€ 700
Adesione ad organismi associativi	€ 3.132	€ 3.641	-€ 509
Imposte e tasse diverse	€ 22.929	€ 21.665	€ 1.264
Spese diverse di gestione	€ 1.407	€ 2.473	-€ 1.066
Oneri diversi di gestione	€ 3.491	€ 17.351	-€ 13.860
<b>TOTALE</b>	<b>€ 63.721</b>	<b>€ 80.226</b>	<b>-€ 16.505</b>

Il conto "Oneri diversi di gestione" è costituito da poste straordinarie del conto economico.

Nel dettaglio essi riguardano:

- € 2.705 derivanti dall'eliminazione di crediti verificati non più sussistenti;
- € 786 derivanti dalla sistemazione di poste non perfettamente inseribili in un conto di costo individuato.

## Ammortamenti

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	€ 28.212	€ 31.137	-€ 2.925
Immobilizzazioni materiali	€ 36.059	€ 32.824	€ 3.235
<b>TOTALE</b>	<b>€ 64.270</b>	<b>€ 63.961</b>	<b>€ 309</b>

## Svalutazioni

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Svalutazioni delle Immobilizzazioni	€ 0	€ 0	€ 0
Svalutazione dei crediti	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

## Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni	Riferimento alla voce del conto economico
Accantonamenti per imposte anche differite				
Accantonamento per contenziosi			€ 0	
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	€ 36.641		€ 36.641	B.9
Accantonamenti per contrattazione secondo livello	€ 247.749	€ 254.687	-€ 6.938	B.9
Altri accantonamenti			€ 0	
<b>TOTALE</b>	<b>€ 284.390</b>	<b>€ 254.687</b>	<b>€ 29.703</b>	

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Interessi attivi su c/c	€ 155	€ 250	-€ 95
Oneri bancari	€ 943	€ 1.002	-€ 59
<b>TOTALE</b>	<b>-€ 788</b>	<b>-€ 752</b>	<b>-€ 36</b>

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

**Rivalutazioni**

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
	€ 0	€ 0	€ 0

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
	€ 0	€ 0	€ 0

**Imposte sul reddito d'esercizio**

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
€ 143.429	€ 142.430	€ 999

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
IRES	€ 9.921	€ 4.470	€ 5.451
IRAP	€ 133.508	€ 137.960	-€ 4.452
<b>TOTALE</b>	<b>€ 143.429</b>	<b>€ 135.916</b>	<b>€ 999</b>



I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE  
ECONOMICA DELLA TOSCANA

**4 - RELAZIONE DEL DIRETTORE  
AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2019**



## **Premessa**

Il Bilancio di esercizio 2019 di IRPET è presentato nelle componenti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione del Direttore quale organo di amministrazione.

Non è presentato il Rendiconto finanziario, essendone IRPET esonerato ai sensi di quanto stabilito in materia dal Principio 1 - Strumenti della programmazione e schemi di bilancio, di cui al documento Allegato 1 alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 16/04/2019.

Il bilancio è predisposto ai sensi e per gli effetti di quanto disposto all'articolo 19 della legge regionale 29 luglio 1996, n. 59, e successive modifiche ed integrazioni, recante l'ordinamento dell'IRPET, ed in conformità con:

- le direttive agli enti dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione, di cui alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 16 aprile 2019;
- le norme del Codice civile;
- il D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni;
- i principi contabili nazionali, nonché i principi internazionali, laddove quelli nazionali risultino carenti;
- le disposizioni di cui alla Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (DEFRA) 2019, approvata con deliberazione del Consiglio Regionale n. 109 del 18 dicembre 2018, riguardo gli indirizzi ed agli obiettivi di spesa degli enti dipendenti;
- le indicazioni relative alla redazione dei bilanci di esercizio 2019 trasmesse agli Enti dipendenti della Regione Toscana con lettera del dirigente del Settore Programmazione Finanziaria e Finanza Locale della Giunta regionale della Toscana - Direzione Programmazione e Bilancio, pervenuta il 26 marzo 2020 e registrata al protocollo di IRPET con n. 573/2020 .

Con la predetta lettera si indica nel 31 maggio 2020, anziché nell'ordinaria data del 30 aprile, il termine per l'adozione del bilancio di esercizio 2019 da parte degli enti strumentali di Regione Toscana e per la trasmissione alla Giunta regionale dei relativi documenti. Ciò in relazione alla particolare situazione determinatasi a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, in conformità con quanto disposto all'articolo 107, comma 1, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18. A seguito della conversione in legge, con modificazioni, del predetto decreto, con successiva lettera del medesimo dirigente, pervenuta il 7 maggio 2020 e registrata al protocollo con n. 799/2020, il termine di adozione del bilancio di esercizio 2019 è stato ulteriormente differito al 30 giugno 2020.

Si osserva che, stante la modifica dello schema di conto economico recata dall'emanazione dei principi contabili disposta con la citata delibera della Giunta regionale n. 496 del 2019, ai fini del confronto tra il Conto Economico dell'esercizio 2019 e quello dell'esercizio 2018, quest'ultimo è presentato nello schema riclassificato ai sensi di quanto previsto in Allegato 1 (Principio n. 1) alla predetta delibera della Giunta regionale n. 496 del 2019, che risulta diverso dallo schema originario di cui al bilancio di esercizio 2018 adottato dal Direttore dell'IRPET con determinazione n. 19 del 29/04/2019 ad approvato dalla Giunta regionale con delibera n. 41 del 9/07/2020

Il bilancio di esercizio 2019 è corredato da tre allegati.

L'allegato A riporta il prospetto di conciliazione dei crediti e dei debiti tra IRPET e Regione Toscana sussistenti al 31 dicembre 2019. La conciliazione è asseverata dal Collegio dei revisori dei conti di IRPET e la relativa dichiarazione è stata trasmessa al Settore Controllo Finanziario e Rendiconto, della Direzione Programmazione e Bilancio della Giunta regionale, con lettera del 22 aprile 2020, protocollo n. 710/2020

In allegato B sono riportate le variazioni al Documento dei Piani di gestione apportate dal Direttore di IRPET nel corso del 2019, che costituiscono le modifiche, a saldo di amministrazione invariato, al conto economico preventivo, di cui al Bilancio preventivo economico per l'esercizio

2019 adottato con determinazione del Direttore n. 54 del 28/11/2018, approvato dalla Giunta regionale con delibera n. 201 del 25/02/2019.

In allegato C è riportata l'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito all'articolo 41, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito in legge con modificazioni dall'articolo 1 della legge 23 giugno 2014, n. 89.

Il Comitato di indirizzo e controllo di IRPET, con deliberazione n. 2 del 9/06/2020, ha approvato la Relazione sull'attività svolta nel 2019, che è trasmessa agli organi di Regione Toscana unitamente al Bilancio di esercizio 2019 ed a cui si rimanda per la descrizione delle attività realizzate dall'Istituto nell'ambito del programma 2019.

### **Risultati di esercizio**

L'esercizio 2019 chiude con un utile pari ad **euro 292.369,00**, in diminuzione del 35,3% rispetto all'utile conseguito nel 2018, pari ad Euro 452.176,00.

Per una valutazione corretta di tale risultato, va specificato che il risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 è costituito, per un ammontare pari ad euro 239.982,00, dal saldo positivo tra le poste straordinarie di esercizio, cioè sopravvenienze ed insussistenze, rispettivamente attive, per euro 257.333,00, e passive, per euro 17.351,00. A sua volta, l'elevato importo di poste straordinarie attive dell'esercizio 2018 deriva da una operazione straordinaria di revisione dei fondi per rischi ed oneri, da cui sono derivate eccedenze per Euro 218.706,00, iscritte appunto quale componente straordinaria delle entrate al 31/12/2018.

Al netto delle poste straordinarie, il risultato di amministrazione degli esercizi 2019 e 2018 è, rispettivamente, di Euro 235.055,00 e di Euro 212.194,00, con un aumento effettivo tra i due esercizi pari al 10,8%.

Come è accaduto riguardo i precedenti esercizi, anche il risultato di gestione dell'esercizio 2019 dipende in parte dal mancato sostenimento del costo correlato al trattamento economico spettante al Direttore di IRPET, il cui ammontare è di circa Euro 162.000,00, compresi gli oneri contributivi e fiscali. Dal 1° settembre 2016, infatti, il Direttore attualmente in carica svolge le proprie funzioni in forma gratuita, in conformità con quanto disposto con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 63 del 21/04/2016.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2019 è pari ad **Euro 3.771.815,00**, in diminuzione del 5,5% rispetto all'anno precedente. Tuttavia, al netto dei proventi straordinari, il valore della produzione risulta pari ad euro 3.711.010,00, sostanzialmente pari (-0,6%) al corrispondente valore al 31/12/2018, depurato anch'esso dei proventi straordinari.

Il totale dei costi della produzione ammonta ad **Euro 3.335.229,00**, in diminuzione dell'1,8% rispetto al corrispondente importo relativo al 2018. La diminuzione dei costi della produzione tra i due esercizi scende all'1,4% se si confrontano gli importi al netto delle componenti straordinarie di costo

La differenza tra valore e costi della produzione al 31/12/2019 è pari ad **Euro 436.586,00**, in diminuzione del 26,7% rispetto al corrispondente valore dell'esercizio 2018. Tale andamento si ribalta in senso positivo nel confronto tra i saldi della produzione nei due esercizi, considerati al netto delle poste straordinarie positive e negative, evidenziando nel 2019 un aumento del 6,7% rispetto all'anno precedente (euro 379.272 nel 2019 a fronte di euro 355.376,00 nel 2018).

Le componenti finanziarie concorrono al risultato di amministrazione con un saldo negativo pari ad **Euro 788,00**, di poco superiore al saldo ugualmente negativo registrato al 31/12/2018.

Le imposte, costituite da IRAP e da IRES, ammontano ad **Euro 143.429,00**, sostanzialmente pari (+0,7%) al corrispondente importo dell'anno precedente..

## Valore della produzione

Il valore della produzione al 31/12/2019, al netto delle componenti straordinarie, è di poco inferiore (-0,6%) al corrispondente valore registrato nel 2018.

L'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, nei contenuti espressi ai sensi di quanto previsto in Allegato 1 (Principio n. 1) alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 2019, è pari ad Euro 3.707.340,00, di poco superiore (+0,7%) al corrispondente importo relativo all'esercizio 2018.

I contributi di Regione Toscana ammontano complessivamente ad Euro 3.575.440,00, in aumento dell'1,8% rispetto al 2018, nelle componenti di seguito riportate.

CONTRIBUTI DI REGIONE TOSCANA	2019	2018	Variazioni percentuali
Contributi per l'attuazione del Piano/Programma di attività	€ 825.440	€ 763.562	+ 8,1%
Contributo della Regione per il funzionamento	€ 2.750.000	€ 2.750.000	-
Totale contributi della Regione c/esercizio	€ 3.575.440	€ 3.513.562	+ 1,8%

Rispetto all'esercizio precedente, la quota di ricavi relativi ad attività rivolte a soggetti diversi da Regione Toscana è diminuita del 22,4%. La diminuzione è stata significativa (-46,3%) nella componente dei contributi per attività di ricerca svolte in comune con organismi pubblici, mentre l'ammontare di ricavi dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi a soggetti pubblici e privati è diminuito di poco (-1,2%).

Nel valore della produzione al 31/12/2019 sono incluse inoltre entrate straordinarie per euro 60.805,00 ed euro 3.670,00 di rimborsi e recuperi.

## Costi della produzione

I costi della produzione dell'esercizio 2019, al netto delle poste straordinarie di costo costituite da sopravvenienze passive ed insussistenze attive, diminuiscono del 1,4% rispetto al corrispondente valore relativo all'esercizio 2018. Tale andamento decrescente dei costi si conferma nella misura dell'1,5% sommando ai costi di produzione, al netto delle poste straordinarie, l'ammontare di IRAP (pari ad euro 133.508,00 nel 2019 e ad euro 137.960,00 nel 2018) che, per la modalità di calcolo e la natura della base imponibile, costituisce sostanzialmente una componente aggiuntiva del costo del personale.

### A. Acquisti di beni

Tale voce di costo comprende l'acquisto di cancelleria, stampati e valori bollati, di dati statistici, banche dati e pubblicazioni e l'acquisizione di diritti d'autore per opere di soggetti terzi incluse nelle pubblicazioni edite da IRPET. L'ammontare complessivo risulta più che dimezzato rispetto al 2018. Ciò deriva in gran parte dal fatto che nel 2019 non si è ripetuto l'acquisto di una banca dati in materia di mercato del lavoro, che aveva determinato un consistente incremento della spesa per l'acquisto di beni nel 2018, oltre che dalla diminuzione dei costi di cancelleria e di acquisizione di diritti di autore.

### B. Acquisti di servizi

Nel 2019 si registra un aumento della spesa per l'acquisto di servizi del 6,4% rispetto al 2018. Si riporta di seguito il raffronto tra i due esercizi nel dettaglio per voci principali di costo.

#### B.1 Servizi generali

Le spese di funzionamento, costituite da utenze energetiche, acqua e telefoniche, spese postali e di spedizione, servizi di pulizia, portierato e vigilanza, premi assicurativi, ammontano ad euro

123.452,00, in aumento del 5,6% rispetto al corrispondente importo relativo al 2018. La voce di costo che ha determinato tale incremento è quella correlata alle utenze energetiche (energia elettrica e gas metano), in aumento del 16,5% rispetto all'esercizio precedente

I costi di manutenzione e riparazione relativi all'immobile sede di IRPET ed agli impianti ed alle attrezzature in uso all'Istituto, pari ad euro 19.233,00, diminuiscono in modo significativo rispetto al 2018 (-48,4%), mentre si registra un aumento altrettanto consistente (+43,4%) rispetto al biennio 2016-2017. Tale andamento è conseguente, da un lato, alla mancata ripetizione degli interventi di manutenzione eccedenti il fabbisogno ordinario resisi necessari nel 2018, e, dall'altro ed in senso contrario, all'incremento prestazionale, rispetto ai livelli del biennio 2016-2017, di alcuni servizi di manutenzione ordinaria, riguardo in particolare la centrale telefonica (dal giugno 2018 a totale carico di IRPET, anziché in condivisione con Agenzia Regionale di Sanità), gli impianti e le attrezzature antincendio e gli impianti termo-idraulici e di condizionamento.

Il costo di gestione delle infrastrutture, delle attrezzature e delle procedure informatiche, pari ad euro 81.176,00, è aumentato del 22% rispetto al 2018. Ciò è correlato principalmente all'incremento delle prestazioni rese dai fornitori di servizi di manutenzione ed assistenza delle procedure applicative e gestionali in uso all'Ente ed, in minore misura, all'incremento dei servizi di manutenzione del sistema di rete e delle risorse hardware. Riguardo le spese di informatica, è da notare inoltre che anche i costi dell'esercizio 2019, come pure dei due esercizi precedenti, sono gravati dalla componente corrispondente al canone dei servizi erogati dal sistema TIX nell'ambito della Rete Telematica di Regione Toscana, pur non avendo avuto luogo i relativi pagamenti. A seguito della scadenza del precedente contratto di gestione del sistema ed in attesa del perfezionamento del nuovo affidamento, si è ritenuto prudenzialmente opportuno disporre la previsione del costo al fine di poter provvedere al pagamento dei corrispettivi dei servizi resi, nel caso in cui questo fosse richiesto dal soggetto a ciò legittimato. Da ciò consegue che la componente di costo specificata potrebbe avere consistenza diversa da quella iscritta nei bilanci degli esercizi interessati.

### *B.2 Funzionamento degli organi*

I costi sostenuti per il funzionamento degli organi ammontano ad euro 13.842,00, superiori del 12% rispetto ai corrispondenti valori del 2018, a seguito dell'aumento della componente relativa ai rimborsi di spese di viaggio e trasferte. Sono di seguito riportati nel dettaglio i compensi e le spese sostenute nel 2019 con riferimento a ciascuna tipologia di organi.

Indennità di funzione € 10.823,07

- Collegio dei revisori dei conti (12 mesi)

Indennità di presenza € 510,00

- Comitato di indirizzo e controllo

- Comitato Scientifico

Rimborsi spese viaggio e trasferte € 2.508,70

Tali importi sono conformi a quanto stabilito dalle norme regionali in materia di compensi e rimborsi spesa degli organi dell'IRPET (articoli 13 e 14 della legge regionale 29/7/1996, n. 59, recante l'ordinamento dell'IRPET, e successive modifiche ed integrazioni; delibera della Giunta regionale n. 122 del 7/3/2011).

Si evidenzia che nel 2019, così come avvenuto negli esercizi precedenti, non sono stati sostenuti costi riguardo il trattamento economico del Direttore di IRPET, a seguito del collocamento in pensione della persona che ne ha la titolarità a decorrere dal 1° settembre 2016. Ciò in conformità con quanto disposto con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 63 del 21/04/2016.

### *B.3 Servizi e prestazioni di ricerca e professionali*

Il costo complessivo sostenuto per servizi e prestazioni di ricerca e professionali (affidamento di servizi e conferimento di incarichi individuali, con i relativi oneri contributivi ed i rimborsi spesa) ammonta ad euro 645.026,00. Rispetto al corrispondente importo relativo al 2018, pari ad euro 584.249,00, si registra un aumento del 10,4%, con andamenti diversi riguardo l'ambito di esecuzione delle prestazioni.

Diminuisce di poco meno di 2/3 l'ammontare dei corrispettivi di servizi e prestazioni professionali correlati all'esecuzione di attività di ricerca istituzionali, che da euro 206.690,00 nel 2018 passano ad euro 71.440,00 nel 2019.

Ciò consegue principalmente all'applicazione di quanto stabilito dalla normativa in materia di reclutamento speciale finalizzato al superamento del precariato, recata dall'articolo 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 e dall'articolo 4 della legge regionale 29 giugno 2018, n. 32. In particolare, il costo aggiuntivo che è derivato dall'assunzione, avvenuta il 1° giugno 2019, del personale in possesso dei requisiti previsti all'articolo 20 del D.Lgs. n. 75 del 2017, è stato finanziato nei modi stabiliti all'articolo 4, terzo comma, della citata L.R. n. 32 del 2018, vale a dire mediante la riduzione stabile ed in misura corrispondente delle risorse destinate a collaborazioni e prestazioni esterne di natura intellettuale specificamente correlate all'esecuzione delle attività istituzionali, calcolate con riferimento alla media del triennio 2015-2017.

In sede di resa di parere sulla proposta di provvedimento di adozione del piano del fabbisogno di personale per il triennio 2019-2021, di cui alla determinazione del Direttore n. 15 del 25/03/2019, entro il quale sono comprese le assunzioni sopra specificate, il Collegio dei revisori dei conti di IRPET ha certificato l'ammontare sia delle risorse destinate al finanziamento delle assunzioni di personale previste dalla normativa, sia della corrispondente riduzione permanente delle risorse stesse, stabilendo conseguentemente che il limite massimo dell'ammontare delle risorse destinate a collaborazioni e prestazioni esterne di natura intellettuale, specificamente correlate all'esecuzione delle attività istituzionali, è pari ad euro 68.690,93 annui a regime.

Per l'anno 2019, essendo la decorrenza delle assunzioni dal 1° giugno ed il conseguente costo delle stabilizzazioni contenuto in 7/12esimi del costo annuo a regime, il limite massimo delle risorse per esternalizzazioni di attività di ricerca istituzionali è rideterminato in euro 111.058,88, limite ben al di sotto del quale si colloca l'ammontare del costo dei servizi e delle prestazioni professionali correlati all'esecuzione di attività di ricerca istituzionali iscritto in Conto Economico al 31/12/2019, che, come detto, è pari ad euro 71.440,00.

