

Relazione 2025 sulla Qualità della Prestazione

RELAZIONE 2025

La redazione della **Relazione sulla Qualità della Prestazione (RQP)** è disciplinata dall'articolo 28 sexies del decreto del Presidente della Giunta Regionale 24 marzo 2010, n. 33/R ad oggetto "*Regolamento di attuazione della Legge Regionale 08/01/2009, n. 1 (Testo unico in materia di organizzazione ed ordinamento del personale)*"; a norma di tale articolo la relazione **evidenzia i risultati raggiunti**, nell'esercizio 2025, dalla struttura di IRPET **rispetto ai singoli obiettivi programmati**, con rilevazione degli eventuali scostamenti. La predisposizione della RQP è, inoltre, prevista anche dall'articolo 15 bis della legge regionale n. 59 del 29 luglio 1996 (*Ordinamento dell'IRPET*) come un adempimento da effettuarsi a carico del Direttore dell'istituto a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione.

Coerentemente con quanto previsto entro le Linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con la delibera della Giunta Regionale n. 229 del 06/03/2018, i contenuti della **RQP** rappresentano la **conclusione dell'intero ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione**, relativamente all'esercizio **2025**, delle prestazioni di tutta la struttura amministrativa dell'istituto, che ha visto il suo inizio con l'approvazione, avvenuta con delibera Giunta Regionale n. 44 del 27/01/2025, del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO).

Nel PQPO per l'anno 2025 sono stati **definiti**, in armonia con quanto contenuto nei documenti programmatici regionali, **obiettivi di valenza strategica rappresentanti la descrizione dei risultati che l'istituto si è prefissato di raggiungere per eseguire con successo gli indirizzi politico programmatici**.

Gli obiettivi strategici sono da intendersi, quindi, quali obiettivi **di particolare rilevanza rispetto ai bisogni ed alle attese dei portatori di interesse** e sono programmati su base triennale e aggiornati annualmente con riferimento alle priorità dell'istituto. Nel PQPO per l'anno 2025 sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

- 1. una PA trasparente e leggera: innovazione, semplificazione, contenimento della spesa;**
- 2. valorizzazione e diffusione delle ricerche;**
- 3. Politiche fiscali e di Welfare;**
- 4. Trasformazione del sistema produttivo toscano**
- 5. Transizione ambientale**
- 6. Politiche regionali cofinanziate con fondi europei**
- 7. Aree urbane**

Il **conseguimento degli obiettivi ha coinvolto l'intera struttura** dell'istituto in quanto gli stessi si caratterizzano per un impatto fortemente trasversale sulla "macchina burocratica". Ciò non toglie, ovviamente, che certi obiettivi siano da attribuirsi più marcatamente alla competenza di alcune unità organizzative piuttosto che a quella di altre, ma i medesimi, proprio in relazione al loro carattere strategico, sono stati conseguiti con il contributo dell'intera struttura.

Il **monitoraggio circa lo stato di avanzamento degli obiettivi** individuati, in aderenza con quanto riportato entro il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa, **è finalizzato alla misurazione del contributo**

(risultato e modalità di raggiungimento del risultato) che una struttura/unità organizzativa/area di responsabilità apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.

La scheda-obiettivo consente, quindi, di rappresentare lo stato dell'arte conclusivo circa l'effettuazione delle attività connesse al conseguimento degli obiettivi 2025 con riferimento agli indicatori, ai valori target ed ai risultati attesi. In particolare, **per ognuno degli indicatori contenuti nel PQPO 2025 sono state rappresentate le seguenti informazioni:**

- **il valore conseguito dall'indicatore**, come risultante dal monitoraggio condotto;
- **le note di monitoraggio**, con le quali si è provveduto a descrivere sinteticamente lo stato dell'arte conclusivo con riferimento all'attività compiuta nell'esercizio 2025; per gli indicatori procedurali (ove presenti) è fatto rinvio al relativo cronoprogramma sul quale è stato effettuato un monitoraggio dettagliato delle singole attività;
- **la fonte dati**, con la quale si è specificata la fonte dalla quale sono state tratte le informazioni relative ai precedenti due punti;
- **a livello di "indicatore" e di "obiettivo"** (per gli obiettivi composti da più indicatori la percentuale esprime la media dei relativi valori, a meno che non sia indicato diversamente) è riportata, altresì, la **percentuale determinata a seguito di un'analisi tecnica effettuata in base ai criteri di cui al successivo elenco** (tratti da quelli contenuti nelle delibere Giunta Regionale n. 231 e n. 47, rispettivamente, del 03/03/2025 e del 27/01/2025):

