



IRPET Istituto Regionale
Programmazione
Economica
della Toscana

Relazione 2018 sulla Qualità della Prestazione Organizzativa

PREMESSA

La redazione della **Relazione sulla Qualità della Prestazione** è disciplinata dall'articolo 28 sexies del Decreto del Presidente della Giunta Regionale 24 marzo 2010, n. 33/R ad oggetto "*Regolamento di attuazione della Legge Regionale 08/01/2009, n. 1 (Testo unico in materia di organizzazione ed ordinamento del personale)*"; a norma di tale articolo la Relazione **evidenzia i risultati raggiunti**, nell'esercizio 2018, dalla struttura di IRPET **rispetto ai singoli obiettivi programmati**, con rilevazione degli eventuali scostamenti. La predisposizione della RQP è, inoltre, prevista anche dall'articolo 15 bis della Legge Regionale n. 59 del 29 luglio 1996 (*Ordinamento dell'IRPET*) come un adempimento da effettuarsi a carico del Direttore dell'Istituto a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione.

Coerentemente con quanto previsto entro le Linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con la delibera della Giunta Regionale n. 229 del 06/03/2018, i contenuti della **Relazione sulla Qualità della Prestazione** rappresentano la **conclusione dell'intero ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione**, relativamente all'esercizio **2018**, delle prestazioni di tutta la struttura amministrativa dell'Istituto, che ha visto il suo inizio con l'approvazione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (approvazione avvenuta con delibera Giunta Regionale n. 196 del 06/03/2018).

Nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) per l'anno 2018 sono stati **definiti**, in armonia con quanto contenuto nei documenti programmatici regionali, **obiettivi di valenza strategica rappresentanti la descrizione dei risultati che l'Istituto si è prefissato di raggiungere per eseguire con successo gli indirizzi politico programmatici**.

Gli obiettivi strategici sono da intendersi, quindi, quali obiettivi **di particolare rilevanza rispetto ai bisogni ed alle attese dei portatori di interesse** e sono programmati su base triennale e aggiornati annualmente con riferimento alle priorità dell'Istituto. Nel PQPO per l'anno 2018 sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

1. **analisi congiunturale e previsionale del sistema economico;**
2. **effetti redistributivi e di gettito delle politiche fiscali e di welfare;**
3. **valorizzare il talento ed il capitale umano;**
4. **fiscalità regionale;**
5. **sviluppo regionale e territorio;**
6. **dinamismo e competitività dell'economia toscana;**
7. **crescita dell'economia regionale;**
8. **mercato del lavoro;**
9. **analisi della struttura produttiva;**
10. **valorizzazione e diffusione delle ricerche;**
11. **valorizzazione e produttività delle ricerche;**
12. **una P.A. trasparente e leggera: innovazione, semplificazione, contenimento della spesa.**

Il **conseguimento degli obiettivi strategici ha coinvolto l'intera struttura** dell'Istituto in quanto gli stessi si caratterizzano per un impatto fortemente trasversale sulla "macchina burocratica". Ciò non toglie, ovviamente, che certi obiettivi siano da

attribuirsi più marcatamente alla competenza di alcune unità organizzative piuttosto che a quella di altre, ma i medesimi, proprio in relazione al loro carattere strategico, sono stati conseguiti con il contributo dell'intera struttura.

Il monitoraggio circa lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici individuati, in aderenza con quanto riportato entro il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa, **è finalizzato alla misurazione del contributo (risultato e modalità di raggiungimento del risultato) che una struttura/unità organizzativa/area di responsabilità apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi** e, in ultima istanza, **alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.**

La scheda-obiettivo consente, quindi, di rappresentare lo stato dell'arte conclusivo circa l'effettuazione delle attività connesse al conseguimento degli obiettivi strategici 2018 con riferimento agli indicatori, ai valori target ed ai risultati attesi. In particolare, **per ognuno degli indicatori contenuti nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2018 sono state rappresentate le seguenti informazioni:**

- **il valore conseguito dall'indicatore**, come risultante dal monitoraggio condotto;
- **le note di monitoraggio**, con le quali si è provveduto a descrivere sinteticamente lo stato dell'arte conclusivo con riferimento all'attività compiuta nell'esercizio 2018; per gli indicatori procedurali (ove presenti) è fatto rinvio al relativo cronoprogramma sul quale è stato effettuato un monitoraggio dettagliato delle singole attività;
- **la fonte dati**, con la quale si è specificata la fonte dalla quale sono state tratte le informazioni relative ai precedenti due punti;
- **a livello di "indicatore" e di "risultato"** (per i risultati composti da più indicatori la percentuale esprime la media dei relativi valori, a meno che non sia indicato diversamente) è riportata, altresì, la **percentuale determinata a seguito di un'analisi tecnica effettuata in base ai criteri di cui al successivo elenco** (tratti da quelli contenuti nelle Delibere della Giunta regionale n. 209 e n. 229 del 06/03/2018):