Al contrario, si registra un significativo incremento del costo dei servizi e delle prestazioni professionali correlati all'esecuzione di attività di ricerca di interesse comune di IRPET e Regione Toscana, che passa da euro 271.402,00 euro nel 2018 ad euro 492.360,00 nel 2019 (+81,4%). Tale incremento consegue a due circostanze. La prima si riferisce alla sopra richiamata assunzione di personale finalizzata al superamento del precariato. Le tre persone assunte con tale modalità svolgevano, nell'ambito del rapporto a tempo determinato precedentemente stabilito con IRPET, attività prevalentemente orientate alla realizzazione dei programmi e dei progetti di interesse comune, con specifico riferimento alle attività finanziate a valere su fondi di sviluppo e di investimento europei. Una volta assunti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, a partire dal 1° giugno 2019, i dipendenti sono stati assegnati anche all'esecuzione del programma istituzionale e delle altre attività di ricerca e ciò ha reso necessaria l'ulteriore esternalizzazione delle attività di ricerca di interesse comune.

La seconda causa di aumento di tale voce di costo deriva dal fatto che il programma di attività di interesse comune è stato oggetto di consistenti integrazioni, disposte con delibere della Giunta regionale n. 654 del 20/05/2019 e n. 714 del 3/06/2019, cui è seguita una variazione del Conto

Economico preventivo di IRPET per l'esercizio 2019, adottata con determinazione del Direttore n. 29 del 4/06/2019 ed approvata dalla Giunta regionale con delibera n. 747 del 10/06/2019. Il complessivo valore finanziario di tali integrazioni del programma di attività è stato di euro 245.335,00, pari al 30,6% dell'ammontare totale annuo del finanziamento proveniente da Regione Toscana per la realizzazione del programma di attività comuni. Stante la consistenza e la molteplicità disciplinare delle integrazioni del programma, si è reso necessario acquisire servizi e risorse professionali esterne in misura superiore rispetto a quanto inizialmente programmato.

Riguardo le altre componenti di tale voce di costo, si osserva che:

- si registra la diminuzione (-74,3%) dei costi dei servizi e prestazioni professionali finalizzati all'esecuzione di attività comuni con soggetti pubblici diversi da Regione Toscana, che passano da euro 66.254,00 nel 2018 ad euro 17.000,00 nel 2019, in linea con la diminuzione della corrispondente voce di entrata;
- i corrispettivi dei servizi e prestazioni professionali correlati al funzionamento dell'Istituto aumentano del 69,1%, passando da euro 35.242,00 nel 2018 ad euro 59.607,00 nel 2019, e ciò è principalmente dovuto alla necessità di supportare la struttura giuridica dell'Istituto, entro la quale si è registrata una pressoché totale assenza di personale dipendente per gran parte dell'anno.

Entro questa categoria di costi rientrano i compensi ed i rimborsi spesa relativi alla partecipazione di relatori esterni a seminari di studio organizzati da IRPET, che nel 2019 ammontano ad euro 2.828,00 (euro 390,00 nel 2018), nonché gli oneri contributivi a carico del committente correlati al conferimento di incarichi di lavoro autonomo, pari ad euro 1.791,00 nel 2019 (euro 4.273,00 nel 2018).

#### *B.4 Servizi complementari alla ricerca*

La spesa complessiva correlata alla realizzazione di iniziative complementari all'attività di ricerca, costituita da spese di stampa e di organizzazione di convegni e seminari, ammonta ad euro 39.951,00, maggiore del 32,8% rispetto alla corrispondente spesa sostenuta nel 2018. L'aumento deriva dalla realizzazione di una ulteriore iniziativa editoriale, rispetto a quella eseguita nel 2018 e ripetuta nel 2019, anch'essa correlata ad attività di comune interesse con Regione Toscana, ma che, diversamente da ciò che è accaduto nel 2018 ed in accordo con la Presidenza della Giunta regionale, è stata finanziata interamente a valere sulle risorse già stanziare in bilancio..

A ciò si aggiunge il costo degli abbonamenti a quotidiani e riviste, che nel 2019 sono pari ad euro 25.985,00, un importo pressoché uguale a quello sostenuto nel 2018.

#### *B.5 Servizi correlati alla gestione del personale*

Nei costi per l'acquisto di servizi rientrano i costi complementari relativi al personale, costituiti da: formazione ed aggiornamento, servizio sostitutivo di mensa, spese di viaggio e rimborso trasferte, sorveglianza sanitaria, procedure di selezione del personale. Nel 2019 l'ammontare complessivo di tali costi, pari ad euro 64.600,00, è diminuito del 18,5% rispetto all'anno precedente. Le variazioni più significative rispetto al 2018 riguardano le spese per formazione ed aggiornamento (-35,2%) e le spese di viaggio e per rimborsi spese per missioni e trasferte (-24,3%). .

### **C. Godimento di beni di terzi**

Il costo per noli e canoni di locazione è di poco superiore a quello dell'anno precedente (+1,3%). Ciò è dovuto all'acquisizione in noleggio di nuove attrezzature, per un importo di euro 1.300,00, mentre è rimasto inalterato il canone di concessione della sede di IRPET presso l'immobile di Villa La Quiete alle Montalve, di proprietà di Regione Toscana, pari ad euro 140.400,00 annui.

Complessivamente, il costo di gestione della sede - costituito dal canone di concessione, dalle utenze energetiche, dai costi di portierato e vigilanza, di pulizia dei locali e dalle spese di manutenzione e riparazione dell'immobile - nel 2019 ammonta ad euro 266.812,00, in diminuzione del 3,6% rispetto al corrispondente importo relativo al 2018.

#### **D. Costi per il personale**

Al fine di valutare correttamente la variazione dei costi del personale tra il 2019 e l'anno precedente, occorre ricordare che, sulla base della esplicita segnalazione formulata in sede di approvazione del Bilancio di esercizio 2017, disposta dal Consiglio regionale con deliberazione 3 luglio 2018, n. 65, con la quale si raccomandava l'*“applicazione corretta del principio contabile Organismo italiano di contabilità (OIC) 31, laddove si prevede che l'incremento dei fondi rischi e oneri deve avere come contropartita corretta l'accantonamento e non il costo d'esercizio certo”*, il costo del personale iscritto nei Fondi per rischi e oneri al 31/12/2018 trova luogo nella voce 'Accantonamenti' del Conto Economico dell'esercizio 2018, e non in quella relativa ai costi del personale. Pertanto, nel Conto Economico al 31/12/2018, oltre ai costi del personale propriamente detti, pari ad euro 1.779.855,00 sono iscritti accantonamenti per euro 254.687,00, tutti riferiti al personale, per un ammontare complessivo di spesa del personale pari ad euro 2.034.542,00.

Riguardo l'esercizio 2019, l'incremento dei fondi rischi ed oneri trova la propria regolamentazione nel Principio n. 10 - Fondi per rischi ed oneri, di cui all'Allegato n. 1, recante "Principi contabili per gli Enti Strumentali della Regione Toscana", alla delibera di Giunta regionale n. 496 del 16/04/2019. In tale Principio è stabilito che *“gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B,C o D), dovendo prevalere il criterio della classificazione ‘per natura’ dei costi.”* Per l'esercizio 2019 e seguenti, la contabilizzazione degli accantonamenti in Conto Economico è quindi disposta in modo diverso da quello indicato per l'esercizio 2018, per cui l'ammontare dei costi del personale al 31/12/2019, pari ad euro 1.997.842,00, comprende anche i relativi accantonamenti.

Ne consegue che l'ammontare complessivo dei costi per il personale sostenuto nel 2019, comprensivo degli accantonamenti, è inferiore dell'1,8% rispetto al corrispondente importo relativo al 2018.

L'importo al 31/12/2019 degli accantonamenti relativi al personale è pari ad euro 284.390,00, in aumento dell'11,7% rispetto al corrispondente importo relativo al 2018. Ciò deriva dalla circostanza che gli accantonamenti relativi all'esercizio 2018 comprendono esclusivamente le componenti dei fondi di contrattazione decentrata integrativa la cui erogazione era differita all'anno 2019 e seguenti, mentre gli accantonamenti al 31/12/2019, oltre a tali componenti, che ammontano ad euro 247.749,00 (quindi in riduzione del 2,8% rispetto all'anno precedente), includono, per euro 36.641,00, anche le stime di incrementi derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro, sia del personale del comparto, relativamente alla prima annualità del CCNL 2019-2021, sia del personale dirigente, riguardo l'applicazione a regime del CCNL 2016-2018 e la prima annualità del CCNL successivo. Il calcolo delle stime di incrementi contrattuali è stato effettuato:

- a) riguardo i contratti per il periodo 2019-2021, sulla base di quanto previsto nella relazione tecnica alla Legge di Bilancio 2020 (che indica risorse per i rinnovi contrattuali pari all'1,3% per il 2019, dell'1,9% per il 2020 ed al 3,5% per il 2021, comprensivi dell'indennità di vacanza contrattuale e dell'estensione del c.d. 'elemento perequativo');
- b) riguardo il CCNL del personale dell'area dirigenziale per il periodo 2016-2018, utilizzando la medesima percentuale di incremento a regime (+3,48%) prevista dal CCNL del personale delle categorie relativo al medesimo periodo.

Al netto degli accantonamenti, il costo per il personale relativo al 2019, nelle componenti delle retribuzioni e degli oneri sociali, risulta inferiore del 3,7% rispetto all'anno precedente.

Tale risultato deriva principalmente dai fatti di seguito indicati.

1. Assunzione con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, a decorrere dal 1° giugno 2019, di n. 3 figure di categoria D e posizione economica di primo inquadramento D1, con profilo professionale di ricerca, a seguito della già ricordata applicazione della normativa in materia di superamento del precariato di cui all'articolo 20 del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 ed all'articolo 4 della legge regionale 29 giugno 2018, n. 32.
2. Significativa riduzione (-57% circa in termini di costo) del personale assunto con contratto a tempo determinato, in gran parte conseguente all'attuazione della sopra indicata procedura di superamento del precariato, oltre che alla complessiva riduzione, rispetto al 2018 ed agli anni precedenti, del personale assunto a termine ed assegnato all'esecuzione delle attività di comune interesse di IRPET e Regione Toscana finanziate a valere sui fondi di sviluppo ed investimento europei.
3. Collocazione in aspettativa senza assegni di un dipendente di categoria D e posizione economica D1, con profilo professionale amministrativo, dal 1/02/2019 al 24/11/2019, conseguente al conferimento al medesimo soggetto di un incarico dirigenziale a tempo determinato, ai sensi di quanto stabilito all'art. 110, comma 5, del D.Lgs. 267/2000.
4. Cessazione del rapporto di lavoro di un dipendente di categoria C e posizione economica C2, con profilo professionale tecnico-professionale, a decorrere dal 16/01/2019, a seguito di procedura di mobilità volontaria presso Regione Toscana – Giunta regionale.

#### **E. Ammortamenti**

La voce di costo relativa agli ammortamenti evidenzia un aumento di lieve entità (+0,48%) rispetto all'esercizio 2018, con andamenti divergenti tra le diverse categorie di beni ammortizzati. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali diminuiscono del 9,4% rispetto all'anno precedente, mentre aumentano del 9,9% gli ammortamenti dei beni materiali.

#### **F. Oneri diversi di gestione**

Tale voce di costo risulta in diminuzione del 20,6% rispetto al 2018.

Ciò deriva principalmente dalla significativa riduzione dell'importo di sopravvenienze passive ed insussistenze attive al 31/12/2019, che risulta pari ad 1/5 del corrispondente ammontare relativo al 2018. Al netto delle componenti straordinarie, l'importo degli oneri diversi di gestione (che comprendono la spesa derivante dal conferimento di borse di studio, i tributi non correlati al reddito, l'adesione ad organismi associativi e le spese di rappresentanza) iscritti in conto economico al 31/12/2019 sono inferiori del 4,2% rispetto al corrispondente importo relativo al 2018.

#### **G. Proventi ed oneri finanziari**

Tale voce di costo include esclusivamente, da un lato, gli interessi attivi sulle somme depositate sul conto corrente in essere presso la Banca che svolge funzioni di Cassiere di IRPET e, dall'altro, gli oneri bancari correlati all'esecuzione del servizio di Cassa. Il saldo della gestione è negativo per euro 788,00, superiore del 4,8% rispetto al corrispondente importo del 2018, anch'esso negativo. Nel 2019 è diminuito l'ammontare sia degli interessi attivi che degli oneri, il primo in modo percentualmente più consistente del secondo. Si ricorda che dal 1° giugno 2019 è attivo il rapporto con Banco BPM S.p.a. quale affidatario del servizio di tesoreria e di cassa della Regione Toscana, degli Enti dipendenti e della Società 'in house' Toscana Sviluppo.

## H. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito sono costituite dall'IRAP, di importo pari ad euro 133.508,00 (in diminuzione del 3,2% rispetto al 2018) e l'IRES, di importo pari ad euro 9.921,00 (1,2 volte superiore all'importo relativo al 2018), applicata all'utile derivante dall'attività cosiddetta 'commerciale' accertato al 31/12/2018, come risulta dal Conto Economico dell'esercizio 2018 redatto ai fini fiscali, di cui alla determinazione del Direttore n. 36 del 3/07/2019.

Complessivamente, la voce di costo relativa alle imposte registra un lieve incremento (+0,7%) rispetto al precedente anno.

## Verifica delle misure di contenimento della spesa

Ai fini della verifica del perseguimento delle misure di contenimento della spesa nell'anno 2019, si fa riferimento:

- agli indirizzi per gli Enti strumentali contenuti nella Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2019, approvata dal Consiglio regionale con deliberazione n. 109 del 18 dicembre 2018;
- agli indirizzi agli enti dipendenti per la determinazione del contributo al contenimento dei costi di funzionamento, di cui alla delibera della Giunta regionale n. 173 del 18/02/2019;
- alle indicazioni relative alla redazione dei bilanci 2019 trasmesse agli Enti dipendenti della Regione Toscana con lettera del dirigente del Settore Programmazione Finanziaria e Finanza Locale della Giunta regionale della Toscana - Direzione Programmazione e Bilancio, pervenuta il 26 marzo 2020 e registrata al protocollo con n. 573/2020.

### *Misure di contenimento della spesa del personale*

Riguardo le misure di contenimento della spesa del personale, si ricorda che la Nota di aggiornamento al DEFR sopra citata stabilisce come obiettivo il mantenimento di tale spesa a livello 2016, con la specificazione che *"a tale regola possono derogare quei soggetti che, per motivi organizzativi o per l'attivazione di nuovi servizi o attività, sono esplicitamente autorizzati con provvedimento della Giunta regionale"*. Nel calcolo della spesa del personale dell'anno 2019, la deroga sopra indicata è stata applicata detraendo dall'importo totale della spesa le componenti di costo correlate a motivi organizzativi e all'attivazione di nuovi servizi, con lo specifico rinvio ai provvedimenti autorizzativi della Giunta regionale.

Si evidenzia inoltre che, ai fini della verifica del perseguimento del predetto obiettivo, si applica la metodologia di calcolo richiamata dalla delibera di Giunta regionale n. 173 del 2019, vale a dire nei modi stabiliti dalla Circolare del Ministro dell'Economia e delle Finanze 17 febbraio 2006, n. 9, con l'ulteriore specificazione che il calcolo della spesa è eseguito in termini di competenza riguardo sia l'esercizio 2019, oggetto della verifica, sia l'esercizio 2016, che costituisce anno di riferimento ai sensi delle disposizioni di Regione Toscana sopra richiamate.

L'ammontare del costo del personale dell'anno 2019, calcolato nei modi sopra indicati, è determinato in **euro 1.644.992,00**

Tale importo risulta dalle seguenti componenti:

retribuzioni	€ 1.559.192,00
oneri previdenziali ed assicurativi	€ 438.650,00
IRAP su retribuzioni	€ 127.726,00
servizio sostitutivo di mensa	€ 31.243,00
(-) costo del personale appartenente alle categorie protette	€ 69.480,00
(-) costo del personale a tempo determinato finanziato con risorse comunitarie	€ 73.573,00
(-) incrementi retributivi da CCNL 2016-2018 del personale del comparto Funzioni Locali	€ 81.250,00
(-) costo di n. 4 dipendenti di categoria D, area professionale della ricerca, ai sensi dell'art. 18, co. 4-bis, L.R. 59/1996	€ 151.147,00
(-) differenziale costo di n. 1 dirigente, ai sensi della DGR 1399 del 10/12/2018	€ 77.052,00
(-) costo del personale assunto ex art. 4, c.3, L.R. 32/2018, ai sensi della DGR 173 del 18/02/2019	<u>€ 59.317,00</u>
<b>Totale costo del personale anno 2019</b>	<b>€ 1.644.992,00</b>

Si evidenzia che le corrispondenti componenti di costo di competenza dell'esercizio 2016, che costituisce l'anno di riferimento cui confrontare le risultanze relative al 2019, portano ad un valore pari ad **euro 1.670.333,01**, come di seguito riportato:

retribuzioni e compensi	€ 1.834.320,63
oneri previdenziali ed assicurativi	€ 527.935,33
IRAP su retribuzioni e compensi	€ 155.917,29
servizio sostitutivo di mensa	€ 33.407,56
integrazione al TFS	€ 37.000,00
(-) costo del personale appartenente alle categorie protette	€ 67.982,28
(-) costo del personale a termine finanziato con risorse comunitarie	€ 699.118,86
(-) costo di n. 4 dipendenti di categoria D, area professionale della ricerca, ai sensi dell'art. 18, co. 4-bis, L.R. 59/1996	<u>€ 151.146,62</u>
<b>Totale costo del personale anno 2016</b>	<b>€ 1.670.333,01</b>

Alla luce dei dati sopra rappresentati, nel 2019 si registra una diminuzione del costo del personale di **euro 25.341,00** rispetto al 2016, con ciò evidenziando il raggiungimento dell'obiettivo stabilito dalla normativa regionale.

Inoltre, la spesa del personale dell'anno 2019 rispetta il vincolo stabilito dall'articolo 1, comma 557-quater, della legge 27/12/2006, n. 296, e successive modifiche ed integrazioni, cui IRPET è ugualmente assoggettato. Il calcolo della spesa è anch'esso effettuato nei modi stabiliti dalla Circolare del Ministro dell'economia e delle finanze 17 febbraio 2006, n. 9, non portando tuttavia in detrazione le voci di costo correlate alle deroghe specificamente previste dalla normativa regionale (costo di due dei quattro dipendenti di categoria D assunti ai sensi di quanto stabilito da L.R. 50/2014; differenziale del costo del dirigente; costo del personale 'stabilizzato') e confrontando il risultato che ne consegue per l'anno 2019, pari ad **euro 1.856.935,00**, con la media della corrispondente spesa del personale del triennio 2011 - 2013, che è di **euro 1.912.566,51**, come

attestato in delibera della Giunta regionale n. 1286 del 27/11/2018, nel rispetto del vincolo stabilito dalla normativa statale.