1. gli indicatori conseguiti in ritardo sono decurtati di una percentuale che è proporzionale all'entità del ritardo: la percentuale è calcolata come rapporto tra il tempo teorico necessario come da valore target e il tempo effettivo occorso per il conseguimento dell'indicatore; nel caso in cui il compimento di alcune fasi di un cronoprogramma evidenzia un ritardo rispetto alla data di fine prevista, se il ritardo è stato successivamente riassorbito ed il procedimento si è comunque concluso entro la data finale prevista, lo stesso è da considerarsi in linea con le scadenze assegnate;
2. in presenza di un valore non quantificabile, la percentuale di conseguimento dell'indicatore è calcolata con riferimento al ritardo (in analogia con quanto fatto secondo il punto precedente) da stimarsi sulla base delle informazioni contenute nella nota di monitoraggio, a fronte dell'eventuale cronoprogramma approvato; qualora nella nota di monitoraggio non vi siano elementi utili per stimare il ritardo la percentuale di conseguimento dell'indicatore è posta pari a zero;
3. per gli indicatori numerici (anche quelli finanziari) è attribuita la percentuale di conseguimento in base alla seguente formula:

$$\frac{(\text{valore conseguito 2025}) \times 100}{(\text{valore target 2025})}$$

4. nel caso in cui la valutazione del risultato che emerge in sede tecnica sia superiore alla valutazione espressa nella nota di monitoraggio, viene assunto quest'ultimo valore.

È stata effettuata, inoltre, una valutazione contestualizzata: nella misura in cui alcuni obiettivi non sono stati pienamente raggiunti per ragioni non direttamente imputabili alla responsabilità del soggetto valutato, si è provveduto a neutralizzare

il mancato conseguimento del risultato, escludendo dalla valutazione gli indicatori (o fasi dei relativi cronoprogrammi) interessati da "cause esterne".

- **eventuali specifiche relativamente ai criteri utilizzati per la determinazione delle percentuali** (colonna note).

A seguito della realizzazione del monitoraggio finale (si veda la scheda-obiettivo a pagina seguente), sono stati ritenuti **complessivamente conseguiti, nella percentuale del 100,00%, per l'esercizio 2025, gli obiettivi** posti con il PQPO 2025.

Per completezza si riportano, infine, nelle pagine immediatamente successive alla rappresentazione della scheda-obiettivo, anche i cronoprogrammi definiti per valutare il conseguimento degli obiettivi procedurali.