1. gli indicatori conseguiti in ritardo sono decurtati di una percentuale che è proporzionale all'entità del ritardo: la percentuale è calcolata come rapporto tra il tempo teorico necessario come da valore target e il tempo effettivo occorso per il conseguimento dell'indicatore; nel caso in cui il compimento di alcune fasi di un cronoprogramma evidenzia un ritardo rispetto alla data di fine prevista, se il ritardo è stato successivamente riassorbito ed il procedimento si è comunque concluso entro la data finale prevista, lo stesso è da considerarsi in linea con le scadenze assegnate;
2. in presenza di un valore non quantificabile, la percentuale di conseguimento dell'indicatore è calcolata con riferimento al ritardo (in analogia con quanto fatto secondo il punto precedente) da stimarsi sulla base delle informazioni contenute nella nota di monitoraggio, a fronte dell'eventuale cronoprogramma approvato; qualora nella nota di monitoraggio non vi siano elementi utili per stimare il ritardo la percentuale di conseguimento dell'indicatore è posta pari a zero;
3. per gli indicatori numerici (anche quelli finanziari) è attribuita la percentuale di conseguimento in base alla seguente formula:

$$\frac{(\text{valore conseguito 2018}) \times 100}{(\text{valore target 2018})}$$

4. nel caso in cui la valutazione del risultato che emerge in sede tecnica sia

superiore alla valutazione espressa nella nota di monitoraggio, viene assunto quest'ultimo valore.

E' stata effettuata, inoltre, una valutazione contestualizzata: nella misura in cui alcuni obiettivi non sono stati pienamente raggiunti per ragioni non direttamente imputabili alla responsabilità del soggetto valutato, si è provveduto a neutralizzare il mancato conseguimento del risultato, escludendo dalla valutazione gli indicatori (o fasi dei relativi cronoprogrammi) interessati da "cause esterne".

- **eventuali specifiche relativamente ai criteri utilizzati per la determinazione delle percentuali** (colonna note).

A seguito della realizzazione del monitoraggio finale (si veda la scheda-obiettivo a pagina seguente), sono stati ritenuti **complessivamente conseguiti, nella percentuale del 95,62%, per l'esercizio 2018, gli obiettivi strategici** (organizzativi) posti con il PQPO 2018.

Per completezza si riportano, infine, nelle pagine immediatamente successive alla rappresentazione della scheda-obiettivo, anche i cronoprogrammi definiti per valutare il conseguimento degli obiettivi procedurali.