*Misure di contenimento della spesa per incarichi di studio e ricerca*

Riguardo gli incarichi individuali di lavoro autonomo conferiti ai sensi dell'articolo 7, comma 6, del D.Lgs. 165/2001, e successive modifiche ed integrazioni, la già citata "Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2019", approvata con deliberazione del Consiglio Regionale n. 109 del 18 dicembre 2018, nell'ambito degli indirizzi agli Enti dipendenti e alle Società partecipate, dispone nei confronti degli Enti dipendenti che *"in materia di collaborazioni ed incarichi per studio e ricerca, la spesa non dovrà superare il costo sostenuto per tali spese nell'esercizio 2016"*. La Nota prevede inoltre che, in caso di superamento di tale limite, il risparmio che non è stato conseguito dovrà essere assicurato attraverso la riduzione dei costi totali di produzione di cui alla lettera B del conto economico, con riferimento all'anno immediatamente antecedente a quello oggetto di limitazioni delle spese.

Allo scopo di individuare la spesa derivante dal conferimento di incarichi individuali di lavoro autonomo si fa principalmente riferimento ai pronunciamenti della Corte dei Conti, nelle sue diverse articolazioni, riguardo, sia la tipologia ed i contenuti degli incarichi che rientrano in tale fattispecie, che le esclusioni dal computo di tale spesa finalizzato alla verifica del rispetto delle misure di contenimento della spesa stessa.

Riguardo IRPET, la situazione relativa alle collaborazioni ed incarichi di studio e ricerca è la seguente.

L'ammontare totale della spesa per incarichi individuali sostenuta nel 2016 è di euro 241.100,00, di cui:

- euro 29.500,00 per incarichi individuali di natura occasionale, finanziata per euro 10.000,00 con risorse ordinarie di bilancio e per euro 19.500,00 con risorse comunitarie;
- euro 211.600,00 per incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, interamente finanziata con risorse comunitarie.

A tale proposito si osserva che:

- a) dal 2017 IRPET non conferisce incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, alla luce della normativa che, pur con efficacia più volte prorogata, ha inteso precludere alle amministrazioni pubbliche tale forma di incarichi;
- b) alla luce delle conformi disposizioni normative e pronunciamenti della Corte dei Conti, dai limiti di spesa per incarichi di studio e ricerca sono esclusi gli incarichi che trovano copertura finanziaria da parte dell'Unione Europea e di soggetti privati.

Alla luce delle predette considerazioni, si ritiene corretto e legittimo indicare l'importo di **euro 10.000,00**, corrispondente alla spesa sostenuta nel 2016 per incarichi di studio e ricerca di natura occasionale, finanziata con risorse ordinarie di bilancio, quale limite ai fini del perseguimento degli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento recati dalla sopra citata Nota di aggiornamento al DEFR) 2019.

Nel 2019 sono stati conferiti complessivamente 8 incarichi individuali di lavoro autonomo, di natura occasionale, per un importo totale di euro 50.933,00.

Relativamente a tale somma, dagli atti di conferimento e dalle scritture di contabilità risulta che:

- l'importo di euro 4.500,00 corrisponde a compensi a relatori di seminari organizzati da IRPET; tale spesa non rientra nella tipologia di incarichi di studio e ricerca come indicata da Corte dei Conti (Sezioni Riunite in sede di controllo, deliberazione n. 6/CONTR/05);
- l'incarico cui corrisponde una spesa di euro 2.000,00 è stato finanziato a valere sulle risorse del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, ciclo di programmazione 2014-2020, annualità 2019,

nell'ambito del programma di attività comuni tra IRPET e Regione Toscana; tale importo non rientra quindi nel computo della spesa in relazione al perseguimento degli obiettivi di contenimento della spesa medesima.

La spesa sostenuta nel 2019 per il conferimento di incarichi di studio e ricerca, calcolata ai fini della verifica della corrispondente misura di contenimento stabilita dalla normativa regionale, risulta quindi pari ad **euro 44.433,00**. Tale importo eccede il limite 2016 per **euro 34.433,00**.

A tale proposito si osserva che l'eccedenza di spesa registrata nel 2019 è correlata, per una quota pari ad euro 15.433,00, alla necessità di ovviare alla totale, improvvisa e quasi contemporanea assenza di personale dipendente entro la struttura organizzativa 'Supporto giuridico', a seguito delle circostanze di seguito descritte:

- collocazione in aspettativa senza assegni, a far data dal 1/02/2019, di una dipendente di categoria D, titolare di posizione organizzativa giuridico-amministrativa, resasi necessaria a seguito del conferimento alla suddetta dipendente di incarico dirigenziale a tempo determinato, ai sensi di quanto stabilito all'art. 110, comma 5, del D.Lgs. 267/2000;
- cessazione, a decorrere dal 18/02/2019, per dimissioni volontarie, del rapporto di lavoro a tempo determinato di una dipendente di categoria C, con profilo amministrativo e competenze giuridico-amministrative.

Stante l'improvvisa e totale assenza di personale con competenze giuridiche, si è reso necessario reperire in tempi molto rapidi le risorse professionali idonee a supportare le attività dell'ufficio almeno per il tempo sufficiente a riorganizzarne le funzioni ed a eseguire la procedura di assunzione di personale in sostituzione dei dipendenti assenti o cessati.

Il conferimento di tali incarichi si presenta dunque con caratteristiche di indifferibilità e straordinarietà, correlate ad esigenze organizzative non programmabili.

In ogni caso, stante il superamento del limite 2016, l'Ente è chiamato ad applicare la clausola di salvaguardia prevista dalla Nota di aggiornamento al DEFR 2019, con le modalità stabilite nel documento Allegato A alla delibera della Giunta regionale n. 173 del 18/02/2019.

A tale proposito, si osserva preliminarmente che nella relazione dell'organo di amministrazione al Bilancio di esercizio 2018, adottato con determinazione del Direttore n. 19 del 29/04/2019 ed approvato da Regione Toscana con deliberazione del Consiglio regionale n. 41 del 9/07/2019, si indicava in euro 128.500,00 la spesa derivante dal conferimento di incarichi individuali di studio e ricerca nell'anno 2018, di cui euro 66.000,00 finanziata con risorse ordinarie di bilancio ed euro 62.500,00 a valere su fondi comunitari.

Tuttavia, due incarichi conferiti nel 2018, finanziati con risorse ordinarie di bilancio, non sono stati eseguiti ed i relativi impegni di spesa, complessivamente ammontanti ad euro 6.000,00, sono stati annullati con atti dei dirigenti competenti in sede di revisione dei debiti al 31/12/2019.

Si ritiene pertanto poter indicare in **euro 60.000,00** la spesa sostenuta nel 2018 per il conferimento di incarichi di studio e ricerca finanziata con fondi ordinari di bilancio, coerente con l'ammontare della corrispondente spesa relativa al 2019, cui è confrontata al fine della verifica della clausola di salvaguardia.

Nella tabella che segue sono riportate le risultanze del raffronto tra i costi di produzione relativi al 2019 ed al 2018. Ne risulta che il costo di produzione 'rettificato' del 2019 è inferiore di euro 44.471,00 rispetto al corrispondente importo del 2018, con ciò evidenziando il rispetto della clausola di salvaguardia e, in definitiva, il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa stabilito dalla normativa di Regione Toscana.

	2018	2019	Risparmio costo di produzione
<b>Totale costo di produzione</b>	€ 3.394.957,00	€ 3.335.229,00	<b>-€ 59.728,00</b>
- ammortamenti e svalutazioni	€ 63.961,00	€ 64.271,00	€ 310,00
- costi eccezionali e straordinari			
- costi per il personale			
- costi per studi e ricerche	€ 60.000,00	€ 44.433,00	<b>-€ 15.567,00</b>
- costi per autovetture			
<b>Totale costo di produzione rettificato</b>	€ 3.270.996,00	€ 3.226.525,00	<b>-€ 44.471,00</b>

#### *Misure di contenimento della spesa per autoveicoli*

Riguardo la misura di contenimento della spesa per autoveicoli aziendali, si fa presente che IRPET non possiede autoveicoli e pertanto non sostiene tale tipo di spesa.

#### **Investimenti**

Si rileva che l'ammontare degli investimenti realizzati nel 2019, pari ad euro 8.682,00, è inferiore di euro 31.318,00 rispetto all'ammontare complessivo indicato nel piano degli investimenti per il medesimo esercizio, di cui al Bilancio preventivo economico per l'esercizio 2019, adottato dal Direttore di IRPET con determinazione n. 54 del 28/11/2018 ed approvato dalla Giunta regionale con delibera n. 201 del 25/02/2019.

Gli investimenti sono stati realizzati:

- per euro 5.076,00 in immobilizzazioni immateriali, su euro 16.500,00 programmati;
- per euro 3.606,00 in immobilizzazioni materiali, su euro 23.500,00 programmati.

Gli investimenti sono stati integralmente sostenuti con fonti finanziarie interne.

Gli scostamenti tra investimenti programmati e realizzati sono riconducibili ai fatti di seguito esposti.

Riguardo gli investimenti immateriali, costituiti da acquisto e rinnovo di licenze d'uso software di base ed applicative, la mancata realizzazione degli investimenti è dovuta alle minori esigenze riscontrate rispetto alle previsioni.

Riguardo gli investimenti materiali, si osserva preliminarmente che parte degli investimenti non realizzati coincidono con un affidamento di fornitura di hardware, per euro 8.405,92, incluso IVA, disposto nel 2019, ma non eseguito né fatturato entro l'anno. Pertanto, il corrispondente importo sarà iscritto tra gli investimenti programmati nel 2019 e realizzati nel 2020. La mancata realizzazione degli investimenti programmati per il rinnovo del centralino telefonico (per euro 10.000,00) e per l'acquisto di un ciclomotore (per euro 3.500,00) per le esigenze di servizio dell'Ente, è motivata dalla necessità di svolgere approfondimenti circa la migliore soluzione tecnica riguardo entrambi i beni (diversa tecnologia riguardo il centralino telefonico, minore impatto ambientale riguardo il ciclomotore). Entrambi gli investimenti sono stati riproposti nel 2020.

A tale proposito si precisa che il piano pluriennale degli investimenti per il triennio 2020-2022, di cui al Bilancio preventivo economico per l'esercizio 2020, adottato con determinazione del Direttore n. 49 del 27/11/2019 ed approvato da Regione Toscana con delibera della Giunta regionale n. 190 del 24/02/2020, tiene conto della minore realizzazione degli investimenti nel 2019, compensandola con un più alto ammontare stimato degli investimenti nel 2020, prevedendo comunque un importo complessivo di investimenti nel triennio pari ad euro 90.000,00, in conformità con l'obiettivo di mantenere costante nel tempo l'ammontare degli ammortamenti.

È riportato di seguito il prospetto riassuntivo degli investimenti programmati e realizzati nel 2019 e nel periodo 2013 - 2018.

Descrizione Investimento	Previsione piano degli investimenti 2019	Investimento realizzato nel 2019	Scostamenti	Totale Ammortamenti al 31.12.2019	Ammortamenti su investimenti realizzati nel 2019
<b>INVESTIMENTI IMMATERIALI</b>					
Acquisto e rinnovo licenze d'uso software di base e applicativo	€ 16.500	€ 5.076	-€ 11.424	€ 28.212	€ 1.015
Spese relative a più esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE INVESTIMENTI IMMATERIALI</b>	<b>€ 16.500</b>	<b>€ 5.076</b>	<b>-€ 11.424</b>	<b>€ 28.212</b>	<b>€ 1.015</b>
<b>INVESTIMENTI MATERIALI</b>					
Hardware	€ 10.000	€ 3.477	-€ 6.523	€ 16.860	€ 290
Macchine di ufficio	€ 10.000	€ 0	-€ 10.000	€ 0	€ 0
Automezzi (ciclomotore)	€ 3.500	€ 0	-€ 3.500	€ 696	€ 0
Impianti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 762	€ 0
Altri beni	€ 0	€ 129	€ 129	€ 17.741	€ 129
<b>TOTALE INVESTIMENTI MATERIALI</b>	<b>€ 23.500</b>	<b>€ 3.606</b>	<b>-€ 19.894</b>	<b>€ 36.059</b>	<b>€ 419</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>€ 40.000</b>	<b>€ 8.682</b>	<b>-€ 31.318</b>	<b>€ 64.271</b>	<b>€ 1.434</b>

	Previsione piano degli investimenti	Investimento realizzato	Scostamenti
INVESTIMENTI COMPRESI NEL PIANO 2018	€ 21.750	€ 61.966	€ 40.216
INVESTIMENTI COMPRESI NEL PIANO 2017	€ 37.000	€ 96.047	€ 59.047
INVESTIMENTI COMPRESI NEL PIANO 2016	€ 40.000	€ 71.453	€ 31.453
INVESTIMENTI COMPRESI NEL PIANO 2015	€ 27.867	€ 27.867	€ 0
INVESTIMENTI COMPRESI NEL PIANO 2014	€ 11.546	€ 3.586	-€ 7.960
INVESTIMENTI COMPRESI NEL PIANO 2013	€ 150.604	€ 0	-€ 150.604

Gli investimenti programmati e non realizzati nel biennio 2013-2014 si riferiscono al rinnovo di mobili ed attrezzature previsti a seguito del trasferimento della sede dell'IRPET presso Villa La Quiete alle Montalve, avvenuta nel 2011, e che non si sono poi effettivamente resi necessari e per tale ragione non sono stati riproposti nei successivi anni.

#### **Proposta di destinazione dell'utile.**

La destinazione dell'utile di esercizio è regolata ai sensi di quanto stabilito dal Consiglio regionale con deliberazione 5 aprile 2016, n. 15, in attuazione dell'articolo 7, comma 5, della L.R. 29/12/2010, n. 65 (Legge finanziaria per l'anno 2011).

Sulla base della norma sopra richiamata, si propone la destinazione dell'utile dell'esercizio 2019, di importo complessivo pari ad **euro 292.369,00**, nei modi di seguito descritti:

- **euro 58.474,00**, corrispondenti al 20% dell'utile, ad incremento della riserva a copertura di perdite future;
- **euro 233.895,00**, corrispondenti all'80% dell'utile, da restituire alla Giunta regionale.

I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**ALLEGATO 'A'**  
**ALLA RELAZIONE DEL DIRETTORE**

**Prospetto dei crediti e dei debiti IRPET – Regione Toscana  
asseverato dal Collegio dei revisori dei conti**



Settore Controllo Finanziario, Rendiconto,  
Organismo Programmazione FSC  
DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO

GIUNTA REGIONALE DELLA TOSCANA  
via di Novoli, 26  
FIRENZE

**OGGETTO: D.Lgs. 118/2011 – Verifica dei crediti e dei debiti della Regione con i propri enti e società controllate o partecipate al 31 dicembre 2019. Asseverazione del Collegio dei Revisori dei Conti di IRPET.**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nella riunione tenutasi il 21 aprile 2020, ha preso in esame gli esiti della verifica dei crediti e dei debiti di IRPET nei confronti di Regione Toscana al 31 dicembre 2019, dalla quale si rilevano crediti di IRPET verso Regione Toscana per Euro 660.020,99, nel dettaglio di cui al prospetto allegato alla presente.

Si evidenzia altresì che dalla medesima verifica emerge che al 31 dicembre 2019 non sussistono debiti di IRPET verso Regione Toscana.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, ai sensi di quanto previsto all'articolo 11, comma 6, lettera j), del D.Lgs. n. 118/2011, viste le risultanze contabili di IRPET relative all'esercizio 2019, assevera gli esiti della verifica dei crediti e dei debiti di IRPET nei confronti di Regione Toscana al 31 dicembre 2019, come sopra indicati.

Distinti saluti.

Per il Collegio dei Revisori dei Conti  
il Presidente

Dott. Mariano D'Alessandro

*Firmato digitalmente (\*)*

*(\*) Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa. L'originale informatico è stato predisposto e conservato presso IRPET in conformità alle regole tecniche di cui all'art. 71 del D.Lgs. 82/2005. Nella copia analogica la sottoscrizione con firma autografa è sostituita dall'indicazione a stampa del nominativo del soggetto responsabile secondo le disposizioni di cui all'art. 3 del D.Lgs. n. 39/1993.*

**DEBITI di REGIONE TOSCANA vs./I.R.P.E.T. al 31.12.2019**

<b>NUMERO ATTO di ASSEGNAZIONE</b>	<b>DATA ATTO di ASSEGNAZIONE</b>	<b>IMPORTO RESIDUO CONFERMATO da REGIONE TOSCANA</b>	<b>IMPORTO RESIDUO COMUNICATO dall'ENTE</b>
10850	14-giu-19	8.499,48	8.499,48
11197	25-giu-19	0,00	28.800,00
12517	18-lug-19	31.678,26	31.678,01
16849	08-ott-19	8.000,00	8.000,00
18430	30-ott-19	29.873,36	29.873,36
19521	29-ott-18	12.000,00	12.000,00
19538	19-nov-19	21.000,00	21.000,00
19643	12-nov-19	10.000,00	10.000,00
20329	06-dic-18	19.108,80	19.108,80
20750	20-dic-18	180.000,00	180.008,44
3929	15-mar-19	140.000,00	140.000,00
5351	20-apr-17	186.885,12	186.885,12
6416	16-apr-19	7.975,97	7.975,97
D.D. n. 493 Consiglio Regionale	10-giu-19	5.000,00	5.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>660.020,99</b>	<b>688.829,18</b>

<b>Totale Debiti di REGIONE TOSCANA vs./I.R.P.E.T. al 31.12.2019</b>	<b>660.020,99</b>
--	-------------------

<b>NON risultano Crediti di REGIONE TOSCANA vs./I.R.P.E.T. al 31.12.2019</b>
--

I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**ALLEGATO 'B'**  
**ALLA RELAZIONE DEL DIRETTORE**