ISTITUTO REGIONALE PROGRAMMAZIONE ECONOMICA TOSкана (IRPET) - MONITORAGGIO FINALE 2025

I	AMBITO STRATEGICO	II	RISULTATI ATTESI					Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2025	MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO		NOTE	
			Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2025				Valore target 2026 - 2027	Valore conseguito dall'indicatore	Note di monitoraggio	Fonte dati	Indicatore		Obiettivo
1	Una PA trasparente e leggera: innovazione, semplificazione, contenimento della spesa	1.1	Realizzazione delle misure di natura organizzativa, in tema di trasparenza e anticorruzione, definite nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2025-2027	3,00%	Attuazione misure sulla trasparenza previste per l'anno 2025	100,00% dato finale 2023	100,00%	100,00%	Nell'ambito del PTPCT 2025/2027 vengono specificate le misure organizzative da adottare, sia in tema di trasparenza che di anticorruzione, ed i conseguenti cronoprogrammi utili per verificarne la realizzazione. La verifica circa il conseguimento dell'obiettivo sarà validata dal Responsabile della prevenzione corruzione e trasparenza sia con riguardo al rispetto delle scadenze che all'effettivazione degli adempimenti	Responsabile e Prevenzione Corruzione e Trasparenza (RPCT)	Obiettivo trasversale	100,00%	Nel corso dell'anno è stato garantito l'aggiornamento tempestivo e costante della pagina "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'IRPET come previsto nel PTPC 2025 (sottosezione 2.3. "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione - PIAO per il triennio 2025-2027 approvato con determinazione del Direttore n. 5 del 31/01/2025).	RPCT	100,00%	100,00%	
					Attuazione misure sull'anticorruzione previste per l'anno 2025	100,00% dato finale 2023	100,00%	100,00%				100,00%	E' stata data attuazione alle misure di prevenzione della corruzione previste nel PTPC 2025 (sottosezione 2.3. "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione - PIAO per il triennio 2025-2027 approvato con determinazione del Direttore n. 5 del 31/01/2025).	RPCT	100,00%		
2	Valorizzazione e diffusione delle ricerche	2.1	Diffusione delle analisi e dei risultati degli studi dell'IRPET	4,00%	Numero di interventi a seminari, convegni e workshop	-	45	>= dato finale anno precedente	Come desumibile dal nostro sito www.irpet.it. Per la valorizzazione del target si è tenuto conto degli interventi effettuati dai dipendenti IRPET nell'ambito di seminari, convegni o workshop, facendo una media nel triennio precedente.	Dirigenza	Obiettivo trasversale	50	Al 31.12.2025 gli interventi effettuati dai dipendenti di IRPET sono stati 50 come risulta dal sito web dell'IRPET, in linea con l'obiettivo fissato.	Sito web istituzionale	100,00%	100,00%	
						2.2	Rispetto delle tempistiche per la conclusione delle attività	5,00%	Frequenza media elaborazione Note congiunturali, Note rapide, Note di lavoro			2,08/mese dato finale 2023	2/mese	2/mese	Come desumibile dal nostro sito www.irpet.it. Nell'ambito dell'attività di analisi e comunicazione degli esiti della ricerca è prevista la pubblicazione di 22 note nel corso dell'anno (in media 2 al mese escludendo il mese di agosto).	Dirigenza	
3	Politiche fiscali e di Welfare	3.1	Stime delle imposte e dei trasferimenti pubblici	10,00%	Stima del gettito dell'imposta sul reddito delle persone fisiche da confrontare con i valori effettivi del Ministero dell'Economia e delle Finanze	-	>=-2,00% <=+2,00%	>=-2,00% <=+2,00%	Le stime sono effettuate con il modello di microsimulazione fiscale dell'IRPET MicroReg aggiornato ad EUSILC 2023 (anno di imposta 2022). Il margine di errore è calcolato sulla base delle simulazioni che IRPET diffonderà nei vari rapporti. Sarà calcolato come scostamento rispetto ai dati effettivi del Ministero dell'Economia e delle Finanze e dell'Istituto nazionale della previdenza sociale.	Lavoro, disuguaglianza e Welfare	DGR n.1423 DEL 27.11.2024 - Documento di indirizzo ad IRPET	2,00%	La stima ed il relativo calcolo del margine di errore si è ancora conclusa, con un margine di errore del 2%	Dirigenza	100,00%	100,00%	
						0,45%	La stima ed il relativo calcolo del margine di errore si è conclusa, con un margine di errore dello 0,45%	Dirigenza				100,00%					
4	Trasformazione del sistema produttivo toscano	4.1	I cambiamenti del sistema manifatturiero toscano	15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IRPET 1	Congiuntura e struttura economica	DGR n.1423 DEL 27.11.2024 - Documento di indirizzo ad IRPET	100,00%	Attività avviata e completata secondo le aspettative. Si veda il cronoprogramma IRPET 1	Dirigenza	100,00%	100,00%	
5	Transizione ambientale	5.1	le imprese toscane sostenibili tra efficientamento energetico ed energie rinnovabili	15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IRPET 2	Sistemi produttivi e imprese	DGR n.1423 DEL 27.11.2024 - Documento di indirizzo ad IRPET	100,00%	Attività avviata e completata secondo le aspettative. Si veda il cronoprogramma IRPET 2	Dirigenza	100,00%	100,00%	
						5.2	Estensione multiregionale NUTS del modello regionale idro-economico	15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IRPET 3	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente	DGR n.1423 DEL 27.11.2024 - Documento di indirizzo ad IRPET	100,00%	
6	Politiche regionali cofinanziate con fondi europei	6.1	valutazione dell'efficacia della strategia di comunicazione dei programmi fse+ e fse+	15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IRPET 4	Economia pubblica e infrastrutture	DGR n.1423 DEL 27.11.2024 - Documento di indirizzo ad IRPET	100,00%	Attività avviata e completata secondo le aspettative. Si veda il cronoprogramma IRPET 4	Dirigenza	100,00%	100,00%	
7	Aree urbane	7.1	Analisi dell'evoluzione del tessuto commerciale urbano alla luce della transizione digitale e dei cambiamenti negli stili di consumo	15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IRPET 5	Sistemi locali, cultura e turismo	DGR n.1423 DEL 27.11.2024 - Documento di indirizzo ad IRPET	100,00%	Attività avviata e completata secondo le aspettative. Si veda il cronoprogramma IRPET 5	Dirigenza	100,00%	100,00%	