ISTITUTO REGIONALE PROGRAMMAZIONE ECONOMICA TOSCANA (IRPET) - MONITORAGGIO FINALE 2018																		
I	OBIETTIVI STRATEGICI	II	DECLINAZIONE OBIETTIVO	RISULTATI ATTESI E INDICATORI							Collegamento con i progetti del PERP 2018 e con il PQPO della Giunta Regionale	MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUITAMENTO		NOTE	
				Risultato atteso	Modalità calcolo indicatore (numeratore/denominatore)	Valore Iniziale	Valore target 2018	Valore target 2019 - 2020	Peso %	NOTE		Responsabile attuazione	Valore conseguito dall'indicatore	Note di monitoraggio	Fonte dati	Indicatore		Risultato
1	Analisi congiunturale e previsionale del sistema economico	1.1	Stima PIL	Stima previsionale coerente con il dato ufficiale e pubblicato da Istat	previsioni Irpet rilasciate a giugno 2017 su media PIL Toscana 2014-2016 / stime Istat rilasciate entro dicembre 2017 sul medesimo arco temporale	marginie di errore relativo alla stima della media PI Toscana pari a -0,2%	Mantenere il margine di errore entro l'intervallo +0,5%	Mantenere il margine di errore entro l'intervallo +0,5%	100,00%	Il cambio operato da Istat sia nelle definizioni di contabilità nazionale (Sec 2010) sia nella procedura di costruzione delle stime o impone di modificare l'indicatore utilizzato per valutare la capacità previsionale del IRPET regionale. Infatti la nuova procedura di costruzione delle stime anticipate da parte di Istat è basata su una extrapolazione da serie storiche affetta per sua natura da un elevato margine di errore. Pertanto il rinvio alla media pluriennale rappresenta un più robusto metodo di valutazione della capacità previsionale di Irpet rispetto ad Istat	Macroeconomia regionale	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	0,30%	Risultato definitivo sulla base del modello macroeconomico sviluppato da IRPET e dei dati disponibili da ISTAT nel mese di dicembre	Modello macroeconomico IRPET e contabilità ISTAT	100,00%	100,00%	-
2	Effetti redistributivi e di gettito delle politiche fiscali e di welfare	2.1	Validazione modello microsimulazione mediante stima numeri contribuenti, reddito lordo e gettito Irpet toscano	Coerenza fra distribuzione stimata ed effettiva pubblicata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze	Stima contribuenti toscani/valori effettivi pubblicati dal Ministero delle Finanze	0,2%	mantenere il margine di errore entro l'intervallo +2,0%	mantenere il margine di errore entro l'intervallo +2,0%	100,00%	Modello di microsimulazione aggiornato ad EUSILC 2016 (anno di imposta 2015)	Lavoro, istruzione e welfare	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	0,0%	L'indicatore è stato prodotto da IRPET a metà Luglio 2018	Modello microsimulazione IRPET, EUSILC-ISTAT, MEF	100,00%	-	
					Stima reddito complessivo contribuenti toscani/valori effettivi pubblicati dal Ministero delle Finanze	-0,6%	mantenere il margine di errore entro l'intervallo +2,0%	mantenere il margine di errore entro l'intervallo +2,0%					-3,4%	L'indicatore è stato prodotto da IRPET a metà Luglio 2018. Lo scostamento è dovuto alle dimensioni del campione statistico, tale da non permettere di ottenere stime adeguate	Modello microsimulazione IRPET, EUSILC-ISTAT, MEF	30,00%	75,00%	
					Stima gettito Irpet toscano/valori effettivi pubblicati dal Ministero delle Finanze	+1,4%	mantenere il margine di errore entro l'intervallo +2,0%	mantenere il margine di errore entro l'intervallo +2,0%					-2,1%	L'indicatore è stato prodotto da IRPET a metà Luglio 2018. Lo scostamento è dovuto alle dimensioni del campione statistico, tale da non permettere al momento di ottenere stime adeguate	Modello microsimulazione IRPET, EUSILC-ISTAT, MEF	95,00%	-	
3	Valorizzare il talento ed il capitale umano	3.1	La congiuntura trimestrale del mercato del lavoro	Osservazione degli andamenti dei livelli occupazionali e della loro stratificazione per classi di età, territorio, settori e modalità contrattuale. Oltre l'andamento del mercato del lavoro toscano, sempre su base trimestrale, si sviluppa approfondimenti tematici che assumono la forma di agili e sintetiche analisi	Realizzazione di 2 report trimestrali: il primo contenente le stime Irpet degli addetti alle dipendenze e l'analisi dei flussi delle comunicazioni obbligatorie (avvisi) derivanti dal sistema informativo del lavoro; il secondo report dedicato invece ad approfondimenti tematici sulle misure, gli interventi di policy, o su alcune delle più rilevanti categorie che interessano il lavoro	8 Note trimestrali (2 per trimestre: la congiuntura e l'approfondimento)	rispetto del cronoprogramma	-	100,00%	Numero di addetti dipendenti con rapporto di lavoro subordinato da fonte ASIA (ISTAT) Si veda il cronoprogramma 1	Lavoro, istruzione e welfare	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	100,00%	Sono state realizzate le note descrittive (2 per trimestre) nel rispetto del relativo cronoprogramma	Publicazione note sul sito dell'IRPET (www.irpet.it/publicazioni)	100,00%	100,00%	-
4	Fiscalià regionale	4.1	Stima e analisi del fenomeno dell'evasione e delle politiche di contrasto. Modalità di gestione della riscossione	Proposte di riordino della fiscalità regionale (a partire dai principali prelievi)	Archivi fiscali e di bilancio pubblico; stima dell'evasione e del gettito recuperato; analisi delle determinanti socio economiche territoriali a partire dai principali prelievi, regionali e locali	-	rispetto del cronoprogramma	-	100,00%	Non esiste un valore di benchmark. L'attività non ha esperienze consolidate a livello regionale. Si veda il cronoprogramma 2	Economia pubblica e territorio	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	100,00%	Consegna di due report a Assessore regionale alla Presidenza	Direzione	100,00%	100,00%	-
5	Sviluppo regionale e territorio	5.1	Dotazione infrastrutturale e scenari di crescita territoriale	Realizzazione di uno studio dedicato alla valutazione degli interventi previsti nella piano fiorentina	Realizzazione di un modello di stima degli effetti insediativi e sui flussi di mobilità dovuti alla realizzazione di progetti relativi alla piano fiorentina	-	rispetto del cronoprogramma	-	100,00%	Non esiste un valore di benchmark. L'attività non ha esperienze consolidate a livello regionale. Si veda il cronoprogramma 3	Economia pubblica e territorio	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	100,00%	Consegna dei report all'Autorità di Gestione del POR FESR. E' stato realizzato il database ed effettuata la calibrazione del modello	IRPET- Autorità di Gestione POR FESR	100,00%	100,00%	-
6	Dinamismo e competitività dell'economia toscana	6.1	Analizzare le caratteristiche del sistema produttivo regionale	Realizzazione di un rapporto di ricerca sul sistema produttivo regionale	Realizzazione di un report contenente i risultati dell'analisi delle caratteristiche del sistema produttivo regionale entro il 31/12/2018	-	rispetto del cronoprogramma	-	100,00%	Non esiste un valore di benchmark. L'attività non ha esperienze consolidate a livello regionale. Si veda il cronoprogramma 4	Sviluppo locale, settori produttivi e imprese	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	91,19%	E' stato realizzato un report sul sistema produttivo regionale, in corso di allineamento editoriale che verrà a breve pubblicato sul sito	Direzione	91,19%	91,19%	Applicato ritardo nella realizzazione della terza fase con peso 40% (valutata al 31,19%)