**Prospetto delle variazioni al Documento dei Piani di gestione  
dell'esercizio 2019**



	PREVENTIVO 2019	I VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO PRIMA VARIAZIONE	II VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO SECONDA VARIAZIONE	III VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO TERZA VARIAZIONE	IV VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO QUARTA VARIAZIONE
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>									
<b>1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>60.000,00</b>		<b>60.000,00</b>		<b>60.000,00</b>	-	<b>60.000,00</b>	-	<b>60.000,00</b>
400.020.00070 Proventi da altri organismi pubblici	38.500,00		38.500,00		38.500,00		38.500,00		38.500,00
400.020.00080 Proventi da organismi privati	21.500,00		21.500,00		21.500,00		21.500,00		21.500,00
<b>2) VARIAZ.DELLE RIMAN.DI PROD.IN CORSO DI LAV.SEMILAV.E FINITI</b>			-		-	-	-	-	-
<b>3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONI</b>			-		-	-	-	-	-
<b>4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			-		-	-	-	-	-
<b>5) ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEP.INDICAZ.DEI CONTR.IN C/ESERC.</b>	<b>3.397.600,00</b>		<b>3.509.400,00</b>		<b>3.509.400,00</b>		<b>3.368.200,00</b>	-	<b>3.368.200,00</b>
<b>a) Proventi diversi</b>	<b>30.600,00</b>		<b>30.600,00</b>		<b>30.600,00</b>		<b>1.200,00</b>	-	<b>1.200,00</b>
Rimborsi, recuperi ed altri ricavi	30.600,00		30.600,00		30.600,00	- 29.400,00	1.200,00		1.200,00
<b>b) Contributi in c/esercizio</b>	<b>3.367.000,00</b>		<b>3.367.000,00</b>		<b>3.367.000,00</b>	-	<b>3.367.000,00</b>		<b>3.367.000,00</b>
400.020.00040 Contributo ordinario da Regione Toscana	2.750.000,00		2.750.000,00		2.750.000,00		2.750.000,00		2.750.000,00
400.020.00045 Contributi per attività comuni con Regione Toscana	557.000,00		557.000,00		557.000,00		557.000,00		557.000,00
400.020.00075 Contributo per attività comuni con altri organismi pubblici	60.000,00		60.000,00		60.000,00		60.000,00		60.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.457.600,00</b>		<b>3.457.600,00</b>		<b>3.457.600,00</b>		<b>3.428.200,00</b>		<b>3.428.200,00</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>									
<b>6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI</b>	<b>108.200,00</b>		<b>94.000,00</b>		<b>76.000,00</b>		<b>59.800,00</b>	-	<b>59.800,00</b>
300.010.00010 Cancelleria e stampati	4.500,00		4.500,00		4.500,00		4.500,00		4.500,00
300.010.00020 Valori bollati	600,00		600,00		600,00		600,00		600,00
300.010.00040 Acquisto dati statistici	97.100,00	-14.200,00	82.900,00	-18.000,00	64.900,00	-16.200,00	48.700,00		48.700,00
300.010.00045 Acquisto pubblicazioni	6.000,00		6.000,00		6.000,00		6.000,00		6.000,00
<b>7) PER SERVIZI</b>	<b>884.500,00</b>		<b>898.700,00</b>		<b>916.700,00</b>		<b>922.052,00</b>	-	<b>922.052,00</b>
300.020.00010 Spese per energia elettrica	35.700,00		35.700,00		35.700,00		35.700,00		35.700,00
300.020.00020 Spese acqua	3.900,00		3.900,00		3.900,00		3.900,00		3.900,00
300.020.00030 Spese gas e combustibile	14.000,00		14.000,00		14.000,00		14.000,00		14.000,00
300.030.00010 Spese telefoniche	5.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00
300.030.00020 Spese postali	1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00
300.030.00030 Spese pulizia locali	33.500,00		33.500,00	-3.600,00	29.900,00		29.900,00	400,00	30.300,00
300.030.00040 Spese di vigilanza	31.000,00		31.000,00		31.000,00		31.000,00	3.100,00	34.100,00
300.030.00050 Spese premi e oneri assicurativi	12.000,00		12.000,00		12.000,00		12.000,00		12.000,00
300.030.00060 Spese di manutenzione	25.000,00		25.000,00		25.000,00		25.000,00	-3.500,00	21.500,00
300.030.00070 Spese per stampa e attività editoriali istituzionali	1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00
300.030.00075 Spese per stampa e attività editoriali per att.com. con R.T.	19.800,00	-17.800,00	2.000,00		2.000,00		2.000,00		2.000,00
300.030.00080 Spese per stampa e attività editoriali commerciali	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.030.00090 Spese per organizzazione iniziat. ricerca istituzionali	500,00		500,00		500,00		500,00		500,00
300.030.00093 Spese per organizzazione iniziat. ricerca per attiv. comuni cn R.T.	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.030.00095 Spese per organizzazione iniziat. ricerca comm.li	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.030.00100 Spese di gestione sistema informatico	76.200,00	6.000,00	82.200,00	3.600,00	85.800,00		85.800,00		85.800,00
300.030.00120 Spedizioni	500,00		500,00		500,00		500,00		500,00
300.050.00010 Collaborazioni istituzionali	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00015 Collaborazioni per attiv.comuni con R.T.	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00020 Collaborazioni commerciali	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00030 Collaborazioni promiscue	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00040 Compensi organi istituzionali	131.700,00		131.700,00		131.700,00		131.700,00		131.700,00
300.050.00045 Spese viaggi e trasferte componenti organi istituz.	3.500,00		3.500,00		3.500,00		3.500,00		3.500,00
300.050.00050 Prestazioni professionali commerciali	19.000,00		19.000,00		19.000,00	-14.800,00	4.200,00		4.200,00
300.050.00060 Prestazioni professionali istituzionali	39.648,00		39.648,00		39.648,00	20.152,00	59.800,00		59.800,00
300.050.00065 Prestazioni professionali per attiv.comuni con R.T.	280.000,00		280.000,00		280.000,00		280.000,00		280.000,00
300.050.00068 Prestazioni professionali per attiv.comuni con altri organismi pubblici	0,00	19.000,00	19.000,00		19.000,00		19.000,00		19.000,00
300.050.00070 Prestazioni professionali promiscue	40.000,00	7.000,00	47.000,00	18.000,00	65.000,00		65.000,00		65.000,00
300.050.00075 Rimborsi spesa ai collab. per ricerca istituzionale	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00074 Rimborsi spesa ai collab. per ricerca per attiv.comuni con R.T.	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00076 Rimborsi spesa ai collab. per ricerca extra-istitut.	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.050.00080 Contributi INPS a carico committente	1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00

		PREVENTIVO 2019	I VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO PRIMA VARIAZIONE	II VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO SECONDA VARIAZIONE	III VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO TERZA VARIAZIONE	IV VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO QUARTA VARIAZIONE
300.050.00085	Contributi INAIL a carico committente	200,00		200,00		200,00		200,00		200,00
300.050.00086	Compensi relat. semin. e altre att. form. Istit.	1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00
300.050.00090	Abbonamenti	28.500,00		28.500,00		28.500,00		28.500,00		28.500,00
<b>(Altri costi del personale)</b>		<b>78.852,00</b>		<b>78.852,00</b>		<b>78.852,00</b>	<b>-</b>	<b>78.852,00</b>		<b>78.852,00</b>
300.030.00110	Spese di formazione e aggiornamento personale	19.000,00		19.000,00		19.000,00		19.000,00		19.000,00
300.060.00060	Spese servizio mensa	33.000,00		33.000,00		33.000,00		33.000,00		33.000,00
300.060.00070	Rimborsi trasferte e indennità missioni	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.060.00080	Spese di viaggio e rimborsi trasferte personale dipendente	23.352,00		23.352,00		23.352,00		23.352,00		23.352,00
300.060.00085	Sorveglianza sanitaria del personale	1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00		1.500,00
350.010.00020	Spese organizzazione e svolgimento concorsi	2.000,00		2.000,00		2.000,00		2.000,00		2.000,00
<b>8) PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		<b>142.400,00</b>		<b>142.400,00</b>		<b>142.400,00</b>	<b>-</b>	<b>142.400,00</b>	<b>-</b>	<b>142.400,00</b>
300.030.00160	Noleggio attrezzature	2.000,00		2.000,00		2.000,00		2.000,00		2.000,00
300.040.00010	Canoni di locazione	140.400,00		140.400,00		140.400,00		140.400,00		140.400,00
<b>9) PER IL PERSONALE</b>		<b>2.042.700,00</b>		<b>2.042.700,00</b>		<b>2.042.700,00</b>		<b>1.995.700,00</b>	<b>-</b>	<b>1.995.700,00</b>
<b>a) Salari e stipendi</b>		<b>1.581.600,00</b>		<b>1.581.600,00</b>		<b>1.581.600,00</b>		<b>1.544.600,00</b>	<b>-</b>	<b>1.544.600,00</b>
300.060.00010	Trattamento economico fondamentale dirigenti	264.000,00		264.000,00		264.000,00		264.000,00		264.000,00
300.060.00015	Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	306.100,00		306.100,00		306.100,00		306.100,00		306.100,00
300.060.00020	Competenze fisse altro personale di ruolo	870.700,00	-52.430,00	818.270,00		818.270,00	-18.270,00	800.000,00		800.000,00
300.060.00025	Salario accessorio altro personale di ruolo	140.800,00		140.800,00		140.800,00		140.800,00		140.800,00
300.060.00030	Competenze personale a tempo determinato	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
300.060.00035	Competenze personale a tempo determinato su progetti europei	0,00	52.430,00	52.430,00		52.430,00	-18.730,00	33.700,00		33.700,00
<b>b) Oneri Sociali</b>		<b>461.100,00</b>		<b>461.100,00</b>		<b>461.100,00</b>		<b>451.100,00</b>	<b>-</b>	<b>451.100,00</b>
300.060.00040	Contributi previdenziali e assistenziali	456.000,00		456.000,00		456.000,00	-10.000,00	446.000,00		446.000,00
300.060.00100	Contributo INAIL personale dipendente	5.100,00		5.100,00		5.100,00		5.100,00		5.100,00
<b>c) Trattamento di fine rapporto</b>		<b>0,00</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>d) Trattamento di quiescenza e simili</b>		<b>0,00</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>70.000,00</b>		<b>70.000,00</b>		<b>70.000,00</b>	<b>-</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-</b>	<b>70.000,00</b>
<b>a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>34.000,00</b>		<b>40.000,00</b>		<b>40.000,00</b>	<b>-</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-</b>	<b>40.000,00</b>
<b>b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>36.000,00</b>		<b>30.000,00</b>		<b>30.000,00</b>	<b>-</b>	<b>30.000,00</b>	<b>-</b>	<b>30.000,00</b>
<b>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>d) Svalutazione dei crediti comp. dell'attivo circ. e nelle disp. liquide</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>11) VARIAZIONI RIMAN.MATERIE PRIME,SUSS., DI CONSUMO E DI MERCI</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>13) ALTRI ACCANTONAMENTI</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>59.200,00</b>		<b>59.200,00</b>		<b>59.200,00</b>		<b>90.701,00</b>		<b>90.701,00</b>
300.060.00120	Conferimento borse di studio di ricerca e specializzazione	8.500,00		8.500,00		8.500,00	31.501,00	40.001,00		40.001,00
350.010.00048	Conferimento borsa di studio in collab. con R.T.	18.000,00		18.000,00		18.000,00		18.000,00		18.000,00
350.010.00010	Quota IVA indetraibile	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
350.010.00030	Spese di rappresentanza	1.000,00		1.000,00		1.000,00		1.000,00		1.000,00
350.010.00040	Adesione ad organi associativi	3.100,00		3.100,00		3.100,00		3.100,00		3.100,00
350.010.00050	Imposte e tasse diverse	25.100,00		25.100,00		25.100,00		25.100,00		25.100,00
350.010.00060	Spese diverse di gestione	3.500,00		3.500,00		3.500,00		3.500,00		3.500,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>		<b>3.307.000,00</b>		<b>3.307.000,00</b>		<b>3.307.000,00</b>		<b>3.280.653,00</b>		<b>3.280.653,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>150.600,00</b>		<b>150.600,00</b>		<b>150.600,00</b>		<b>147.547,00</b>		<b>147.547,00</b>
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>										
<b>15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>		<b>150,00</b>		<b>150,00</b>		<b>150,00</b>		<b>150,00</b>		<b>150,00</b>
400.030.00010	Interessi attivi	150,00		150,00		150,00		150,00		150,00
<b>17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>		<b>650,00</b>		<b>650,00</b>		<b>650,00</b>	<b>-</b>	<b>650,00</b>		<b>650,00</b>
300.050.00100	Oneri bancari	650,00		650,00		650,00		650,00		650,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>- 500,00</b>		<b>- 500,00</b>		<b>- 500,00</b>	<b>-</b>	<b>500,00</b>	<b>-</b>	<b>500,00</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>										
<b>18) RIVALUTAZIONI</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>a) Di partecipazioni</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

	PREVENTIVO 2019	I VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO PRIMA VARIAZIONE	II VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO SECONDA VARIAZIONE	III VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO TERZA VARIAZIONE	IV VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO QUARTA VARIAZIONE
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			-		-		-		-
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			-		-		-		-
<b>19) SVALUTAZIONI</b>			-		-		-		-
a) Di partecipazioni			-		-		-		-
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			-		-		-		-
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			-		-		-		-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			-		-		-		-
<b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>									
<b>20) PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE PLUSVALENZE DA ALIEN.RICAVI NON</b>			-		-		-		-
a) Plusvalenze da alienazione			-		-		-		-
b) Sopravvenienze attive ed insussistenze passive			-		-		-		-
d) Altri			-		-		-		-
<b>21) ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE E</b>			-		-		-		-
a) Minusvalenze su alienazioni			-		-		-		-
b) Sopravvenienze passive ed insussistenze attive			-		-		-		-
c) Altri			-		-		-		-
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>			-		-		-		-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>150.100,00</b>		<b>150.100,00</b>		<b>150.100,00</b>		<b>147.047,00</b>		<b>147.047,00</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>150.100,00</b>		<b>150.100,00</b>		<b>150.100,00</b>		<b>147.047,00</b>		<b>147.047,00</b>
370.010.00010 IRAP	141.600,00		141.600,00		141.600,00	-3.053,00	138.547,00		138.547,00
370.010.00020 IRES	8.500,00		8.500,00		8.500,00		8.500,00		8.500,00
	0								
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

	V VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO QUINTA VARIAZIONE	VI VARIAZIONE	ASSESTATO 2018 DOPO SESTA VARIAZIONE	VII VARIAZIONE	ASSESTATO 2018 DOPO SETTIMA VARIAZIONE
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	-	60.000,00	-	60.000,00		60.000,00
400.020.00070 Proventi da altri organismi pubblici		38.500,00		38.500,00		38.500,00
400.020.00080 Proventi da organismi privati		21.500,00		21.500,00		21.500,00
<b>2) VARIAZ.DELLE RIMAN.DI PROD.IN CORSO DI LAV.SEMILAV.E FINITI</b>	-	-	-	-		-
<b>3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONI</b>	-	-	-	-		-
<b>4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-	-		-
<b>5) ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEP.INDICAZ.DEI CONTR.IN C/ESERC.</b>		3.613.534,50	-	3.679.534,50		3.679.534,50
<b>a) Proventi diversi</b>	-	1.200,00	-	1.200,00		1.200,00
Rimborsi, recuperi ed altri ricavi		1.200,00		1.200,00		1.200,00
<b>b) Contributi in c/esercizio</b>	-	3.612.334,50	-	3.678.334,50		3.678.334,50
400.020.00040 Contributo ordinario da Regione Toscana		2.750.000,00		2.750.000,00		2.750.000,00
400.020.00045 Contributi per attività comuni con Regione Toscana	245.334,50	802.334,50	66.000,00	868.334,50		868.334,50
400.020.00075 Contributo per attività comuni con altri organismi pubblici		60.000,00		60.000,00		60.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	-	<b>3.673.534,50</b>	-	<b>3.739.534,50</b>		<b>3.739.534,50</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI</b>		60.767,50	-	59.800,00		59.800,00
300.010.00010 Cancelleria e stampati		4.500,00		4.500,00		4.500,00
300.010.00020 Valori bollati		600,00		600,00		600,00
300.010.00040 Acquisto dati statistici	967,50	49.667,50	-967,50	48.700,00		48.700,00
300.010.00045 Acquisto pubblicazioni		6.000,00		6.000,00		6.000,00
<b>7) PER SERVIZI</b>		<b>1.141.252,00</b>	-	<b>1.237.825,40</b>		<b>1.255.592,06</b>
300.020.00010 Spese per energia elettrica		35.700,00	6.100,00	41.800,00		41.800,00
300.020.00020 Spese acqua		3.900,00		3.900,00		3.900,00
300.020.00030 Spese gas e combustibile		14.000,00	-1.000,00	13.000,00		13.000,00
300.030.00010 Spese telefoniche		5.000,00	-1.000,00	4.000,00		4.000,00
300.030.00020 Spese postali		1.500,00		1.500,00		1.500,00
300.030.00030 Spese pulizia locali		30.300,00		30.300,00		30.300,00
300.030.00040 Spese di vigilanza		34.100,00	-1.000,00	33.100,00		33.100,00
300.030.00050 Spese premi e oneri assicurativi		12.000,00		12.000,00		12.000,00
300.030.00060 Spese di manutenzione		21.500,00	5.000,00	26.500,00		26.500,00
300.030.00070 Spese per stampa e attività editoriali istituzionali		1.500,00		1.500,00	19.100,00	20.600,00
300.030.00075 Spese per stampa e attività editoriali per att.com. con R.T.		2.000,00	21.000,00	23.000,00	-2.400,00	20.600,00
300.030.00080 Spese per stampa e attività editoriali commerciali		0,00		0,00		0,00
300.030.00090 Spese per organizzazione iniziat. ricerca istituzionali		500,00		500,00		500,00
300.030.00093 Spese per organizzazione iniziat. ricerca per attiv. comuni cn R.T.		0,00		0,00		0,00
300.030.00095 Spese per organizzazione iniziat. ricerca comm.li		0,00		0,00		0,00
300.030.00100 Spese di gestione sistema informatico		85.800,00	-1.000,00	84.800,00		84.800,00
300.030.00120 Spedizioni		500,00		500,00		500,00
300.050.00010 Collaborazioni istituzionali		0,00		0,00		0,00
300.050.00015 Collaborazioni per attiv.comuni con R.T.		0,00		0,00		0,00
300.050.00020 Collaborazioni commerciali		0,00		0,00		0,00
300.050.00030 Collaborazioni promiscue		0,00		0,00		0,00
300.050.00040 Compensi organi istituzionali		131.700,00		131.700,00		131.700,00
300.050.00045 Spese viaggi e trasferte componenti organi istituz.		3.500,00		3.500,00		3.500,00
300.050.00050 Prestazioni professionali commerciali		4.200,00		4.200,00		4.200,00
300.050.00060 Prestazioni professionali istituzionali		59.800,00	22.000,00	81.800,00		81.800,00
300.050.00065 Prestazioni professionali per attiv.comuni con R.T.	219.200,00	499.200,00	48.301,24	547.501,24	2.666,66	550.167,90
300.050.00068 Prestazioni professionali per attiv.comuni con altri organismi pubblici		19.000,00	-2.000,00	17.000,00		17.000,00
300.050.00070 Prestazioni professionali promiscue		65.000,00	300,00	65.300,00		65.300,00
300.050.00075 Rimborsi spesa ai collab. per ricerca istituzionale		0,00		0,00		0,00
300.050.00074 Rimborsi spesa ai collab. per ricerca per attiv.comuni con R.T.		0,00	5.000,00	5.000,00		5.000,00
300.050.00076 Rimborsi spesa ai collab. per ricerca extra-istituz.		0,00		0,00		0,00
300.050.00080 Contributi INPS a carico committente		1.500,00	600,00	2.100,00		2.100,00