MEDIA PONDERATA 100,00%

(1) Responsabile attuazione dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiungerà il vertice dell'ente (ove non si tratti della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

Cronoprogramma IRPET 1

RISULTATO ATTESO: I CAMBIAMENTI DEL SISTEMA MANIFATTURIERO TOSCANO Valore target - entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione delle informazioni in parte di derivazione ISTAT in parte di produzione IRPET	Predisposizione del dataset	01/02/2025	15/04/2025	Congiuntura e struttura economica	40,00%	15/04/2025	E' stato predisposto apposito dataset e i dati trasmessi agli uffici regionali di competenza	Congiuntura e struttura economica
2	Analisi dei dati	Risultati delle analisi statistiche	16/04/2025	31/10/2025	Congiuntura e struttura economica	30,00%	15/10/2025	Attività avviata secondo le aspettative e si è concentrata sulla analisi dei mutamenti nella conformazione delle relazioni commerciali che la nostra regione e il nostro paese intrattiene con il resto del mondo	Congiuntura e struttura economica
3	Realizzazione di un report di ricerca	Report scritto	01/11/2025	31/12/2025	Congiuntura e struttura economica	30,00%	31/12/2025	Attività di redazione di un Rapporto è stata completata e consegnata alla DG di competenza senza che siano pervenute osservazioni o richieste di modifica.	Congiuntura e struttura economica
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 2

RISULTATO ATTESO: LE IMPRESE TOSCANE SOSTENIBILI TRA EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ED ENERGIE RINNOVABILI Valore target -entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione della banca dati riferita alle imprese non primariamente energetiche beneficiarie degli interventi regionali passati per l'efficientamento energetico e/o autoproduzione e reperimento statistiche su fruizioni di programmi nazionali	Predisposizione del dataset	10/02/2025	15/07/2025	Sistemi produttivi e imprese	40,00%	15/07/2025	Attività avviata secondo le aspettative, si conferma il completamento della raccolta dati di cui in "Descrizione fase" entro la data di fine prevista del 15/07/2025	Sistemi produttivi e imprese
2	Analisi degli schemi di programma pubblico rilevanti dei dati raccolti	Risultati delle analisi statistiche	16/07/2025	31/10/2025	Sistemi produttivi e imprese	30,00%	31/10/2025	Al 30/09 è completata l'analisi comparata dei dispositivi di policy regionali e dei più rilevanti programmi nazionali che insistono sui medesimi obiettivi. L'analisi dei dati di partecipazione ai programmi regionali è stata avviata e, per la maggior parte, conclusa. La minoritaria parte residuale di analisi statistica verrà completata entro la data di fine prevista 31/10.	Sistemi produttivi e imprese
3	Realizzazione di un report di ricerca	Report scritto	01/11/2025	31/12/2025	Sistemi produttivi e imprese	30,00%	23/12/2025	L'analisi statistica dei dati è stata completata, come previsto, entro il mese di ottobre. I mesi di novembre e dicembre 2025 sono stati dedicati alla realizzazione e al completamento di un approfondito report di ricerca. In data 23/12/2025 il report definitivo è stato formalmente consegnato a Regione Toscana.	Sistemi produttivi e imprese
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 3