7	Crescita dell'economia regionale	7.1	Analisi del ruolo del turismo nell'economia regionale	Costruzione, per la Toscana, di un modello economico della domanda turistica per fini analitici, controfattuali e previsionali	Realizzazione del modello economico sulla domanda turistica toscana	-	rispetto del cronoprogramma	-	100,00%	Non esiste un valore di benchmark. L'attività non ha esperienze consolidate a livello regionale. Si veda il cronoprogramma 5	Analisi intersettoriale, energia Analis intersettoriale, energia, ambiente e turismo	Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	100,00%	E' stato costruito il modello teorico; effettuati i test e validato il modello	Direzione	100,00%	100,00%	-
8	Mercato del lavoro	8.1	Metodo per l'individuazione dei fabbisogni professionali del sistema produttivo regionale	Job vacancy espressi dal sistema produttivo nei canali ufficiali della ricerca	Analisi dei big data sulle richieste di personale delle imprese (banca dati walyB)	-	rispetto del cronoprogramma	-	5,00%	Non esiste un valore di benchmark. L'attività non ha esperienze consolidate a livello regionale. Si veda il cronoprogramma 6	Lavoro, istruzione e welfare	Integrazione richiesta dalla Giunta Regionale al Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	100,00%	E' stata fatta una analisi della banca dati e sono stati presi accordi per il rinnovo del progetto nel prossimo anno, in merito alle modifiche del formato dei dati	Confronto con l'Ufficio regionale di Istruzione e Formazione	100,00%	100,00%	-
9	Analisi della struttura produttiva	9.1	Individuazione dei criteri per la definizione delle aziende agricole dinamiche e dei professionisti dinamici	Realizzazione di due report: uno relativo ai professionisti e uno orientato ad individuare i criteri per la definizione delle aziende agricole dinamiche	Valutazione dei criteri necessari per la definizione dei professionisti dinamici e delle aziende agricole dinamiche	-	rispetto del cronoprogramma	-	5,00%	Non esiste un valore di benchmark. L'attività non ha esperienze consolidate a livello regionale. Si veda il cronoprogramma 7	Sviluppo locale, settori produttivi e imprese	Integrazione richiesta dalla Giunta Regionale al Piano di Attività 2018 approvato con D.G.R. n. 3 del 20/11/2017	100,00%	Consegna dei rispettivi report su professionisti dinamici e aziende agricole dinamiche alle competenti Autorità di Gestione (FSE e FEASR)	IRPET- Autorità di Gestione	100,00%	100,00%	-
10	Valorizzazione e diffusione delle ricerche	10.1	Presentazione di studi Irpet a convegni di rilevanza nazionale, internazionali o Pubblicazioni su riviste scientifiche	Accettazione dei lavori IRPET a Convegni di rilevanza nazionale (SIEP, SIE, ASIRL, AIEL, ecc.) o su riviste scientifiche con referaggio	Numero di studi/lavori accettati in convegni Nazionali	29	25	25	5,00%	Come desumibile dal nostro sito www.irpet.it	Tutti i dirigenti	PQPO - trasversale	25	Raggiunto il target prefissato	sito web IRPET (www.irpet.it/eventi)	100,00%	100,00%	-
				Numero di pubblicazioni su riviste scientifiche con referaggio	9	5	5	5,00%	Come desumibile dal nostro sito www.irpet.it	Tutti i dirigenti	PQPO - trasversale	7	Raggiunto il target prefissato	sito web IRPET (www.irpet.it/publicazioni)	100,00%	100,00%	-	
				Partecipazione come relatori a seminari ed iniziative pubbliche	Contribuire alla riflessione sui principali temi economici e sociali regionali	Numero di interventi a seminari Pubblici	67	70	70	3,00%	Come desumibile dal nostro sito www.irpet.it	Tutti i dirigenti	PQPO - trasversale	60	Si registra un lieve ritardo rispetto al valore target fissato	sito web IRPET (www.irpet.it/eventi)	85,71%	85,71%
11	Valorizzazione e produttività delle ricerche	11.2	Rilevanza dell'attività dell'IRPET verso l'esterno	Diffusione delle analisi e dei risultati degli studi dell'IRPET	Numero di visualizzazioni del sito internet dell'IRPET nel 2017 e 2018	La media mensile di visualizzazioni del sito internet dell'IRPET nel 2017 è di 9.000	miglioramento del 5% della media mensile di visualizzazioni rispetto al 2017	miglioramento del 5% della media mensile di visualizzazioni	3,00%	Come desumibile dal nostro sito www.irpet.it	Tutti i dirigenti	PQPO - trasversale	4,88%	Risultano effettuati, fino al 31/12/2018, 113.209 accessi al sito Irpet per una media mensile pari a 9.439 visualizzazioni	sito web IRPET (verifica svolta con: https://analytics.google.com/analytics/web)	97,60%	97,60%	-
				Rispetto delle tempistiche e qualità delle ricerche	Rispetto delle tempistiche per la conclusione delle attività e giudizio qualitativo sulle ricerche effettuate	Consegna dei report e degli elaborati entro le scadenze fissate nel cronoprogramma	rispetto delle scadenze del Piano di Attività 2018	rispetto delle scadenze del Piano di Attività 2019	100,00%	4,00%	Si veda l'allegato prospetto di sintesi sulle tempistiche	Tutti i dirigenti	PQPO - trasversale	91,41%	Sono state, essenzialmente, rispettate le scadenze previste per la pubblicazione dei report e delle note	Publicazione note sul sito dell'IRPET (www.irpet.it/publicazioni)	91,41%	91,41%
12	Una PA trasparente e leggera: innovazione, semplificazione, contenimento della spesa	12.1	Gestione delle risorse umane (clima organizzativo)	Assicurare un indirizzo coerente con gli obiettivi strategici e rispetto alla capacità di coordinamento della struttura	Giudizio qualitativo del personale coordinato, rilevato attraverso un apposito questionario circa la capacità di indirizzo e coordinamento del Direttore	94,01% (dato finale 2016) Dato 2017 da rilevare dal Direttore	-	-	3,00%	Indicatore valutato esclusivamente al fine della prestazione individuale del Direttore (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). La percentuale di raggiungimento sarà parametrata al giudizio rilasciato dal personale coordinato	Tutti i dirigenti	PQPO - trasversale	-	Il parere del Comitato Scientifico sarà richiesto solo nei primi mesi del 2019	Direzione	-	-	obiettivo non valutabile per quanto riportato nella nota di monitoraggio
				Attuazione misure sulla trasparenza previste per l'anno 2018	100,00%	100,00%	100,00%	2,00%	La verifica circa il conseguimento dell'obiettivo sarà effettuata dal Responsabile della prevenzione corruzione e trasparenza. Nell'ambito del PFPC 2018/2020 verranno specificate le misure organizzative da adottare, sia in tema di trasparenza che di anticorruzione, ed i conseguenti cronoprogrammi utili per verificare la realizzazione	Responsabile prevenzione corruzione e trasparenza	PQPO - trasversale	100,00%	Aggiornamento dei contenuti della pagina Amministrazione trasparente. L'istituto, nel corso del 2018, ha implementato la pagina relativa alla protezione dei dati personali a seguito del Regolamento UE 2016/679, provvedendo ad aggiornare tutta la modellistica inerente i diversi processi con la nuova normativa in materia di privacy	Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza	100,00%	-	-	
				Attuazione misure sull'anticorruzione previste per l'anno 2018	95,00%	100,00%	100,00%	2,00%	Attuazione degli interventi di adeguamento previsti nel PFPC 2018/2020. Predispozione della Relazione annuale del RPCT a consuntivo dalle attività svolte nell'anno 2018 (pubblicazione prevista a gennaio 2019)	Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza	PQPO - trasversale	98,00%	-	-	98,00%	-	-	