	V VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO QUINTA VARIAZIONE	VI VARIAZIONE	ASSESTATO 2018 DOPO SESTA VARIAZIONE	VII VARIAZIONE	ASSESTATO 2018 DOPO SETTIMA VARIAZIONE
300.050.00085 Contributi INAIL a carico committente		200,00		200,00		200,00
300.050.00086 Compensi relat. semin. e altre att. form. Istit.		1.500,00	2.000,00	3.500,00		3.500,00
300.050.00090 Abbonamenti		28.500,00		28.500,00		28.500,00
<b>(Altri costi del personale)</b>	-	<b>78.852,00</b>	-	<b>71.124,16</b>		<b>69.524,16</b>
300.030.00110 Spese di formazione e aggiornamento personale		19.000,00	-5.075,84	13.924,16		13.924,16
300.060.00060 Spese servizio mensa		33.000,00		33.000,00	-1.600,00	31.400,00
300.060.00070 Rimborsi trasferte e indennità missioni		0,00		0,00		0,00
300.060.00080 Spese di viaggio e rimborsi trasferte personale dipendente		23.352,00	-3.352,00	20.000,00		20.000,00
300.060.00085 Sorveglianza sanitaria del personale		1.500,00		1.500,00		1.500,00
350.010.00020 Spese organizzazione e svolgimento concorsi		2.000,00	700,00	2.700,00		2.700,00
<b>8) PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	-	<b>142.400,00</b>	-	<b>142.400,00</b>		<b>142.400,00</b>
300.030.00160 Noleggio attrezzature		2.000,00		2.000,00		2.000,00
300.040.00010 Canoni di locazione		140.400,00		140.400,00		140.400,00
<b>9) PER IL PERSONALE</b>		<b>1.995.700,00</b>	-	<b>2.007.412,00</b>		<b>1.992.312,00</b>
<b>a) Salari e stipendi</b>	-	<b>1.544.600,00</b>	-	<b>1.559.662,00</b>		<b>1.557.662,00</b>
300.060.00010 Trattamento economico fondamentale dirigenti		264.000,00	21.000,00	285.000,00		285.000,00
300.060.00015 Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti		306.100,00		306.100,00		306.100,00
300.060.00020 Competenze fisse altro personale di ruolo		800.000,00	562,00	800.562,00	-2.000,00	798.562,00
300.060.00025 Salario accessorio altro personale di ruolo		140.800,00	-3.300,00	137.500,00		137.500,00
300.060.00030 Competenze personale a tempo determinato		0,00		0,00		0,00
300.060.00035 Competenze personale a tempo determinato su progetti europei		33.700,00	-3.200,00	30.500,00		30.500,00
<b>b) Oneri Sociali</b>	-	<b>451.100,00</b>	-	<b>447.750,00</b>		<b>434.650,00</b>
300.060.00040 Contributi previdenziali e assistenziali		446.000,00	-3.350,00	442.650,00	-13.100,00	429.550,00
300.060.00100 Contributo INAIL personale dipendente		5.100,00		5.100,00		5.100,00
<b>c) Trattamento di fine rapporto</b>	-	-	-	-		-
<b>d) Trattamento di quiescenza e simili</b>	-	-	-	-		-
<b>10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-	<b>70.000,00</b>	-	<b>70.000,00</b>		<b>70.000,00</b>
<b>a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>40.000,00</b>	-	<b>40.000,00</b>		<b>40.000,00</b>
<b>b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	-	<b>30.000,00</b>	-	<b>30.000,00</b>		<b>30.000,00</b>
<b>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	-	-	-	-		-
<b>d) Svalutazione dei crediti comp. dell'attivo circ. e nelle disp. liquide</b>	-	-	-	-		-
<b>11) VARIAZIONI RIMAN.MATERIE PRIME,SUSS., DI CONSUMO E DI MERCI</b>	-	-	-	-		-
<b>12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	-	-	-	-		-
<b>13) ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	-	-	-	-		-
<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>115.868,00</b>		<b>72.533,26</b>		<b>69.866,60</b>
300.060.00120 Conferimento borse di studio di ricerca e specializzazione		40.001,00	-40.001,00	0,00		0,00
350.010.00048 Conferimento borsa di studio in collab. con R.T.	25.167,00	43.167,00	-4.333,74	38.833,26	-2.666,66	36.166,60
350.010.00010 Quota IVA indetraibile		0,00		0,00		0,00
350.010.00030 Spese di rappresentanza		1.000,00		1.000,00		1.000,00
350.010.00040 Adesione ad organi associativi		3.100,00		3.100,00		3.100,00
350.010.00050 Imposte e tasse diverse		25.100,00		25.100,00		25.100,00
350.010.00060 Spese diverse di gestione		3.500,00	1.000,00	4.500,00		4.500,00
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>		<b>3.525.987,50</b>		<b>3.589.970,66</b>		<b>3.589.970,66</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	-	<b>147.547,00</b>		<b>149.563,84</b>		<b>149.563,84</b>
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
<b>15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	-	-	-	-		-
<b>16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	-	<b>150,00</b>	-	<b>150,00</b>		<b>150,00</b>
400.030.00010 Interessi attivi		150,00		150,00		150,00
<b>17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>		<b>650,00</b>		<b>650,00</b>		<b>650,00</b>
300.050.00100 Oneri bancari		650,00		650,00		650,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-	<b>500,00</b>	-	<b>500,00</b>	-	<b>500,00</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>18) RIVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-		-
<b>a) Di partecipazioni</b>	-	-	-	-		-

	V VARIAZIONE	ASSESTATO 2019 DOPO QUINTA VARIAZIONE	VI VARIAZIONE	ASSESTATO 2018 DOPO SESTA VARIAZIONE	VII VARIAZIONE	ASSESTATO 2018 DOPO SETTIMA VARIAZIONE
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
<b>19) SVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-	-	-
a) Di partecipazioni	-	-	-	-	-	-
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>20) PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE PLUSVALENZE DA ALIEN.RICAVI NON</b>	-	-	-	-	-	-
a) Plusvalenze da alienazione	-	-	-	-	-	-
b) Sopravvenienze attive ed insussistenze passive	-	-	-	-	-	-
d) Altri	-	-	-	-	-	-
<b>21) ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE E</b>	-	-	-	-	-	-
a) Minusvalenze su alienazioni	-	-	-	-	-	-
b) Sopravvenienze passive ed insussistenze attive	-	-	-	-	-	-
c) Altri	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-	<b>147.047,00</b>		<b>149.063,84</b>		<b>149.063,84</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>147.047,00</b>		<b>149.063,84</b>		<b>149.063,84</b>
370.010.00010 IRAP		138.547,00	600,00	139.147,00		139.147,00
370.010.00020 IRES		8.500,00	1.416,84	9.916,84		9.916,84
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

I.R.P.E.T.

ISTITUTO REGIONALE PER LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
DELLA TOSCANA

**ALLEGATO 'C'**  
**ALLA RELAZIONE DEL DIRETTORE**

**Attestazione dei tempi di pagamento**  
**(Art. 41, comma 1, D.L. n. 66/2014)**



Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
7 LOCAL GLOBAL S.A.S. DI A. MANUELLI E ASSOCIATI																	
	2019	FATTPA 1_19	21/02/2019	€ 7.429,80	26/02/2019	26/02/2019	23/03/2019	27/02/2019	06/03/2019	€ 6.090,00	13	-17	-€ 103.530,00				
Totali -										€ 6.090,00	0	0	€ 0,00	1			
176 PUBLIACQUA S.P.A.																	
	2019	7,01901E+15	12/02/2019	€ 36,63	19/02/2019	13/02/2019	14/03/2019	20/02/2019	21/02/2019	€ 34,06	9	-21	-€ 715,26				
	2019	7,01901E+15	13/02/2019	€ 824,64	19/02/2019	14/02/2019	15/03/2019	20/02/2019	21/02/2019	€ 608,43	8	-22	-€ 13.385,46				
	2019	7,01901E+15	13/02/2019	€ 824,64	19/02/2019	14/02/2019	15/03/2019	20/02/2019	21/02/2019	€ 141,24	8	-22	-€ 3.107,28				
Totali -										€ 783,73	0	0	€ 0,00	3			
380 INFOCAMERE																	
	2019	VVA/19000040	09/01/2019	€ 1.354,20	24/01/2019	09/01/2019	08/02/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 1.110,00	15	-15	-€ 16.650,00				
Totali -										€ 1.110,00	0	0	€ 0,00	1			
524 SMAU - GFI S.R.L.																	
	2018	227/PA	31/12/2018	€ 305,00	10/01/2019	03/01/2019	30/01/2019	15/01/2019	31/01/2019	€ 250,00	31	1	€ 250,00				
	2019	41/PA	28/02/2019	€ 4.501,80	14/03/2019	06/03/2019	30/03/2019	15/03/2019	19/03/2019	€ 3.690,00	19	-11	-€ 40.590,00				
Totali -										€ 3.940,00	0	0	€ 0,00	2			
708 ARECO S.A.S.																	
	2019	3	22/01/2019	€ 1.562,00	29/01/2019	22/01/2019	21/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 1.560,00	9	-21	-€ 32.760,00				
	2019	3	22/01/2019	€ 1.562,00	29/01/2019	22/01/2019	21/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 2,00	9	-21	-€ 42,00				
Totali -										€ 1.562,00	0	0	€ 0,00	2			
856 PAZIENZA MARIA GRAZIA																	
	2018	gen-18	30/11/2018	€ 700,00	13/12/2018	13/12/2018	30/12/2018	13/12/2018	29/01/2019	€ 700,00	60	30	€ 21.000,00				
Totali -										€ 700,00	0	0	€ 0,00	1			
917 COMMERCIALE INFORMATICA DI SERGIO PERISSI																	
	2019	70000012	28/01/2019	€ 12.373,24	31/01/2019	29/01/2019	27/02/2019	31/01/2019	06/02/2019	€ 10.142,00	9	-21	-€ 212.982,00				
	2019	70000013	31/01/2019	€ 13.940,94	14/02/2019	12/02/2019	02/03/2019		18/02/2019	€ 11.427,00	18	-12	-€ 137.124,00				
Totali -										€ 21.569,00	0	0	€ 0,00	2			
971 FONDAZIONE TOSCANA SOSTENIBILE ONLUS																	
	2018	2/PA	12/12/2018	€ 16.470,00	13/12/2018	12/12/2018	11/01/2019	13/12/2018	29/01/2019	€ 13.500,00	48	18	€ 243.000,00				
Totali -										€ 13.500,00	0	0	€ 0,00	1			
984 DAY RISTOSERVICE S.P.A.																	
	2019	VO-1369	03/01/2019	€ 2.842,44	29/01/2019	10/01/2019	02/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 2.733,12	28	-2	-€ 5.466,24				
	2019	VO-9691	28/01/2019	€ 2.842,44	04/02/2019	04/02/2019	27/02/2019	04/02/2019	06/02/2019	€ 2.733,12	9	-21	-€ 57.395,52				
	2019	VO-18921	25/02/2019	€ 2.842,44	14/03/2019	05/03/2019	27/03/2019	15/03/2019	19/03/2019	€ 2.733,12	22	-8	-€ 21.864,96				
Totali -										€ 8.199,36	0	0	€ 0,00	3			
1012 LABORATORIO DI STUDI RURALI SISMONDI																	
	2018	FATTPA 3_18	20/12/2018	€ 15.799,00	21/12/2018	20/12/2018	19/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 12.950,00	40	10	€ 129.500,00				
Totali -										€ 12.950,00	0	0	€ 0,00	1			
1048 BUREAU VAN DIJK EDIZIONI ELETTRONICHE S.P.A.																	
	2018	IT-2018/0699	28/12/2018	€ 13.176,00	29/01/2019	22/01/2019	27/01/2019	29/01/2019	05/02/2019	€ 10.800,00	39	9	€ 97.200,00				
Totali -										€ 10.800,00	0	0	€ 0,00	1			
1066 UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE DIP. SCIENZE EC																	
	2018	Prot. 2237	29/10/2018	€ 2.700,00	04/02/2019	04/02/2019	28/11/2018	06/02/2019	06/02/2019	€ 2.700,00	100	70	€ 189.000,00				
	2019	Prot. 277	01/02/2019	€ 5.000,00	04/02/2019	04/02/2019	03/03/2019	06/02/2019	08/02/2019	€ 5.000,00	7	-23	-€ 115.000,00				
Totali -										€ 7.700,00	0	0	€ 0,00	2			
1093 CENTRO EUROPA RICERCHE S.R.L.																	
	2019	giu-19	18/02/2019	€ 3.952,00	20/02/2019	18/02/2019	20/03/2019	20/02/2019	06/03/2019	€ 3.800,00	16	-14	-€ 53.200,00				
Totali -										€ 3.800,00	0	0	€ 0,00	1			
1094 IRIS S.R.L.																	
	2019	1	07/01/2019	€ 9.760,00	22/01/2019	07/01/2019	06/02/2019	24/01/2019	31/01/2019	€ 8.000,00	24	-6	-€ 48.000,00				
Totali -										€ 8.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1165 TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.																	
	2018	7X03713289	14/08/2018	€ 396,49	18/09/2018	22/08/2018	31/01/2019	24/01/2019	31/01/2019	€ 152,06	170	0	€ 0,00				
	2018	7X05504947	14/12/2018	€ 413,69	21/12/2018	20/12/2018	29/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 383,54	46	0	€ 0,00				
	2018	8L00862952	06/12/2018	€ 241,17	21/12/2018	21/12/2018	29/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 27,12	54	0	€ 0,00				
	2018	8L00862952	06/12/2018	€ 241,17	21/12/2018	21/12/2018	29/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 171,09	54	0	€ 0,00				
	2019	7X00842558	14/02/2019	€ 398,46	27/02/2019	26/02/2019	28/03/2019	27/02/2019	06/03/2019	€ 372,10	20	-22	-€ 8.186,20				
	2019	8L00088240	06/02/2019	€ 238,03	04/03/2019	26/02/2019	28/03/2019	15/03/2019	19/03/2019	€ 195,94	41	-9	-€ 1.763,46				
Totali -										€ 1.301,85	0	0	€ 0,00	6			
1224 ISTITUTO DI ANALISI MEDICHE SAN LORENZO S.R.L.																	
	2018	apr-43	29/12/2018	€ 802,00	29/01/2019	18/01/2019	28/01/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 0,00	33	3	€ 0,00				
	2018	apr-43	29/12/2018	€ 802,00	29/01/2019	18/01/2019	28/01/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 802,00	33	3	€ 2.406,00				
Totali -										€ 802,00	0	0	€ 0,00	2			
1312 CONVERGE SPA																	
Totali -										€ 0,00	0	0	€ 0,00				

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
	2019	19302329	28/02/2019	€ 351,42	12/03/2019	01/03/2019	30/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 288,05	18	-12	-€ 3.456,60				
Totale -										€ 288,05	0	0	€ 0,00	1			
1348 GIULIANO MARTELLI S.R.L.																	
	2018	13	31/12/2018	€ 7.901,42	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 3.160,02	24	-6	-€ 18.960,12				
	2018	13	31/12/2018	€ 7.901,42	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 1.658,53	24	-6	-€ 9.951,18				
	2018	13	31/12/2018	€ 7.901,42	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 1.243,39	24	-6	-€ 7.460,34				
	2018	13	31/12/2018	€ 7.901,42	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 414,63	24	-6	-€ 2.487,78				
	2018	14	31/12/2018	€ 10.965,36	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 6.330,89	24	-6	-€ 37.985,34				
	2018	14	31/12/2018	€ 10.965,36	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 1.328,55	24	-6	-€ 7.971,30				
	2018	14	31/12/2018	€ 10.965,36	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 996,42	24	-6	-€ 5.978,52				
	2018	14	31/12/2018	€ 10.965,36	31/12/2018	31/12/2018	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	€ 332,14	24	-6	-€ 1.992,84				
	2018	16	31/12/2018	-€ 2.196,00	15/01/2019	08/01/2019	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	-€ 460,95	24	-6	€ 2.765,70				
	2018	16	31/12/2018	-€ 2.196,00	15/01/2019	08/01/2019	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	-€ 115,24	24	-6	€ 691,44				
	2018	16	31/12/2018	-€ 2.196,00	15/01/2019	08/01/2019	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	-€ 878,61	24	-6	€ 5.271,66				
	2018	16	31/12/2018	-€ 2.196,00	15/01/2019	08/01/2019	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	-€ 345,20	24	-6	€ 2.071,20				
	2018	17	31/12/2018	-€ 4.636,00	15/01/2019	08/01/2019	30/01/2019	31/12/2018	24/01/2019	-€ 3.800,00	24	-6	€ 22.800,00				
	2019	20	06/03/2019	€ 2.461,67	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 891,96	16	-14	-€ 12.487,44				
	2019	20	06/03/2019	€ 2.461,67	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 204,41	16	-14	-€ 2.861,74				
	2019	20	06/03/2019	€ 2.461,67	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 460,95	16	-14	-€ 6.453,30				
	2019	20	06/03/2019	€ 2.461,67	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 345,20	16	-14	-€ 4.832,80				
	2019	20	06/03/2019	€ 2.461,67	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 115,24	16	-14	-€ 1.613,36				
	2019	21	06/03/2019	€ 3.024,29	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 819,46	16	-14	-€ 11.472,44				
	2019	21	06/03/2019	€ 3.024,29	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 206,88	16	-14	-€ 2.896,32				
	2019	21	06/03/2019	€ 3.024,29	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 1.209,32	16	-14	-€ 16.930,48				
	2019	21	06/03/2019	€ 3.024,29	20/03/2019	06/03/2019	05/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 243,27	16	-14	-€ 3.405,78				
	2019	22	15/03/2019	€ 476,62	20/03/2019	15/03/2019	14/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 7,07	7	-23	-€ 162,61				
	2019	22	15/03/2019	€ 476,62	20/03/2019	15/03/2019	14/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 383,60	7	-23	-€ 8.822,80				
	2019	23	15/03/2019	€ 1.196,82	20/03/2019	15/03/2019	14/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 662,08	7	-23	-€ 15.227,84				
	2019	23	15/03/2019	€ 1.196,82	20/03/2019	15/03/2019	14/04/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 318,92	7	-23	-€ 7.335,16				
Totale -										€ 15.732,93	0	0	€ 0,00	26			
1369 T.P.M. TELEFONIA PRIVATA MANUTENZIONI S.R.L.																	
	2019	27/2019	09/01/2019	€ 2.196,00	29/01/2019	11/01/2019	08/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 1.800,00	22	-8	-€ 14.400,00				
Totale -										€ 1.800,00	0	0	€ 0,00	1			
1397 CDA VENDING S.R.L.																	
	2019	3/PA	04/02/2019	€ 170,80	18/02/2019	13/02/2019	06/03/2019	18/02/2019	18/02/2019	€ 140,00	14	-16	-€ 2.240,00				
Totale -										€ 140,00	0	0	€ 0,00	1			
1416 COOPERATIVA DI FACCHINAGGIO LUIGI MORELLI																	
	2018	464/02	28/12/2018	€ 2.794,90	29/01/2019	09/01/2019	27/01/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 2.290,90	34	4	€ 9.163,60				
	2019	22-feb	30/01/2019	€ 2.794,90	31/01/2019	30/01/2019	01/03/2019	31/01/2019	06/02/2019	€ 2.290,90	7	-23	-€ 52.690,70				
	2019	51/02	26/02/2019	€ 2.794,90	12/03/2019	01/03/2019	28/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 2.290,90	20	-10	-€ 22.909,00				
Totale -										€ 6.872,70	0	0	€ 0,00	3			
1463 GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI S.P.A.																	
	2018	v070011802601	30/11/2018	€ 1.870,60	13/12/2018	12/12/2018	30/12/2018	13/12/2018	29/01/2019	€ 1.533,28	60	30	€ 45.998,40				
	2018	v070011802602	30/11/2018	€ 643,93	13/12/2018	12/12/2018	30/12/2018	13/12/2018	29/01/2019	€ 527,81	60	30	€ 15.834,30				
	2018	v070011802846	31/12/2018	€ 1.573,68	29/01/2019	23/01/2019	30/01/2019	29/01/2019	06/02/2019	€ 1.289,90	37	7	€ 9.029,30				
	2018	v070011802847	31/12/2018	€ 541,72	29/01/2019	23/01/2019	30/01/2019	29/01/2019	06/02/2019	€ 444,03	37	7	€ 3.108,21				
Totale -										€ 3.795,02	0	0	€ 0,00	4			
1476 ESTRA ENERGIE SRL																	
	2018	1,81903E+11	21/12/2018	€ 2.194,38	31/12/2018	22/12/2018	29/01/2019	31/12/2018	29/01/2019	€ 1.798,67	39	0	€ 0,00				
	2019	1,919E+11	24/01/2019	€ 3.213,94	29/01/2019	26/01/2019	23/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 2.634,38	7	-23	-€ 60.590,74				
	2019	1,919E+11	28/02/2019	€ 5.066,76	13/03/2019	02/03/2019	30/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 521,46	18	-12	-€ 6.257,52				
	2019	1,919E+11	28/02/2019	€ 5.066,76	13/03/2019	02/03/2019	30/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 236,24	18	-12	-€ 2.834,88				
	2019	1,919E+11	28/02/2019	€ 5.066,76	13/03/2019	02/03/2019	30/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 3.426,68	18	-12	-€ 41.120,16				
Totale -										€ 8.617,43	0	0	€ 0,00	5			
1508 EUROGARDIAN S.R.L.																	
	2019	feb-56	05/03/2019	€ 524,60	14/03/2019	05/03/2019	04/04/2019	15/03/2019	20/03/2019	€ 430,00	15	-15	-€ 6.450,00				
Totale -										€ 430,00	0	0	€ 0,00	1			
1526 CLICK UFFICIO SRL																	
	2018	V2/500759	29/12/2018	€ 3.463,38	31/12/2018	30/12/2018	28/01/2019	31/12/2018	29/01/2019	€ 2.838,84	31	1	€ 2.838,84				
Totale -										€ 2.838,84	0	0	€ 0,00	1			
1536 STUDIO COMMERCIALE RAG. ENRICO DUCCINI																	
	2019	7	15/01/2019	€ 3.092,31	29/01/2019	18/01/2019	14/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 3.092,31	16	-14	-€ 43.292,34				
Totale -										€ 3.092,31	0	0	€ 0,00	1			