RISULTATO ATTESO: ESTENSIONE MULTIREGIONALE NUTS2 DEL MODELLO REGIONALE IDRO-ECONOMICO Valore target -entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Realizzazione dataset NUTS flussi idrici per Ateco	Predisposizione dataset in format R	01/01/2025	30/06/2025	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente	40,00%	25/06/2025	L'attività prevista si è conclusa positivamente con la realizzazione del data set che risulta già implementabile nel modello economico	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente
2	Integrazione flussi idrici in SUT multiregionale	Predisposizione delle SUT (supply news table) della SUT multiregionale integrata	01/04/2025	30/10/2025	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente	30,00%	30/09/2025	Ultimata la stima SUT (supply news table) a disposizione degli utenti abilitati nel fileserver IRPET	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente
3	Completamento modellazione SUT based idrico economica	Predisposizione modello multiregionale integrato	01/10/2025	31/12/2025	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente	30,00%	31/12/2025	E' stato realizzato il modello multiregionale integrato idroeconomico ed è stato utilizzato, tra l'altro, per la stima dell'impatto economico ex ante e ex post dei fondi europei Fesr, FSE, Feasr. Il modello costituisce la base modellistica per tutte le applicazioni di analisi meso e macro economica dell'Istituto.	Analisi intersettoriale Energia e Ambiente
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 4

RISULTATO ATTESO- VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DELLA STRATEGIA DI COMUNICAZIONE DEI PROGRAMMI FESR E FSE+- Valore target -entro il 15/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione del gruppo di lavoro e individuazione di soggetto esterno qualificato per l'effettuazione dell'attività di indagine	Messa a punto Questionario FESR FSE per avvio somministrazione	15/02/2025	30/05/2025	Economia pubblica e territorio	30,00%	30/05/2025	E' stato predisposto apposito questionario la rilevazione sull'efficacia della comunicazione dei programmi FESR e FSE+. E' stato affidato il servizio di indagine a operatore economico esperto nel settore	Economia Pubblica e territorio- banca dati IRPET
2	Effettuazione dell'indagine	Data set Archivio	01/06/2025	30/09/2025	Economia pubblica e territorio	40,00%	30/09/2025	Si è conclusa l'indagine, con apposito dataset ed è stata avviata la valutazione dei risultati	Economia Pubblica e territorio- banca dati IRPET
3	Realizzazione di un report finale sui risultati della ricerca	Nota scritta	01/10/2025	15/12/2025	Economia pubblica e territorio	30,00%	15/12/2025	E' stato redatto apposito report scritto sui risultati della valutazione effettuata e consegnato alla Direzione regionale competente.	Economia Pubblica e territorio- banca dati IRPET
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma IRPET 5

RISULTATO ATTESO: ANALISI DELL'EVOLUZIONE DEL TESSUTO COMMERCIALE URBANO ALLA LUCE DELLA TRANSIZIONE DIGITALE E DEI CAMBIAMENTI NEGLI STILI DI CONSUMO- Valore target -entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	L'analisi verte prioritariamente sui due capoluoghi di Prato e Pistoia. La fase iniziale mira alla costruzione della banca dati necessaria, derivante dall'incrocio delle diverse fonti utilizzabili alla scala comunale e sub-comunale.	Predisposizione del dataset	15/02/2025	15/07/2025	Sistemi locali, cultura e turismo	40,00%	15/07/2025	Completata la fase di predisposizione del dataset in linea con le tempistiche stabilite	Sistemi Locali, cultura e turismo
2	Analisi dei dati relativi all'evoluzione della composizione del tessuto commerciale urbano	Risultati delle analisi statistiche	16/07/2025	31/10/2025	Sistemi locali, cultura e turismo	30,00%	31/10/2025	E' stata realizzata l'attività di analisi dati relativi all'evoluzione della composizione del tessuto commerciale urbano	Sistemi Locali, cultura e turismo
3	Redazione del report di ricerca	Report scritto	01/11/2025	31/12/2025	Sistemi locali, cultura e turismo	30,00%	31/12/2025	E' stata completata la redazione e consegna del report di ricerca nei termini previsti	Sistemi Locali, cultura e turismo
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			