Cronoprogramma IRPET 1

RISULTATO ATTESO Osservazione degli andamenti dei livelli occupazionali e della loro stratificazione per classi di età, territorio, settori e modalità contrattuale. Oltre l'andamento del mercato del lavoro saranno, sempre su base trimestrale, sviluppati approfondimenti tematici che assumono la forma di agili e sintetiche analisi Valore target – entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento ed analisi dati primo trimestre; realizzazione nota descrittiva	Pubblicazione nota su sito	01/01/2018	30/03/2018	Sciclone	25,00%	30/03/2018	Pubblicazione della nota contenente i dati relativi al primo trimestre	Sito IRPET
2	Aggiornamento ed analisi dati secondo trimestre; realizzazione nota descrittiva	Pubblicazione nota su sito	01/04/2018	30/06/2018	Sciclone	25,00%	30/06/2018	Pubblicazione della nota contenente i dati relativi al secondo trimestre	Sito IRPET
3	Aggiornamento ed analisi dati terzo trimestre; realizzazione nota descrittiva	Pubblicazione nota su sito	01/07/2018	30/09/2018	Sciclone	25,00%	30/09/2018	Pubblicazione della nota contenente i dati relativi al terzo trimestre	Sito IRPET
4	Aggiornamento ed analisi dati quarto trimestre; realizzazione nota descrittiva	Pubblicazione nota su sito	01/10/2018	31/12/2018	Sciclone	25,00%	28/12/2018	Pubblicazione della nota contenente i dati relativi al quarto trimestre	Sito IRPET
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 2

RISULTATO ATTESO Proposte di riordino della fiscalità regionale (a partire dai principali prelievi) Valore target – entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Raccolta e sistematizzazione archivi e base dati	Costruzione archivio	01/01/2018	30/03/2018	Lattarulo	30,00%	30/03/2018	E' stato costruito un primo archivio sulla base dei dati forniti del data base regionale	Direzione
2	Ricognizione della letteratura	Report sulla letteratura	01/03/2018	30/04/2018	Lattarulo	20,00%	30/04/2018	E' stato realizzato un report provvisorio che analizza il primo spoglio dei dataset	Direzione
3	Stima dell'evasione e del riscosso a seguito di accertamento	Analisi statistica	01/07/2018	30/10/2018	Lattarulo	35,00%	30/10/2018	Sono in corso approfondimenti di analisi e relative sintesi	Direzione
4	Sintesi dei risultati	Realizzazione del report finale	01/11/2018	31/12/2018	Lattarulo	15,00%	28/12/2018	Consegna di due report a Assessore regionale alla Presidenza	Direzione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 3