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF											
1591 INTERNET BOOKSHOP ITALIA SRL																												
	2018	59727/C	14/12/2018	€ 116,39	18/12/2018	15/12/2018	13/01/2019	18/12/2018	29/01/2019	€ 111,91	46	0	€ 0,00															
	2018	61493/C	20/12/2018	€ 15,20	21/12/2018	21/12/2018	19/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 15,20	40	10	€ 152,00															
	2019	3767/C	25/01/2019	€ 14,40	20/03/2019	18/03/2019	24/02/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 14,40	56	26	€ 374,40															
	2019	5729/C	07/02/2019	€ 16,00	20/03/2019	18/03/2019	09/03/2019	20/03/2019	22/03/2019	€ 16,00	43	13	€ 208,00															
Totali -											€ 157,51	0	0	€ 0,00	4													
1620 FONDAZIONE PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE																												
	2019	2	22/02/2019	€ 10.919,00	26/02/2019	26/02/2019	24/03/2019	27/02/2019	06/03/2019	€ 8.950,00	12	-18	-€ 161.100,00															
Totali -											€ 8.950,00	0	0	€ 0,00	1													
1655 GPI SPA																												
	2019	014/208	24/01/2019	€ 1.830,00	29/01/2019	24/01/2019	23/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 1.500,00	7	-23	-€ 34.500,00															
Totali -											€ 1.500,00	0	0	€ 0,00	1													
1677 PACINI EDITORE SRL																												
	2018	2018/VP/206	31/12/2018	€ 19.800,00	15/01/2019	11/01/2019	30/01/2019	15/01/2019	17/01/2019	€ 19.038,46	17	-13	-€ 247.499,98															
Totali -											€ 19.038,46	0	0	€ 0,00	1													
1682 D'ALESSANDRO MARIANO																												
	2018	000001-2018-FE	19/12/2018	€ 4.764,45	31/12/2018	27/12/2018	18/01/2019	31/12/2018	15/01/2019	€ 4.764,45	27	-3	-€ 14.293,35															
Totali -											€ 4.764,45	0	0	€ 0,00	1													
1683 NEVIS SRL																												
	2019	5319000003	27/02/2019	€ 14.176,40	13/03/2019	01/03/2019	29/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 11.620,00	19	-11	-€ 127.820,00															
Totali -											€ 11.620,00	0	0	€ 0,00	1													
1686 EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.																												
	2019	1800043287	13/02/2019	€ 713,46	26/02/2019	15/02/2019	15/03/2019	27/02/2019	06/03/2019	€ 713,46	21	-9	-€ 6.421,14															
	2019	1800043288	13/02/2019	€ 186,97	20/02/2019	15/02/2019	15/03/2019	20/02/2019	06/03/2019	€ 179,78	21	-9	-€ 1.618,02															
	2019	1800043289	13/02/2019	€ 1.362,82	18/02/2019	15/02/2019	15/03/2019	18/02/2019	18/02/2019	€ 1.310,40	5	-25	-€ 32.760,00															
	2019	1800043290	13/02/2019	€ 4.062,93	20/02/2019	15/02/2019	15/03/2019	20/02/2019	06/03/2019	€ 3.906,66	21	-9	-€ 35.159,94															
	2019	1800043291	13/02/2019	€ 12.354,64	20/02/2019	15/02/2019	15/03/2019	20/02/2019	06/03/2019	€ 11.879,46	21	-9	-€ 106.915,14															
Totali -											€ 17.989,76	0	0	€ 0,00	5													
1696 TINAGLI LUCA																												
	2019	87	18/02/2019	€ 3.175,11	11/03/2019	26/02/2019	20/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 82,80	28	-2	-€ 165,60															
	2019	87	18/02/2019	€ 3.175,11	11/03/2019	26/02/2019	20/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 3.092,31	28	-2	-€ 6.184,62															
Totali -											€ 3.175,11	0	0	€ 0,00	2													
1705 CARBONE VINCENZO																												
	2018	6/PA	27/12/2018	€ 4.000,00	31/12/2018	27/12/2018	26/01/2019	31/12/2018	15/01/2019	€ 4.000,00	19	-11	-€ 44.000,00															
	2019	1/FE	28/02/2019	€ 2.636,37	12/03/2019	28/02/2019	30/03/2019	13/03/2019	18/03/2019	€ 2.636,37	18	-12	-€ 31.636,44															
Totali -											€ 6.636,37	0	0	€ 0,00	2													
1716 UNIVERSITA' DI FIRENZE - DISEI																												
	2018	2652	12/12/2018	€ 5.000,00	18/12/2018	18/12/2018	11/01/2019	18/12/2018	29/01/2019	€ 5.000,00	48	18	€ 90.000,00															
Totali -											€ 5.000,00	0	0	€ 0,00	1													
1735 TOCCAFONDI ALBERTO																												
	2018	PROT.3/26	28/12/2018	€ 1.000,00	24/01/2019	24/01/2019	27/01/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 1.000,00	27	-3	-€ 3.000,00															
	2018	PRTO.3/25	28/12/2018	€ 3.000,00	24/01/2019	24/01/2019	27/01/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 3.000,00	27	-3	-€ 9.000,00															
Totali -											€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	2													
1736 BONACCORSI ANDREA																												
	2019	gen-19	02/01/2019	€ 1.250,00	24/01/2019	24/01/2019	01/02/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 1.250,00	22	-8	-€ 10.000,00															
	2019	feb-19	02/01/2019	€ 3.750,00	24/01/2019	24/01/2019	01/02/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 1.250,00	22	-8	-€ 10.000,00															
	2019	feb-19	02/01/2019	€ 3.750,00	24/01/2019	24/01/2019	01/02/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 2.500,00	22	-8	-€ 20.000,00															
Totali -											€ 5.000,00	0	0	€ 0,00	3													
1737 PINI ROBERTO																												
	2018	gen-18	28/12/2018	€ 1.000,00	17/01/2019	17/01/2019	27/01/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 1.000,00	27	-3	-€ 3.000,00															
	2018	feb-18	28/12/2018	€ 3.000,00	17/01/2019	17/01/2019	27/01/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 3.000,00	27	-3	-€ 9.000,00															
Totali -											€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	2													
1738 FERRARA GIOVANNI																												
	2018	mar-22	28/12/2018	€ 1.000,00	10/01/2019	10/01/2019	27/01/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 1.000,00	27	-3	-€ 3.000,00															
	2018	PROT.3/21	28/12/2018	€ 3.000,00	17/01/2019	17/01/2019	27/01/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 3.000,00	27	-3	-€ 9.000,00															
Totali -											€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	2													
1742 TABULAEX SRL																												
	2019	1/PA	30/01/2019	€ 31.000,00	04/02/2019	31/01/2019	01/03/2019	04/02/2019	06/02/2019	€ 25.409,84	7	-23	-€ 584.426,32															
Totali -											€ 25.409,84	0	0	€ 0,00	1													
1753 GEDI DIGITAL SRL																												
	2019	163	23/02/2019	€ 199,99	22/03/2019	08/03/2019	25/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	€ 192,30	27	-3	-€ 576,90															
Totali -											€ 192,30	0	0	€ 0,00	1													
1769 FONDAZIONE CRS - ARCHIVIO INGRAO - CENTRO DI STUDI																												
											0	0	€ 0,00															

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
	2019	1/E	19/02/2019	€ 17.080,00	21/02/2019	19/02/2019	21/03/2019	21/02/2019	21/02/2019	€ 14.000,00	2	-28	-€ 392.000,00				
Totale -										€ 14.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1774 TELLUS S.R.L.										0	0	0	€ 0,00				
	2018	4/E	18/12/2018	€ 13.870,67	21/12/2018	20/12/2018	17/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 11.369,39	42	12	€ 136.432,68				
	2018	4/E	18/12/2018	€ 13.870,67	21/12/2018	20/12/2018	17/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 0,01	42	12	€ 0,12				
Totale -										€ 11.369,40	0	0	€ 0,00	2			
1775 WINPOLL SRLS										0	0	0	€ 0,00				
	2018	4/2018/PA	21/12/2018	€ 11.064,27	21/12/2018	21/12/2018	20/01/2019	21/12/2018	25/02/2019	€ 9.069,07	66	36	€ 326.486,52				
Totale -										€ 9.069,07	0	0	€ 0,00	1			
1777 CHAMBERY KARIN										0	0	0	€ 0,00				
	2018	FATTPA 5_18	20/12/2018	€ 14.392,00	21/12/2018	20/12/2018	19/01/2019	21/12/2018	29/01/2019	€ 14.392,00	40	10	€ 143.920,00				
	2019	FATTPA 1_19	23/01/2019	€ 2.064,92	24/01/2019	23/01/2019	22/02/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 2.064,92	1	-29	-€ 59.882,68				
Totale -										€ 16.456,92	0	0	€ 0,00	2			
1782 TUTTOCOMPUTER SAS DI MARCO LEONCINI & C.										0	0	0	€ 0,00				
	2018	144	18/12/2018	€ 19.349,20	21/12/2018	19/12/2018	17/01/2019	31/12/2018	15/01/2019	€ 15.860,00	28	-2	-€ 31.720,00				
Totale -										€ 15.860,00	0	0	€ 0,00	1			
1783 COOPERATIVA CRISTOFORO SOC.COOP.VA SOCIALE ONLUS										0	0	0	€ 0,00				
	2018	78. 20006/ 2018	27/12/2018	€ 7.320,00	31/12/2018	27/12/2018	26/01/2019	31/12/2018	15/01/2019	€ 7.320,00	19	-11	-€ 80.520,00				
Totale -										€ 7.320,00	0	0	€ 0,00	1			
1786 FUSI CATERINA										0	0	0	€ 0,00				
	2018	feb-18	31/12/2018	€ 5.500,00	24/01/2019	24/01/2019	30/01/2019	24/01/2019	31/01/2019	€ 5.500,00	31	1	€ 5.500,00				
Totale -										€ 5.500,00	0	0	€ 0,00	1			
1787 SOBRERO MAURIZIO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	feb-19	07/01/2019	€ 4.000,00	24/01/2019	24/01/2019	06/02/2019	24/01/2019	24/01/2019	€ 4.000,00	17	-13	-€ 52.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1788 VICCARO MAURO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	gen-19	08/01/2019	€ 3.000,00	24/01/2019	24/01/2019	07/02/2019	24/01/2019	31/01/2019	€ 3.000,00	23	-7	-€ 21.000,00				
Totale -										€ 3.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1789 A.C.G. SRL AUDITING & CONSULTING GROUP										0	0	0	€ 0,00				
	2019	13/FE/2019	14/01/2019	€ 2.958,88	29/01/2019	14/01/2019	13/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 2.425,31	17	-13	-€ 31.529,03				
	2019	20/FE/2019	28/01/2019	€ 409,69	29/01/2019	28/01/2019	27/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 265,69	3	-27	-€ 7.173,63				
	2019	20/FE/2019	28/01/2019	€ 409,69	29/01/2019	28/01/2019	27/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 70,12	3	-27	-€ 1.893,24				
Totale -										€ 2.761,12	0	0	€ 0,00	3			
1790 S.I.D.D.A. DISIMPEST S.R.L.										0	0	0	€ 0,00				
	2018	132 / 2018	31/12/2018	€ 2.379,00	29/01/2019	14/01/2019	30/01/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 1.950,00	31	1	€ 1.950,00				
Totale -										€ 1.950,00	0	0	€ 0,00	1			
1791 KA SPAR JAN										0	0	0	€ 0,00				
	2019	feb-19	22/01/2019	€ 4.000,00	29/01/2019	29/01/2019	21/02/2019	29/01/2019	31/01/2019	€ 4.000,00	9	-21	-€ 84.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1793 LIVI BACCI MASSIMO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	gen-19	08/01/2019	€ 1.500,00	04/02/2019	04/02/2019	07/02/2019	04/02/2019	06/02/2019	€ 1.500,00	29	-1	-€ 1.500,00				
Totale -										€ 1.500,00	0	0	€ 0,00	1			
1794 CARACCILO LUCIO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	gen-19	08/01/2019	€ 1.500,00	04/02/2019	04/02/2019	07/02/2019	04/02/2019	06/02/2019	€ 1.500,00	29	-1	-€ 1.500,00				
Totale -										€ 1.500,00	0	0	€ 0,00	1			
1795 PAOLA D'ORSI										0	0	0	€ 0,00				
	2019	otula n. 1/2019	04/02/2019	€ 4.000,00	04/02/2019	04/02/2019	06/03/2019	08/02/2019	08/02/2019	€ 4.000,00	4	-26	-€ 104.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1799 LUNGI MAURIZIO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	2	05/02/2019	€ 4.000,00	14/02/2019	13/02/2019	07/03/2019	14/02/2019	18/02/2019	€ 4.000,00	13	-17	-€ 68.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1800 NET7 SRL										0	0	0	€ 0,00				
	2019	11/FE	06/02/2019	€ 7.320,00	14/02/2019	13/02/2019	08/03/2019	14/02/2019	18/02/2019	€ 6.000,00	12	-18	-€ 108.000,00				
Totale -										€ 6.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1805 CARROZZINO MARCELLO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	otula n. 1/2019	22/02/2019	€ 4.000,00	13/03/2019	13/03/2019	24/03/2019	15/03/2019	20/03/2019	€ 4.000,00	26	-4	-€ 16.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1806 ELIANA SIOTTO										0	0	0	€ 0,00				
	2019	gen-19	07/03/2019	€ 4.000,00	14/03/2019	14/03/2019	06/04/2019	15/03/2019	20/03/2019	€ 4.000,00	13	-17	-€ 68.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0	€ 0,00	1			
1807 CARTARIA FIORENTINA INGROSSO S.R.L.										0	0	0	€ 0,00				
	2019	659	28/02/2019	€ 625,41	14/03/2019	06/03/2019	30/03/2019	15/03/2019	20/03/2019	€ 512,63	20	-10	-€ 5.126,30				
Totale -										€ 512,63	0	0	€ 0,00	1			

