

**Ettore Andreani,  
Curriculum Vitae and Resumé**

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

**Dal 05/2014 Senior Restructuring Manager, Strategic Files Restructuring Real Estate, UniCredit Spa (Milano)**

In questo ruolo sono responsabile del processo di analisi creditizia dei piani di risanamento di controparti con esposizione rilevante che hanno presentato domanda di Concordato Preventivo (incluso il c.d. "Concordato in Bianco") o piani di ristrutturazione del debito ex art 67 o art 182 L.F e della loro successiva implementazione.

Le controparti da me seguite includono società quotate sui mercati regolamentati o che hanno emesso titoli di debito ivi negoziati.

**Dal 11/2011 al 04/2014 Management Committee Staff dell'Amministratore Delegato di UniCredit Spa (Milano)**

In questo ruolo ero responsabile del processo relativo alla Gestione dei Costi e della documentazione creditizia per l'Amministratore Delegato. In detta veste sono stato coinvolto nei progetti strategici del Gruppo relativi all'ottimizzazione dei costi e per le stesse aree ho ricoperto un ruolo di supporto per gli Organi Statutari e per il Consiglio di Amministrazione.

**Dal 05/2010 al 10/2011 Executive Assistant dell'Amministratore Delegato, Unicredit Leasing Spa (Milano)**

In questo ruolo ho supportato l'Amministratore Delegato della società nella gestione strategica e quotidiana delle società di leasing in Italia e all'estero, con un focus specifico sulla gestione dei costi e sul monitoraggio dei RWA (incluse le relative metriche).

Per incarico dell'Amministratore Delegato ho svolto un ruolo di supporto per gli Organi Statutari e per il Consiglio di Amministrazione.

**Dal 01/2009 al 04/2010 Senior Planner, Dipartimento Pianificazione, Finanza ed Amministrazione, UniCredit Leasing Spa (Milano)**

In questo ruolo di subholding ero responsabile della pianificazione, del controllo e dell'amministrazione delle partecipazioni per le società di leasing controllate nei seguenti paesi: Germania, Bosnia, Croatia, Serbia, Slovenia, Ungheria.

**Dal 07/2006 al 12/2008 Planner, Divisione Corporate, Ufficio Pianificazione e Controllo, UniCredit Spa, (Zweiniederlassung München - Monaco di Baviera / Germania)**

In questo ruolo di Capogruppo ero responsabile della pianificazione e del controllo per le seguenti società di leasing: Locat Spa (IT), BACAL Leasing GmbH (Austria), HVB Leasing GmbH (Germania).

**Dal 08/2005 al 06/2006 Integration Staff, Unicredito Italiano Spa (Milano/Monaco di Baviera, Germania)**

Dal 07/2004 al 07/2005     **Unicredit Banca d'Impresa Spa, (Bologna, Faenza, Milano)**

---

#### **FORMAZIONE ED ATTIVITA DI RICERCA**

Dal 10/2002 al 06/2004     **Institut für Volkswirtschaftslehre dell'Universität Rostock (Germania)**  
Ricercatore (Forschungproject Mitarbeiter) *(si allegano pubblicazioni)*

Dal 10/1997 al 02/2002     **2002 Facoltà di Economia, Università di Firenze, (Firenze)**  
Laureato nel Febbraio 2002, Voto di Laurea 110/110 cum Laude

Dal 02/2001 al 08/2001     **Erasmus presso il Dipartimento di Economia Aziendale (BetriebWirtschaftsLehre) dell'Università di Vienna (Austria)**  
Semestre Estivo (Sommersemester) 2001

---

#### **ABILITAZIONI PROFESSIONALI**

Dal 2005     **Dottore Commercialista**, Esame di Stato del Settembre 2005

Dal 2009     **Revisore Contabile: iscritto nel Registro CONSOB** decreto del 31 marzo 2009 (G.U. 4° serie speciale, n. 37 del 15 Maggio 2009)

---

#### **LINGUE STRANIERE**

**Italiano:**     Lingua Madre

**Inglese:**     Business level nella comunicazione scritta ed orale

**Tedesco:**     Business level nella comunicazione scritta ed orale

#### **AFFILIAZIONI**

**Associazione Villa Favard tra i laureati in Economia dell'Università degli Studi di Firenze:** Membro del Consiglio di Amministrazione dal 17 Maggio 2014.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali nei termini di legge.*

*Ettore Andreani*

## ALLEGATO 1: PUBBLICAZIONI

### MONOGRAFIE:

-**La Corporate Governance nelle Banche Tedesche**, pubblicato da Giappichelli, Torino, 2004;

### ARTICOLI PUBBLICATI IN RIVISTE E COLLANE CON REFEREE:

-**Inside or outside control of banks? Evidence from the composition of supervisory boards**, (con K. Johansen, S. Laser, D. Neuberger), *European Journal of Law and Economics*, 10/2014, pp. 1-28;

-**Corporate Control and Relationship Finance by Banks or by Non-Bank Institutional Investors? A Review within the Theory of the Firm**, (con D. Neuberger), *Journal of Corporate Ownership and Control*, Settembre-Ottobre 2005 pp. 5-22;

### ARTICOLI PUBBLICATI IN RIVISTE E COLLANE SENZA REFEREE:

-**Le Fondazioni di origine bancaria in Austria tra processi di “privatizzazione” e processi di aggregazione in** (a cura di) G. Cerrina Ferroni, *Fondazione e Banche*, Quaderno CESIFN n. 50, Giappichelli 2011;

-**Il sistema delle Sparkassen in Germania tra frammentazione del mercato, processi di privatizzazione e fondazioni di emanazione bancaria** con G. Cerrina Ferroni in (a cura di) G. Cerrina Ferroni, *Fondazione e Banche*, Quaderno CESIFN n. 50, Giappichelli 2011;

-**L’evoluzione delle Casse di Risparmio in Austria tra Fondazioni Bancarie e processo di privatizzazione**, (con S. Meucci), *Rivista di Diritto Pubblico Comparato ed Europeo*, N. 3, 2008;

-**Corporate Governance Bancaria e sistema dualistico: riflessioni sull’esperienza tedesca**, (con D. Neuberger), *Banca, Impresa e Società*, N° 2, Settembre 2007, pp. 6-32;

-**La Corporate Governance nelle banche tedesche: Un’analisi del ruolo e della struttura dell’Aufsichtsrat all’interno del processo di evoluzione del settore bancario**, *Banca, Impresa e Società*, N° 3, Dicembre 2003, pp.329-354;

-**Il controllo societario ed il sistema finanziario tedesco: i mutamenti nel rapporto tra banche, industrie ed assicurazioni**, *Rivista Banche e Banchieri*, Settembre/Ottobre 2003, pp. 411-428;

### WORKING PAPERS:

-**Composition of Supervisory Boards in Germany: Inside or Outside Control of Banks?** (con K. Dummann e D. Neuberger) *Thünen-Reihe Angewandter Volkswirtschaftslehre*, n. 103/2009 Università di Rostock, Germania;

-**Reconciling Relationship Finance and the Theory of the Firm**, (con D. Neuberger). *Thünen-Reihe Angewandter Volkswirtschaftslehre*, n. 43/2004 Università di Rostock, Germania;

-**Corporate control and the financial system in Germany: recent changes in the role of banks**, *Thünen-Reihe Angewandter Volkswirtschaftslehre*, n. 37/2003 Università di Rostock, Germania;