RISULTATO ATTESO Realizzazione di uno studio dedicato alla valutazione degli interventi previsti nella piana fiorentina Valore target - entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Ricognizione delle progettualità e del loro stato di attuazione	Realizzazione del primo report	01/01/2018	28/02/2018	Lattarulo	16,00%	28/02/2018	Consegna del primo report all'Autorità di gestione del POR FESR	Direzione
2	Raccolta basi informative per l'implementazione del modello	Costruzione del database	01/03/2018	30/05/2018	Lattarulo	17,00%	30/05/2018	Realizzazione del database su dati sociodemografici, mobilità e valori immobiliari e dati sulle imprese	Direzione
3	Prima calibrazione del modello e validazione dei risultati	Costruzione del modello e validazione risultati	01/06/2018	30/09/2018	Lattarulo	33,00%	30/09/2018	E' stato costruito il modello e a seguito dell'esecuzione dei test preliminari sono stati costruiti degli scenari di analisi. Sono state effettuate le prime simulazioni ed avviato un confronto con i referenti regionali per la validazione dei risultati	Direzione
4	Pubblicazione del report e disseminazione dei risultati	Consegna del report definitivo	01/09/2018	31/12/2018	Lattarulo	34,00%	28/12/2018	Consegna del report all'Autorità di gestione del POR FESR	Direzione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 4

RISULTATO ATTESO Realizzazione di un rapporto di ricerca sul sistema produttivo regionale Valore target - entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione di un progetto di ricerca	Proposta dettagliata di ricerca	01/01/2018	31/03/2018	Bertini	20,00%	31/03/2018	Predisposizione della proposta di ricerca	Direzione
2	Raccolta e analisi dei dati e informazioni raccolti	Prime elaborazioni dei dati e informazioni disponibili	01/04/2018	31/08/2018	Bertini	40,00%	31/08/2018	E' stata terminata la fase di raccolta dei dati e sono state iniziate le attività di analisi ed elaborazione	Riunioni interne per bonifica e prime analisi dei dati raccolti
3	Realizzazione del rapporto di ricerca	Rapporto di ricerca sul sistema produttivo regionale	01/09/2018	01/12/2018	Bertini	40,00%	27/12/2018	E' stato realizzato un report sulla ricerca che è in corso di allestimento editoriale e verrà a breve pubblicato sul sito	Direzione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 5

RISULTATO ATTESO Costruzione, per la Toscana, di un modello econometrico della domanda turistica per fini analitici, controfattuali e previsionali Valore target – entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Rassegna della letteratura e confronto con istituzioni di ricerca che lavorano sul tema	Predisposizione di percorsi formativi ad hoc per i ricercatori coinvolti	01/01/2018	31/03/2018	Paniccià	15,00%	31/03/2018	E' stato effettuato uno studio sulla letteratura in materia e predisposti i percorsi formativi per i ricercatori coinvolti. Si è svolto il primo incontro con le istituzioni di ricerca interessate alle materia (CISSET)	Riunioni interne e con istituzioni di ricerca interessate
2	Ricognizione delle informazioni statistiche necessarie alla costruzione del modello, eventuale loro acquisto, inizio della costruzione del dataset	Raccolta dei dati e prime valutazioni	01/03/2018	31/05/2018	Paniccià	20,00%	31/05/2018	Rassegna e raccolta delle informazioni disponibili ed avvio della costruzione del dataset	Direzione
3	Definizione del modello teorico. Prima fase di costruzione del modello	Avvio costruzione base dati	04/01/2018	31/07/2018	Paniccià	30,00%	31/07/2018	E' stato definito il modello teorico e sono stati effettuati i primi test	Direzione
4	Disseminazione del modello teorico e dei risultati preliminari della sua prima applicazione	Analisi dei primi risultati	07/01/2018	30/09/2018	Paniccià	15,00%	30/09/2018	Confronto sul modello teorico impostato, sulle metodologie di stima applicate e sui risultati ottenuti con DISIA (Università degli Studi di Firenze) e CISSET	Verbali di riunione con DISIA
5	Completamento della costruzione del modello. Prima validazione	Definizione del modello e validazione	10/01/2018	31/12/2018	Paniccià	20,00%	27/12/2018	A seguito della costruzione del modello si è proceduto alla sua validazione	Direzione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 6