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
410 DE SANTIS GUSTAVO											0	0					
	2019	totula n. 1/2019	08/04/2019	€ 3.500,00	09/04/2019	09/04/2019	08/05/2019	12/04/2019	17/04/2019	€ 3.500,00	9	-21	-€ 73.500,00				
Totale -										€ 3.500,00	0	0		1			
524 SMAU - GFI S.R.L.											0	0					
	2019	62/PA	31/03/2019	€ 644,16	15/04/2019	08/04/2019	30/04/2019	16/04/2019	17/04/2019	€ 528,00	17	-13	-€ 6.864,00				
Totale -										€ 528,00	0	0		1			
708 ARECO S.A.S.											0	0					
	2018	3	16/01/2018	€ 272,00	17/01/2018	16/01/2018	23/05/2019	23/05/2019	23/05/2019	€ 260,00	492	0	€ 0,00				
Totale -										€ 260,00	0	0		1			
880 TOSCANA SERVICE S.R.L.											0	0					
	2019	P00125	30/04/2019	€ 566,08	17/05/2019	03/05/2019	30/05/2019	17/05/2019	20/05/2019	€ 464,00	20	-10	-€ 4.640,00				
Totale -										€ 464,00	0	0		1			
984 DAY RISTOSERVICE S.P.A.											0	0					
	2019	VO-26777	18/03/2019	€ 2.842,44	29/03/2019	25/03/2019	17/04/2019	15/04/2019	17/04/2019	€ 2.733,12	30	0	€ 0,00				
	2019	VO-36599	16/04/2019	€ 2.842,44	07/05/2019	23/04/2019	16/05/2019	09/05/2019	09/05/2019	€ 2.733,12	23	-7	-€ 19.131,84				
	2019	VO-46264	20/05/2019	€ 2.842,44	29/05/2019	27/05/2019	19/06/2019	29/05/2019	07/06/2019	€ 2.733,12	18	-12	-€ 32.797,44				
Totale -										€ 8.135,12	0	0		4			
1053 SOCIETA' EDITRICE IL MULINO S.P.A.											0	0					
	2019	F-194	07/06/2019	€ 1.768,00	17/06/2019	10/06/2019	07/07/2019	17/06/2019	19/06/2019	€ 1.700,00	12	-18	-€ 30.600,00				
Totale -										€ 1.700,00	0	0		1			
1165 TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.											0	0					
	2019	7X01708126	12/04/2019	€ 380,94	08/05/2019	24/04/2019	27/05/2019	24/05/2019	27/05/2019	€ 119,44	45	0	€ 0,00				
	2019	7X01708126	12/04/2019	€ 380,94	08/05/2019	24/04/2019	27/05/2019	24/05/2019	27/05/2019	€ 17,35	45	0	€ 0,00				
	2019	7X01708126	12/04/2019	€ 380,94	08/05/2019	24/04/2019	27/05/2019	24/05/2019	27/05/2019	€ 218,75	45	0	€ 0,00				
	2019	8L00242344	05/04/2019	€ 243,30	16/05/2019	18/04/2019	20/05/2019	17/05/2019	20/05/2019	€ 199,61	45	0	€ 0,00				
Totale -										€ 555,15	0	0		4			
1312 CONVERGE SPA											0	0					
	2019	19305172	31/05/2019	€ 351,42	13/06/2019	31/05/2019	30/06/2019	19/06/2019	19/06/2019	€ 34,56	19	-11	-€ 380,16				
	2019	19305172	31/05/2019	€ 351,42	13/06/2019	31/05/2019	30/06/2019	19/06/2019	19/06/2019	€ 44,15	19	-11	-€ 485,65				
	2019	19305172	31/05/2019	€ 351,42	13/06/2019	31/05/2019	30/06/2019	19/06/2019	19/06/2019	€ 209,34	19	-11	-€ 2.302,74				
Totale -										€ 288,05	0	0		3			
1369 T.P.M. TELEFONIA PRIVATA MANUTENZIONI S.R.L.											0	0					
	2019	327/2019	06/06/2019	€ 274,50	17/06/2019	06/06/2019	06/07/2019	17/06/2019	18/06/2019	€ 225,00	12	-18	-€ 4.050,00				
Totale -										€ 225,00	0	0		1			
1416 COOPERATIVA DI FACCHINAGGIO LUIGI MORELLI											0	0					
	2019	101/02	29/03/2019	€ 2.794,90	12/04/2019	02/04/2019	28/04/2019	16/04/2019	17/04/2019	€ 2.290,90	19	-11	-€ 25.199,90				
	2019	139/02	29/04/2019	€ 2.794,90	20/05/2019	30/04/2019	29/05/2019	23/05/2019	23/05/2019	€ 2.256,37	24	-6	-€ 13.538,22				
	2019	139/02	29/04/2019	€ 2.794,90	20/05/2019	30/04/2019	29/05/2019	23/05/2019	23/05/2019	€ 11,51	24	-6	-€ 69,06				
	2019	139/02	29/04/2019	€ 2.794,90	20/05/2019	30/04/2019	29/05/2019	23/05/2019	23/05/2019	€ 23,02	24	-6	-€ 138,12				
	2019	206/02	30/05/2019	€ 2.794,90	17/06/2019	03/06/2019	29/06/2019	19/06/2019	19/06/2019	€ 2.290,90	20	-10	-€ 22.909,00				
Totale -										€ 6.872,70	0	0		5			
1463 GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI S.P.A.											0	0					
	2019	v070011900830	28/02/2019	€ 1.855,75	09/04/2019	02/04/2019	30/03/2019	10/04/2019	15/04/2019	€ 1.521,11	46	16	€ 24.337,76				
	2019	v070011900831	28/02/2019	€ 638,82	09/04/2019	02/04/2019	30/03/2019	10/04/2019	15/04/2019	€ 523,62	46	16	€ 8.377,92				
	2019	v070011901365	31/03/2019	€ 1.952,26	10/05/2019	03/05/2019	30/04/2019	16/05/2019	16/05/2019	€ 1.600,21	46	16	€ 25.603,36				
	2019	v070011901366	31/03/2019	€ 672,04	10/05/2019	03/05/2019	30/04/2019	17/05/2019	20/05/2019	€ 550,85	50	20	€ 11.017,00				
	2019	v070011901882	30/04/2019	€ 1.788,95	17/06/2019	04/06/2019	30/05/2019	19/06/2019	19/06/2019	€ 1.466,35	50	20	€ 29.327,00				
	2019	v070011901883	30/04/2019	€ 615,82	17/06/2019	04/06/2019	30/05/2019	19/06/2019	19/06/2019	€ 504,77	50	20	€ 10.095,40				
Totale -										€ 6.166,91	0	0		6			
1476 EXTRA ENERGIE SRL											0	0					
	2019	1,91901E+11	27/03/2019	€ 3.271,99	17/04/2019	02/04/2019	07/05/2019	23/04/2019	07/05/2019	€ 2.645,16	41	0	€ 0,00				
	2019	1,91901E+11	27/03/2019	€ 3.271,99	17/04/2019	02/04/2019	07/05/2019	23/04/2019	07/05/2019	€ 36,80	41	0	€ 0,00				
	2019	1,91901E+11	23/04/2019	€ 2.495,77	07/05/2019	23/04/2019	23/05/2019	09/05/2019	09/05/2019	€ 396,61	16	-14	-€ 5.552,54				
	2019	1,91901E+11	23/04/2019	€ 2.495,77	07/05/2019	23/04/2019	23/05/2019	09/05/2019	09/05/2019	€ 857,42	16	-14	-€ 12.003,88				
	2019	1,91901E+11	23/04/2019	€ 2.495,77	07/05/2019	23/04/2019	23/05/2019	09/05/2019	09/05/2019	€ 791,68	16	-14	-€ 11.083,52				
	2019	1,91901E+11	29/05/2019	€ 929,31	07/06/2019	01/06/2019	28/06/2019	12/06/2019	14/06/2019	€ 295,32	16	-14	-€ 4.134,48				
	2019	1,91901E+11	29/05/2019	€ 929,31	07/06/2019	01/06/2019	28/06/2019	12/06/2019	14/06/2019	€ 467,79	16	-14	-€ 6.549,06				
Totale -										€ 5.490,78	0	0		7			
1558 MAGGIOLI S.P.A.											0	0					
	2019	2121309	30/05/2019	€ 719,80	07/06/2019	30/05/2019	29/06/2019	12/06/2019	14/06/2019	€ 590,00	15	-15	-€ 8.850,00				
Totale -										€ 590,00	0	0		1			
1591 INTERNET BOOKSHOP ITALIA SRL											0	0					

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
	2019	2425/C	16/01/2019	€ 17,60	15/04/2019	03/04/2019	15/02/2019	15/04/2019	17/04/2019	€ 17,60	91	61	€ 1.073,60				
	2019	9985/C	07/03/2019	€ 11,20	29/03/2019	26/03/2019	06/04/2019	02/04/2019	02/04/2019	€ 11,20	26	-4	-€ 44,80				
	2019	11778/C	22/03/2019	€ 21,60	29/03/2019	26/03/2019	21/04/2019	02/04/2019	02/04/2019	€ 21,60	11	-19	-€ 410,40				
	2019	16301/C	02/05/2019	€ 28,00	16/05/2019	04/05/2019	01/06/2019	17/05/2019	20/05/2019	€ 28,00	18	-12	-€ 336,00				
	2019	19523/C	03/06/2019	€ 11,20	17/06/2019	04/06/2019	03/07/2019	17/06/2019	19/06/2019	€ 11,20	16	-14	-€ 156,80				
Totale -										€ 89,60	0	0		5			
1604 RCS MEDIAGROUP S.P.A.																	
	2019	802259	25/03/2019	€ 201,99	27/03/2019	25/03/2019	24/04/2019	29/03/2019	02/04/2019	€ 194,30	8	-22	-€ 4.274,60				
Totale -										€ 194,30	0	0		1			
1609 STUDIO MORETTO GROUP SRL																	
	2019	8090	19/03/2019	€ 610,61	22/03/2019	19/03/2019	18/04/2019	09/04/2019	15/04/2019	€ 500,50	27	-3	-€ 1.501,50				
	2019	8123	29/04/2019	€ 894,02	23/05/2019	29/04/2019	29/05/2019	23/05/2019	24/05/2019	€ 732,80	25	-5	-€ 3.664,00				
	2019	8142	09/05/2019	€ 231,09	23/05/2019	09/05/2019	08/06/2019	23/05/2019	24/05/2019	€ 189,42	15	-15	-€ 2.841,30				
	2019	8166	27/05/2019	€ 134,10	29/05/2019	27/05/2019	26/06/2019	29/05/2019	05/06/2019	€ 109,92	9	-21	-€ 2.308,32				
Totale -										€ 1.532,64	0	0		4			
1655 GPI SPA																	
	2019	014/2132	15/05/2019	€ 610,00	20/05/2019	15/05/2019	14/06/2019	23/05/2019	23/05/2019	€ 500,00	8	-22	-€ 11.000,00				
Totale -										€ 500,00	0	0		1			
1705 CARBONE VINCENZO																	
	2019	2/FE	30/04/2019	€ 5.272,73	17/05/2019	04/05/2019	30/05/2019	17/05/2019	20/05/2019	€ 5.272,73	20	-10	-€ 52.727,30				
Totale -										€ 5.272,73	0	0		1			
1713 TD GROUP ITALIA S.R.L. A SOCIO UNICO																	
	2019	190	19/03/2019	€ 1.556,72	28/03/2019	22/03/2019	18/04/2019	29/03/2019	02/04/2019	€ 1.276,00	14	-16	-€ 20.416,00				
Totale -										€ 1.276,00	0	0		1			
1745 RANOCCHI SOLUTIONS SRL																	
	2018	000002-2018-E	03/12/2018	€ 3.374,64	11/12/2018	10/12/2018	02/01/2019	11/12/2018	29/04/2019	€ 2.766,10	147	0	€ 0,00				
	2018	000003-2018-E	03/12/2018	€ 4.640,14	11/12/2018	10/12/2018	02/01/2019	11/12/2018	29/04/2019	€ 3.803,39	147	0	€ 0,00				
	2019	418	25/03/2019	€ 1.096,76	24/04/2019	25/03/2019	24/04/2019	24/04/2019	29/04/2019	€ 898,98	35	0	€ 0,00				
	2019	419	25/03/2019	€ 2.193,52	24/04/2019	25/03/2019	24/04/2019	24/04/2019	29/04/2019	€ 1.797,97	35	0	€ 0,00				
	2019	000001-2019-E	01/03/2019	€ 3.034,75	24/04/2019	04/03/2019	31/03/2019	24/04/2019	29/04/2019	€ 2.487,50	59	0	€ 0,00				
Totale -										€ 11.753,94	0	0		5			
1785 CENTRO STUDI E RICERCHE IDOS SOC. COOP.A																	
	2019	21-FE	09/05/2019	€ 35,00	20/05/2019	09/05/2019	08/06/2019	23/05/2019	24/05/2019	€ 33,20	15	-15	-€ 498,00				
Totale -										€ 33,20	0	0		1			
1808 BORRIONE PAOLA																	
	2019	gen-19	20/03/2019	€ 4.000,00	28/03/2019	20/03/2019	19/04/2019	29/03/2019	02/04/2019	€ 4.000,00	13	-17	-€ 68.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0		1			
1809 GIUSEPPE CONFESSORE																	
	2019	ula del 26.03.19	26/03/2019	€ 4.000,00	29/03/2019	29/03/2019	25/04/2019	09/04/2019	17/04/2019	€ 4.000,00	22	-8	-€ 32.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0		1			
1813 ALESSIO DEL GIGIA																	
	2019	gen-19	30/05/2019	€ 4.000,00	07/06/2019	07/06/2019	29/06/2019	12/06/2019	14/06/2019	€ 4.000,00	15	-15	-€ 60.000,00				
Totale -										€ 4.000,00	0	0		1			
176 PUBLIACQUA S.P.A.																	
	2019	7,01901E+15	12/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	36,02	31	-28	-1008,56				
	2019	7,01901E+15	12/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	36,02	31	-28	-1008,56				
	2019	7,01901E+15	13/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	807,48	30	-28	-22609,44				
	2019	7,01901E+15	13/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	807,48	30	-28	-22609,44				
Totale -										1687	0	0	-47236	4			
524 SMAU - GFI S.R.L.																	
	2019	151/PA	24/07/2019		30/07/2019	25/07/2019	24/08/2019	30/07/2019	06/08/2019	4880	13	-18	-87840				
Totale -										4880	0	0	-87840	1			
574 NUMERIA STATISTICHE E SISTEMI S.N.C.																	
	2019	15	23/09/2019		27/09/2019	24/09/2019	24/10/2019	30/09/2019	11/10/2019	10138,2	18	-13	-131796,6				
Totale -										10138,2	0	0	-131796,6	1			
708 ARECO S.A.S.																	
	2019	72	25/06/2019		10/07/2019	25/06/2019	25/07/2019	10/07/2019	11/07/2019	1006,5	16	-14	-14091				
Totale -										1006,5	0	0	-14091	1			
926 KLES INFORMATICA SRL																	
	2019	10	15/07/2019		26/07/2019	23/07/2019	22/08/2019	29/07/2019	29/07/2019	10797	14	-24	-259128				
Totale -										10797	0	0	-259128	1			
971 FONDAZIONE TOSCANA SOSTENIBILE ONLUS																	
											0	0					

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF	
	2019	2/FE	04/07/2019		10/07/2019	05/07/2019	04/08/2019	10/07/2019	15/07/2019	2440	11	-20	-48800					
	2019	3/FE	04/07/2019		10/07/2019	09/07/2019	08/08/2019	10/07/2019	15/07/2019	5734	11	-24	-137616					
	2019	4/FE	04/07/2019		10/07/2019	06/07/2019	05/08/2019	10/07/2019	15/07/2019	488	11	-21	-10248					
Totali -											8662	0	0	-196664	3			
984 DAY RISTOSERVICE S.P.A.																		
	2019	VO-66498	19/07/2019		30/07/2019	26/07/2019	25/08/2019	30/07/2019	02/08/2019	2842,44	14	-23	-65376,12					
Totali -											2842,44	0	0	-65376,12	1			
1048 BUREAU VAN DIJK EDIZIONI ELETTRONICHE S.P.A.																		
	2019	IT-2019/0788	31/07/2019		02/09/2019	05/08/2019	04/09/2019	02/09/2019	02/09/2019	36600	33	-2	-73200					
Totali -											36600	0	0	-73200	1			
1094 IRIS S.R.L.																		
	2019	10	20/06/2019		10/07/2019	28/06/2019	28/07/2019	10/07/2019	11/07/2019	2100	21	-17	-35700					
	2019	12	24/06/2019		10/07/2019	29/06/2019	29/07/2019	10/07/2019	15/07/2019	5328,7	21	-14	-74601,8					
Totali -											7428,7	0	0	-110301,8	2			
1124 PIN S.C.R.L. - SERVIZI DIDATTICI E SCIENTIFICI																		
	2019	FVE-0327	26/08/2019		13/09/2019	06/09/2019	06/10/2019	13/09/2019	27/09/2019	2104,5	32	-9	-18940,5					
Totali -											2104,5	0	0	-18940,5	1			
1165 TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.																		
	2019	7X03357969	14/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	420,05	29	-28	-11761,4					
	2019	7X03357969	14/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	420,05	29	-28	-11761,4					
	2019	7X03357969	14/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	420,05	29	-28	-11761,4					
	2019	7X03357969	14/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	420,05	29	-28	-11761,4					
	2019	8L00535117	06/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	131,03	37	-28	-3668,84					
Totali -											1811,23	0	0	-50714,44	5			
1312 CONVERGE SPA																		
	2019	19307655	31/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	351,42	12	-28	-9839,76					
Totali -											351,42	0	0	-9839,76	1			
1369 T.P.M. TELEFONIA PRIVATA MANUTENZIONI S.R.L.																		
	2019	366/2019	03/07/2019		10/07/2019	04/07/2019	03/08/2019	10/07/2019	11/07/2019	2196	8	-23	-50508					
Totali -											2196	0	0	-50508	1			
1386 FRANCOANGELI SRL																		
	2019	2019FTD000024	04/09/2019		26/09/2019	24/09/2019	24/10/2019	26/09/2019	27/09/2019	462,28	23	-27	-12481,56					
Totali -											462,28	0	0	-12481,56	1			
1463 GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI S.P.A.																		
	2019	V070011902196	31/05/2019		10/07/2019	01/07/2019	31/07/2019	10/07/2019	11/07/2019	2063,59	41	-20	-41271,8					
	2019	V070011902197	31/05/2019		10/07/2019	03/07/2019	02/08/2019	10/07/2019	11/07/2019	710,36	41	-22	-15627,92					
	2019	V070011902822	30/06/2019		06/08/2019	19/07/2019	18/08/2019	06/08/2019	06/08/2019	1788,95	37	-12	-21467,4					
	2019	V070011902823	30/06/2019		06/08/2019	19/07/2019	18/08/2019	06/08/2019	06/08/2019	615,82	37	-12	-7389,84					
Totali -											5178,72	0	0	-85756,96	4			
1476 ESTRA ENERGIE SRL																		
	2019	1,91902E+11	19/07/2019		24/07/2019	20/07/2019	19/08/2019	24/07/2019	25/07/2019	41,05	6	-25	-1026,25					
	2019	1,91902E+11	19/07/2019		24/07/2019	20/07/2019	19/08/2019	24/07/2019	25/07/2019	41,05	6	-25	-1026,25					
	2019	1,91902E+11	22/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	42,42	21	-28	-1187,76					
	2019	1,91902E+11	22/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	42,42	21	-28	-1187,76					
	2019	1,91902E+11	25/09/2019		30/09/2019	25/09/2019	25/10/2019	30/09/2019	30/09/2019	42,42	5	-25	-1060,5					
Totali -											209,36	0	0	-5488,52	5			
1508 EUROGARDIAN S.R.L.																		
	2019	2/268	12/09/2019		13/09/2019	12/09/2019	12/10/2019	13/09/2019	19/09/2019	524,6	7	-23	-12065,8					
	2019	2/268	12/09/2019		13/09/2019	12/09/2019	12/10/2019	13/09/2019	19/09/2019	524,6	7	-23	-12065,8					
Totali -											-46	0	0	-46	2			
1533 BONCINELLI FABIO																		
	2019	a prot. 1818/19	16/09/2019		26/09/2019	26/09/2019	26/10/2019	26/09/2019	11/10/2019	2000	25	-15	-30000					
Totali -											2000	0	0	-30000	1			
1591 INTERNET BOOKSHOP ITALIA SRL																		
	2019	22311/C	27/06/2019		10/07/2019	28/06/2019	28/07/2019	10/07/2019	15/07/2019	48	18	-13	-624					
	2019	27064/C	26/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	35,2	17	-28	-985,6					
	2019	28034/C	05/09/2019		13/09/2019	06/09/2019	06/10/2019	13/09/2019	19/09/2019	58	14	-17	-986					
	2019	29645/C	23/09/2019		30/09/2019	24/09/2019	24/10/2019	30/09/2019	01/10/2019	58,4	8	-23	-1343,2					
	2019	29645/C	23/09/2019		30/09/2019	24/09/2019	24/10/2019	30/09/2019	01/10/2019	58,4	8	-23	-1343,2					
Totali -											258	0	0	-5282	5			
1609 STUDIO MORETTO GROUP SRL																		
	2019	8281	29/08/2019		12/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	12/09/2019	12/09/2019	504,06	14	-28	-14113,68					
Totali -											504,06	0	0	-14113,68	1			

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
1684 SIRIS ACADEMIC S.L.											0	0					
	2019	2019051	19/07/2019		29/07/2019	29/07/2019	28/08/2019	30/07/2019	02/08/2019	5984,1	14	-26	-155586,6				
Totale -										5984,1	0	0	-155586,6	1			
1704 L'OROLOGIO SOCIETÀ COOPERATIVA											0	0					
	2019	54. 20002/ 2019	15/07/2019		24/07/2019	17/07/2019	16/08/2019	24/07/2019	25/07/2019	14640	10	-22	-322080				
Totale -										14640	0	0	-322080	1			
1705 CARBONE VINCENZO											0	0					
	2019	3/FE	28/06/2019		10/07/2019	28/06/2019	28/07/2019	10/07/2019	15/07/2019	5272,73	17	-13	-68545,49				
	2019	4/FE	28/08/2019		13/09/2019	12/09/2019	12/10/2019	13/09/2019	19/09/2019	5272,73	22	-23	-121272,79				
Totale -										10545,46	0	0	-189818,28	2			
1709 PROJECT S.R.L.											0	0					
	2019	30	03/09/2019		13/09/2019	03/09/2019	03/10/2019	13/09/2019	19/09/2019	3050	16	-14	-42700				
Totale -										3050	0	0	-42700	1			
1716 UNIVERSITA' DI FIRENZE - DISEI											0	0					
	2019	Prot. 1380/2019	02/07/2019		05/08/2019	05/08/2019	04/09/2019	05/08/2019	06/08/2019	19100	35	-29	-553900				
	2019	IRPET 1135/19	30/05/2019		26/07/2019	26/07/2019	25/08/2019	29/07/2019	29/07/2019	5900	60	-27	-159300				
	2019	IRPET 1524/19	17/07/2019		26/07/2019	26/07/2019	25/08/2019	29/07/2019	29/07/2019	3000	12	-27	-81000				
Totale -										28000	0	0	-794200	3			
1770 ISTITUTO IXE											0	0					
	2019	28	08/07/2019		22/07/2019	09/07/2019	08/08/2019	24/07/2019	25/07/2019	3989,4	17	-14	-55851,6				
	2019	30	30/07/2019		05/08/2019	30/07/2019	29/08/2019	06/08/2019	06/08/2019	9308,6	7	-23	-214097,8				
Totale -										13298	0	0	-269949,4	2			
1776 R.F. ANTINCENDIO DI FORCONI GIOVANNI											0	0					
	2019	202/PA2019	23/09/2019		30/09/2019	23/09/2019	23/10/2019	30/09/2019	30/09/2019	1468,29	7	-23	-33770,67				
	2019	202/PA2019	23/09/2019		30/09/2019	23/09/2019	23/10/2019	30/09/2019	30/09/2019	1468,29	7	-23	-33770,67				
Totale -										2936,58	0	0	-67541,34	2			
1789 A.C.G. SRL AUDITING & CONSULTING GROUP											0	0					
	2019	414/FE/2019	05/07/2019		10/07/2019	08/07/2019	07/08/2019	10/07/2019	11/07/2019	2731,28	6	-27	-73744,56				
Totale -										2731,28	0	0	-73744,56	1			
1813 ALESSIO DEL GIGIA											0	0					
	2019	feb-19	16/07/2019		24/07/2019	24/07/2019	23/08/2019	25/07/2019	29/07/2019	2933	13	-25	-73325				
Totale -										2933	0	0	-73325	1			
1818 DARIO FABBRI											0	0					
	2019	19	29/06/2019		11/07/2019	29/06/2019	29/07/2019	18/07/2019	25/07/2019	1220	26	-4	-4880				
Totale -										1220	0	0	-4880	1			
1819 ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.											0	0					
	2019	2019917196	28/06/2019		10/07/2019	01/07/2019	31/07/2019	25/07/2019	25/07/2019	732	27	-6	-4392				
Totale -										732	0	0	-4392	1			
1822 CONSORZIO LEONARDO SERVIZI E LAVORI											0	0					
	2019	705	30/06/2019		24/07/2019	11/07/2019	10/08/2019	24/07/2019	25/07/2019	2306,43	25	-16	-36902,88				
	2019	832	31/07/2019		02/09/2019	05/08/2019	04/09/2019	02/09/2019	02/09/2019	2306,43	33	-2	-4612,86				
	2019	1022	31/08/2019		13/09/2019	05/09/2019	05/10/2019	13/09/2019	18/09/2019	2306,43	18	-17	-39209,31				
Totale -										6919,29	0	0	-80725,05	3			
1823 ARUBA PEC S.P.A.											0	0					
	2019	9PAMS0000536	26/08/2019		13/09/2019	11/09/2019	11/10/2019	13/09/2019	18/09/2019	393,45	23	-23	-9049,35				
	2019	9PAMS0000604	24/09/2019		30/09/2019	25/09/2019	25/10/2019	30/09/2019	01/10/2019	236,07	7	-24	-5665,68				
Totale -										629,52	0	0	-14715,03	2			
1824 FASTWEB S.P.A.											0	0					
	2019	PAE0026989	31/08/2019		26/09/2019	10/09/2019	10/10/2019	26/09/2019	30/09/2019	188,72	30	-10	-1887,2				
Totale -										188,72	0	0	-1887,2	1			
7 LOCAL GLOBAL S.A.S. DI A. MANUELLI E ASSOCIATI											0	0					
	2019	FATTPA 5_19	28/11/2019	€ 5.966,90	06/12/2019	28/11/2019	28/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 4.890,90	13	-17	-€ 83.145,30				
	2019	FATTPA 6_19	28/11/2019	€ 2.513,69	06/12/2019	28/11/2019	28/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 2.060,40	13	-17	-€ 35.026,80				
	2019	FATTPA 7_19	28/11/2019	€ 2.572,61	06/12/2019	28/11/2019	28/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 2.108,70	13	-17	-€ 35.847,90				
Totale -										€ 9.060,00	0	0	-€ 154.020,00	3			
176 PUBLIACQUA S.P.A.											0	0					
	2019	7_01901E+15	13/11/2019	€ 27,29	19/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 24,81	12	-23	-€ 570,63				
	2019	7_01901E+15	13/11/2019	€ 491,83	19/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 32,09	12	-23	-€ 738,07				
	2019	7_01901E+15	13/11/2019	€ 491,83	19/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 415,03	12	-23	-€ 9.545,69				
Totale -										€ 471,93	0	0	-€ 10.854,39	3			
574 NUMERIA S.R.L.											0	0					
	2019	20	26/11/2019	€ 23.655,80	06/12/2019	26/11/2019	26/12/2019	06/12/2019	12/12/2019	€ 19.390,00	16	-14	-€ 271.460,00				

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
Totale -										€ 19.390,00	0	0	-€ 271.460,00	1			
633 TSTAT S.R.L.											0	0					
	2019	400/2019	30/10/2019	€ 2.317,07	08/11/2019	31/10/2019	30/11/2019	08/11/2019	11/11/2019	€ 1.899,24	12	-19	-€ 36.085,56				
Totale -										€ 1.899,24	0	0	-€ 36.085,56	1			
708 ARECO S.A.S.											0	0					
	2019	160	17/12/2019	€ 1.006,50	19/12/2019	17/12/2019	16/01/2020	19/12/2019	20/12/2019	€ 825,00	3	-27	-€ 22.275,00				
Totale -										€ 825,00	0	0	-€ 22.275,00	1			
726 Ciset											0	0					
	2019	47/2019	27/11/2019	€ 7.000,00	17/12/2019	17/12/2019	16/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 7.000,00	23	-27	-€ 189.000,00				
Totale -										€ 7.000,00	0	0	-€ 189.000,00	1			
886 DISIA - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE											0	0					
	2019	lug-19	14/10/2019	€ 24.000,00	19/11/2019	19/11/2019	19/12/2019	21/11/2019	25/11/2019	€ 24.000,00	42	-24	-€ 576.000,00				
Totale -										€ 24.000,00	0	0	-€ 576.000,00	1			
971 FONDAZIONE TOSCANA SOSTENIBILE ONLUS											0	0					
	2019	6/FE	30/11/2019	€ 2.440,00	06/12/2019	30/11/2019	30/12/2019	09/12/2019	11/12/2019	€ 2.000,00	11	-19	-€ 38.000,00				
	2019	7/FE	30/11/2019	€ 488,00	06/12/2019	30/11/2019	30/12/2019	09/12/2019	11/12/2019	€ 400,00	11	-19	-€ 7.600,00				
	2019	8/FE	30/11/2019	€ 5.734,00	06/12/2019	30/11/2019	30/12/2019	09/12/2019	11/12/2019	€ 4.700,00	11	-19	-€ 89.300,00				
Totale -										€ 7.100,00	0	0	-€ 134.900,00	3			
1165 TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.											0	0					
	2019	7X04163096	14/10/2019	€ 444,97	11/11/2019	26/10/2019	25/11/2019	11/11/2019	11/11/2019	€ 95,31	28	-14	-€ 1.334,34				
	2019	7X04163096	14/10/2019	€ 444,97	11/11/2019	26/10/2019	25/11/2019	11/11/2019	11/11/2019	€ 312,98	28	-14	-€ 4.381,72				
Totale -										€ 408,29	0	0	-€ 5.716,06	2			
1312 CONVERGE SPA											0	0					
	2019	19309876	30/11/2019	€ 351,42	06/12/2019	30/11/2019	30/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 288,05	11	-19	-€ 5.472,95				
Totale -										€ 288,05	0	0	-€ 5.472,95	1			
1371 RETE SVILUPPO S.C.											0	0					
	2019	9/PA	07/11/2019	€ 8.399,99	18/11/2019	07/11/2019	07/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 6.885,24	18	-12	-€ 82.622,88				
	2019	10/PA	07/11/2019	€ 12.779,20	18/11/2019	07/11/2019	07/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 10.474,75	18	-12	-€ 125.697,00				
Totale -										€ 17.359,99	0	0	-€ 208.319,88	2			
1405 UNIVERSITA' DI PISA											0	0					
	2019	di debito 15/19	13/11/2019	€ 13.000,00	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 13.000,00	12	-23	-€ 299.000,00				
Totale -										€ 13.000,00	0	0	-€ 299.000,00	1			
1433 AGLIETTI PAOLA											0	0					
	2019	gen-19	09/12/2019	€ 700,00	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 700,00	11	-22	-€ 15.400,00				
Totale -										€ 700,00	0	0	-€ 15.400,00	1			
1476 ESTRA ENERGIE SRL											0	0					
	2019	1,91902E+11	23/10/2019	€ 41,70	08/11/2019	23/10/2019	22/11/2019	08/11/2019	11/11/2019	€ 34,18	19	-11	-€ 375,98				
	2019	1,91903E+11	28/11/2019	€ 42,42	06/12/2019	28/11/2019	28/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 34,77	13	-17	-€ 591,09				
Totale -										€ 68,95	0	0	-€ 967,07	2			
1509 MAMANET SAS DI L. CHECCONI & C.											0	0					
	2019	15	14/10/2019	€ 854,00	18/10/2019	14/10/2019	13/11/2019	18/10/2019	28/10/2019	€ 700,00	14	-16	-€ 11.200,00				
	2019	16	14/10/2019	€ 3.782,00	18/10/2019	14/10/2019	13/11/2019	18/10/2019	11/11/2019	€ 3.100,00	28	-2	-€ 6.200,00				
Totale -										€ 3.800,00	0	0	-€ 17.400,00	2			
1591 INTERNET BOOKSHOP ITALIA SRL											0	0					
	2019	30962/C	02/10/2019	€ 12,80	10/10/2019	03/10/2019	02/11/2019	14/10/2019	14/10/2019	€ 12,80	12	-19	-€ 243,20				
	2019	36369/C	08/11/2019	€ 44,80	06/12/2019	18/11/2019	18/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 44,80	33	-7	-€ 313,60				
Totale -										€ 57,60	0	0	-€ 556,80	2			
1609 STUDIO MORETTO GROUP SRL											0	0					
	2019	8329	15/10/2019	€ 429,65	18/10/2019	15/10/2019	14/11/2019	18/10/2019	28/10/2019	€ 352,17	13	-17	-€ 5.986,89				
Totale -										€ 352,17	0	0	-€ 5.986,89	1			
1677 PACINI EDITORE SRL											0	0					
	2019	2019-V-VP-186	30/11/2019	€ 11.856,00	17/12/2019	13/12/2019	12/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 5.700,00	20	-23	-€ 131.100,00				
	2019	2019-V-VP-186	30/11/2019	€ 11.856,00	17/12/2019	13/12/2019	12/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 5.700,00	20	-23	-€ 131.100,00				
Totale -										€ 11.400,00	0	0	-€ 262.200,00	2			
1682 D'ALESSANDRO MARIANO											0	0					
	2019	242/2019	07/12/2019	€ 4.794,45	17/12/2019	07/12/2019	06/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 156,00	13	-17	-€ 2.652,00				
	2019	242/2019	07/12/2019	€ 4.794,45	17/12/2019	07/12/2019	06/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 4.638,45	13	-17	-€ 78.853,65				
Totale -										€ 4.794,45	0	0	-€ 81.505,65	2			
1683 NEVIS SRL											0	0					
	2019	5319000030	18/12/2019	€ 13.407,80	19/12/2019	18/12/2019	17/01/2020	19/12/2019	20/12/2019	€ 450,00	2	-28	-€ 12.600,00				
	2019	5319000030	18/12/2019	€ 13.407,80	19/12/2019	18/12/2019	17/01/2020	19/12/2019	20/12/2019	€ 4.400,00	2	-28	-€ 123.200,00				
	2019	5319000030	18/12/2019	€ 13.407,80	19/12/2019	18/12/2019	17/01/2020	19/12/2019	20/12/2019	€ 6.140,00	2	-28	-€ 171.920,00				
Totale -										€ 10.990,00	0	0	-€ 307.720,00	3			

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF
1684 SIRIS ACADEMIC S.L.																	
	2019	2019074	12/11/2019	€ 13.962,90	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	21/11/2019	28/11/2019	€ 11.445,00	16	-20	-€ 228.900,00				
Totali -																	
1691 IZI SPA																	
	2019	65A	18/10/2019	€ 16.999,48	08/11/2019	18/10/2019	17/11/2019	08/11/2019	11/11/2019	€ 13.934,00	24	-6	-€ 83.604,00				
Totali -																	
1705 CARBONE VINCENZO																	
	2019	5/FE	31/10/2019	€ 5.272,73	08/11/2019	31/10/2019	30/11/2019	08/11/2019	11/11/2019	€ 5.272,73	11	-19	-€ 100.181,87				
Totali -																	
1745 RANOCCHI SOLUTIONS SRL																	
	2019	888	02/12/2019	€ 10.461,39	12/12/2019	02/12/2019	01/01/2020	19/12/2019	20/12/2019	€ 8.574,91	18	-12	-€ 102.898,92				
Totali -																	
1764 MARSH SPA																	
	2019	353	18/10/2019	€ 106,25	08/11/2019	21/10/2019	20/11/2019	08/11/2019	11/11/2019	€ 106,25	24	-9	-€ 956,25				
Totali -																	
1776 R.F. ANTINCENDIO DI FORCONI GIOVANNI																	
	2019	223/PA2019	12/11/2019	€ 1.554,22	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	21/11/2019	25/11/2019	€ 618,34	13	-23	-€ 14.221,82				
	2019	223/PA2019	12/11/2019	€ 1.554,22	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	21/11/2019	25/11/2019	€ 655,61	13	-23	-€ 15.079,03				
Totali -																	
1819 ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.																	
	2019	2019932041	10/12/2019	€ 488,00	07/01/2020	12/12/2019	11/01/2020	09/01/2020	09/01/2020	€ 200,00	30	-2	-€ 400,00				
	2019	2019932041	10/12/2019	€ 488,00	07/01/2020	12/12/2019	11/01/2020	09/01/2020	09/01/2020	€ 200,00	30	-2	-€ 400,00				
Totali -																	
1822 CONSORZIO LEONARDO SERVIZI E LAVORI																	
	2019	1450	31/10/2019	€ 2.306,43	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 1.890,52	25	-23	-€ 43.481,96				
	2019	1652	30/11/2019	€ 2.306,43	12/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	18/12/2019	20/12/2019	€ 1.890,52	20	-20	-€ 37.810,40				
Totali -																	
1824 FASTWEB S.P.A.																	
	2019	PAE0034004	31/10/2019	€ 229,42	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 188,05	25	-23	-€ 4.325,15				
Totali -																	
1826 ENEA																	
	2019	000025-0C3 PA	02/10/2019	€ 6.100,00	11/10/2019	03/10/2019	02/11/2019	11/10/2019	11/10/2019	€ 5.000,00	9	-22	-€ 110.000,00				
	2019	000026-0C3 PA	02/10/2019	€ 6.222,00	10/10/2019	04/10/2019	03/11/2019	11/10/2019	11/10/2019	€ 5.100,00	9	-23	-€ 117.300,00				
	2019	000032-0C3 PA	07/11/2019	€ 6.100,00	18/11/2019	07/11/2019	07/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 5.000,00	18	-12	-€ 60.000,00				
Totali -																	
1827 SIRAM S.P.A.																	
	2019	2019005237	11/10/2019	€ 4.884,06	18/10/2019	11/10/2019	10/11/2019	18/10/2019	28/10/2019	€ 1.952,98	17	-13	-€ 25.388,74				
	2019	2019005237	11/10/2019	€ 4.884,06	18/10/2019	11/10/2019	10/11/2019	18/10/2019	28/10/2019	€ 2.050,35	17	-13	-€ 26.654,55				
Totali -																	
1829 KORA SISTEMI INFORMATICI S.R.L. UNIPERSONALE																	
	2019	1943/2019	07/11/2019	€ 1.107,76	20/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 908,00	18	-23	-€ 20.884,00				
Totali -																	
1830 SARA SALT																	
	2019	gen-19	08/10/2019	€ 2.500,00	08/11/2019	08/11/2019	08/12/2019	08/11/2019	11/11/2019	€ 2.500,00	34	-27	-€ 67.500,00				
Totali -																	
1831 CDI MANAGER S.R.L.																	
	2019	173	07/11/2019	€ 5.998,74	18/11/2019	08/11/2019	08/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 4.917,00	18	-13	-€ 63.921,00				
Totali -																	
1832 UNIVERSITÀ DI PISA - DIP.TO SCIENZE POLITICHE																	
	2019	di debito 16/19	13/11/2019	€ 15.000,00	18/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	20/11/2019	25/11/2019	€ 15.000,00	12	-23	-€ 345.000,00				
Totali -																	
1833 HORIZONS S.R.L.																	
	2019	5	12/11/2019	€ 14.091,00	21/11/2019	18/11/2019	18/12/2019	21/11/2019	25/11/2019	€ 11.550,00	13	-23	-€ 265.650,00				
Totali -																	
1834 PTSCLAS SPA																	
	2019	96 PA	25/11/2019	€ 11.968,20	06/12/2019	26/11/2019	26/12/2019	06/12/2019	11/12/2019	€ 9.810,00	16	-15	-€ 147.150,00				
Totali -																	
1835 UNIVERSITÀ DI MILANO BICOCCA																	
	2019	VFE-776	27/11/2019	€ 460,00	06/12/2019	27/11/2019	27/12/2019	19/12/2019	20/12/2019	€ 460,00	23	-7	-€ 3.220,00				
Totali -																	
1836 ASSOC. ARTIG. E PICCOLE IMPREE MESTRE CGIA																	
	2019	8686	06/12/2019	€ 1.500,00	19/12/2019	18/12/2019	17/01/2020	19/12/2019	20/12/2019	€ 1.229,51	14	-16	-€ 34.426,28				
Totali																	
										€ 1.229,51	0		-€ 34.426,28	1			

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Tot.Fattura	Data Reg.	Data Arr.	Data Scad.	Data Liq.	Data Pag.	Importo Pag.	GG DOC	GG SCA	Numeratore	TOT.DOC UMENTI	MEDIA GG DOC	MEDIA GG SCA	INDICE MEF		
<b>TOTALE GENERALE</b>										<b>€ 892.340,05</b>	<b>7.747</b>	<b>-</b>	<b>3.570</b>	<b>-€ 9.326.673,18</b>	<b>309</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-10,45</b>

GIORNI OLTRE LA SCADENZA  
TOTALE DEI GIORNI DI PAGAMENTO OLTRE LA SCADENZA

541  
18

IMPORTO TOTALE DEI PAGAMENTI € 892.340,05  
IMPORTO DEI PAGAMENTI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA € 103.999,25  
TOTALE DEI GIORNI DI PAGAMENTO 7.747

IMPORTO TOTALE (N°GG. PER IMPORTO) -€ 9.326.673,18  
**INDICE TEMPESTIVITA'** -10,5  
TOTALE FATTURE PAGATE 309  
TOTALE FATTURE PAGATE OLTRE LA SCADENZA 30  
**TEMPI MEDI DI PAGAMENTO** 25  
**MEDIA DEI TEMPI DI RITARDO NEI PAGAMENTI OLTRE LA SCADENZA** 18