RISULTATO ATTESO: Job vacancy espresse dal sistema produttivo nei canali ufficiali della ricerca Valore target – entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento ed analisi dati primo semestre	validazione banca dati wallyB	01/01/2018	30/06/2018	Sciclone	35,00%	30/06/2018	Ricognizione e validazione della banca dati Wally B e analisi dati anni precedenti	Riunioni interne e confronto con fornitore banca dati
2	Aggiornamento ed analisi dati secondo semestre	analisi dei dati	01/07/2018	31/12/2018	Sciclone	45,00%	14/12/2018	Analisi dei dati utilizzata all'interno del Rapporto Orienta il Futuro- I laureati ed il lavoro in Toscana, pubblicato sul sito Irpet e presentato all'interno del progetto Orienta il Futuro in data 13.09.2018. Presentazione del data base all'Assessore regionale Grieco in vista della preparazione di una presentazione ufficiale agli stakeholders	Presentazione dell'analisi dei dati nell'ambito del rapporto orienta il futuro effettuata in data 13.09.2018
3	Analisi dei risultati annuali	Confronto con Direzione regionale di riferimento	01/11/2018	31/12/2018	Sciclone	20,00%	27/12/2018	E' stata fatta una analisi della banca dati e sono stati presi accordi con la Direzione regionale di riferimento (Istruzione e Formazione), per il rinnovo del progetto nel prossimo anno, in merito alle modifiche del formato dei dati	Direzione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 7

RISULTATO ATTESO: Realizzazione di un report su criteri per definizione professionisti dinamici e aziende agricole dinamiche Valore target - entro il 31/12/2018							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Dirigente Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Analisi della letteratura e reperimento delle fonti	Bibliografia della letteratura	01/03/2018	30/04/2018	Bertini	20,00%	30/04/2018	Sono state raccolte le fonti bibliografiche necessarie per l'effettuazione della ricerca. Con riferimento allo studio sulle professioni e sui professionisti dinamici è stato definito il perimetro definitorio dei soggetti oggetto dell'analisi (professionisti e imprese di professionisti) e sono stati raccolti i dati di fonte statistica e amministrativa utili ai fini dell'indagine e dell'analisi successive. Con riferimento alle aziende agricole è stata svolta un'attività di rassegna della bibliografica esistente che ha incluso sia la letteratura più generale sui sistemi di controllo e gestione e di misurazione delle performance, sia quelli più specifici sulla definizione di competitività e innovazione con riferimento all'azienda agricola. La valutazione della dinamicità delle aziende agricole toscane sarà fatta sulla base delle informazioni fornite da ARTEA con la quale sono stati effettuati incontri sul tema	Riunioni interne; riunioni con ARTEA e con Direzione regionale Agricoltura e Sviluppo Rurale (Settore Autorità di Gestione FEASR)
2	Elaborazione dei dati	Banca dati	01/05/2018	30/10/2018	Bertini	35,00%	30/10/2018	E' stata conferita ad un consulente esterno l'indagine sui professionisti. E' stato inviato apposito questionario ai professionisti e predisposta la relazione intermedia. Riguardo alla parte sulle aziende agricole dinamiche, si è proceduto alla elaborazione ed analisi dei dati forniti da ARTEA	Conferimento incarico e scambio di mail con ARTEA
3	Realizzazione dei report finali	Report finale	01/11/2018	15/12/2018	Bertini	25,00%	15/12/2018	Realizzazione dei report finali su professionisti dinamici e aziende agricole dinamiche	Direzione
4	Analisi dei risultati annuali	Confronto con le Direzioni regionali di riferimento	01/11/2018	31/12/2018	Bertini	20,00%	28/12/2018	Consegna dei rispettivi report alle competenti Autorità di Gestione (FSE e FEASR)	Direzione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Rispetto tempistiche Piano delle attività 2018

RISULTATO ATTESO: Rispetto delle tempistiche per la conclusione dei lavori commissionati dalla Giunta regionale Valore target - entro il 31/12/2018					MONITORAGGIO		
Tipologia attività	Area di intervento	OUTPUT	Consegna finale secondo quanto stabilito dalla delibera n. 3 del 20/11/2017	Peso % di ciascuna area di intervento	Fine effettiva (se entro il 31/12)		
Programma di attività istituzionale 2018	Analisi del sistema produttivo	Rapporto sul sistema produttivo	31/12/18	3,84%	in corso di pubblicazione		
		Industria 4.0	31/12/18		non pienamente realizzato		
	Turismo	La Toscana del futuro (libro 50 anni IRPET)	31/12/18	3,84%	in corso di pubblicazione		
		Analisi economica del fenomeno turistico	31/12/18		31/12/18		
		Schede OTD	31/12/18		31/12/18		
	Cultura	Conto Satellite del turismo	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		Database informativo sulla cultura (cruscotto)	31/12/18		31/12/18		
	Lavoro e Produttività	Innovazione tecnologica applicata ai beni culturali	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		Piano strategico della offerta cultura	31/12/18		31/12/18		
	Lavoro	Dinamiche di impresa e strategie retributive	31/12/18	3,84%	non pienamente realizzato		
		Rallentamento della produttività	31/12/18		31/12/18		
	Domanda e offerta di competenze	Gli effetti delle politiche di regolamentazione del mercato del lavoro dalla Fornero al Jobs Act	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		Mismatch tra domanda e offerta di professionalità e competenze	31/12/18		31/12/18		
	Sviluppo locale	Previsione della domanda di fabbisogno sanitario	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		Quali sono le aree di sviluppo economico ? (economie di agglomerazione)	31/12/18		non pienamente realizzato		
		La Geografia economica e sociale della Toscana	31/12/18		non pienamente realizzato		
	Disuguaglianza e Welfare	Ricostruzione delle relazioni tra sistemi locali del lavoro	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		La distribuzione dei flussi e degli stock per classi sociali	31/12/18		non realizzata		
		Valutazione delle politiche per il diritto allo studio	31/12/18		31/12/18		
		Sostenibilità economica delle spese per il welfare	31/12/18		31/12/18		
	Finanza pubblica	Analisi degli investimenti pubblici	31/12/18	3,92%	31/12/18		
		Impatto riforme sugli appalti	31/12/18		31/12/18		
		Impatto riforma sugli appalti sul settore costruzioni	31/12/18		31/12/18		
		Efficacia delle politiche di contrasto all'evasione e di semplificazione	31/12/18		31/12/18		
		Riordino istituzionale e regionalismo	31/12/18		31/12/18		
		Rapporto sulla Finanza territoriale	31/12/18		31/12/18		
		NURV	31/12/18		31/12/18		
	Legge di Bilancio	31/12/18	31/12/18				
	Infrastrutture e accessibilità	Scenari e potenziali sviluppi infrastrutturali	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		Contributo al Piano della Mobilità	31/12/18		31/12/18		
		Big data	31/12/18		31/12/18		
		Modelli di servizio per l'accessibilità nelle aree a domanda debole	31/12/18		31/12/18		
	Territorio	Monitoraggio del PIT	31/12/18	3,84%	31/12/18		
		Supporto Piano paesaggistico	31/12/18		31/12/18		
		fattore di competitività e/o luogo qualità della vita	31/12/18		31/12/18		
		Grande e piccola distribuzione	31/12/18		31/12/18		
		Consumo del suolo	31/12/18		31/12/18		
	Rapporti e note congiunturali	Flash Lavoro	trimestrale	3,84%	pubblicazione su sito irpet e dei relativi supplementi (www.irpet.it/pubblicazioni)		
		Note Export	semestrale		pubblicazione su sito irpet (www.irpet.it/pubblicazioni)		
		Nota Turismo	31/12/18		31/12/18		
		Federalismo	quadrimestrale		pubblicazione su sito dell'IRPET (www.irpet.it/archives/tag/federalismo-in-toscana)		
		Note Investimenti Pubblici	31/12/18		31/12/18		
Rapporto Congiunturale (Giugno-Luglio)		31/07/18	30/06/18				
Rapporto Strutturale (Dicembre-Gennaio)		31/12/18	30/03/18				
Ricerche per il Consiglio Regionale	Riordino Consorzi di Bonifica	31/12/18	3,84%	non realizzato perché non richiesto dal Consiglio			
	Richiesta numero due (da definire)	31/12/18		non realizzato perché non richiesto dal Consiglio			
Attività Comuni	FSE	Note congiunturali per EURES	semestrale	16,50%	pubblicazione prima nota sul sito dell'IRPET (www.irpet.it/pubblicazioni)		
		Monitoraggio e valutazione "Garanzia Giovani"	31/12/18		30/11/18		
		Monitoraggio e valutazione Centri per l'Impiego	31/12/18		30/11/18		
		Valutazione formazione professionale	31/12/18		30/11/18		
		Fabbisogno 4.0	31/12/18		30/11/18		
		Monitoraggio e valutazione Assegni ricerca e Voucher AFR alta formazione	31/12/18		30/11/18		
	FESR	Valutazione di una misura POR-FSE	31/12/18	17,00%	30/11/18		
		Valutazione strategiche RIS3: Analisi delle revoche	31/12/18		non pienamente realizzato		
		Valutazione strategiche RIS3: Territorial proofing e filiere produttive	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche RIS3: Analisi e posizionamento delle road map	31/12/18		31/12/18		
		Value Chain Toscane e network extra-regionali	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: Analisi di coerenza dei progetti finanziati	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: Analisi PIU	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: PIU Pistoia, Montemurlo e Montale	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: Supporto RDA nel calcolo delle entrate nette	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: Valutazione della Piana Fiorentina, Tramvia	31/12/18		31/12/18		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: Territorial proofing e coesione interna	30/06/18		Consegnato 15.11.2018 (Scadenza posticipata al 31/12/2018 con decreto dirigenziale regionale n. 19473 del 22.12.2017).		
		Valutazione strategiche per la Strategia Territoriale: Modelli organizzativi di trasporto innovativi per l'offerta turistica	31/12/18		31/12/18		
		FEASR	Analisi di contesto: Anagrafica imprese		31/12/18	16,50%	31/12/18
			Analisi di contesto: Rapporto analisi economica		31/12/18		31/12/18
	Analisi di contesto: Rapporto Priorità PSR		31/12/18	31/12/18			
	Analisi di contesto: effetti crisi economica finanziaria		31/12/18	31/12/18			
	Analisi tematica: Area Sud		31/12/18	31/12/18			
	Analisi tematica: Aggiornamento prezzario		31/12/18	31/12/18			
	Analisi tematica: Costi standard	31/12/18	31/12/18				
	Peso complessivo degli interventi (100%)				100,00%		