

I costi dell'insularità

Il caso dell'Isola d'Elba

Dalla separatezza geografica alla vulnerabilità da monospecializzazione.

Perché diversificare significa rendere l'isola più resiliente, non meno turistica.

Nicola Sciclone | Direttore IRPET

Oltre la stagionalità. Una nuova agenda industriale per l'Isola d'Elba e l'Arcipelago Toscano

Portoferraio, 29 settembre 2026



Il dettato costituzionale e la condizione di insularità

**Costituzione italiana, art.
119, c. 6:**

*“La Repubblica riconosce le
peculiarità delle Isole e
promuove le misure
necessarie a rimuovere gli
svantaggi derivanti
dall’insularità”*



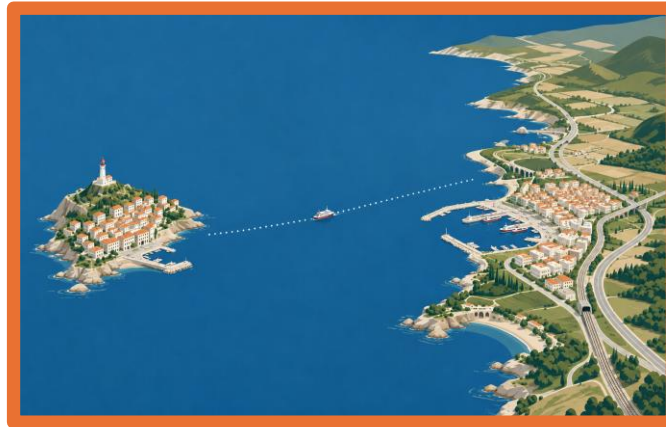
SPECIFICITÀ GEOGRAFICA

**L’insularità è una specificità
geografica: una separazione
permanente dalla terraferma
che può determinare....**

Il dettato costituzionale e la condizione di insularità

**Costituzione italiana, art.
119, c. 6:**

*“La Repubblica riconosce le
peculiarità delle Isole e
promuove le misure
necessarie a rimuovere gli
svantaggi derivanti
dall’insularità”*



SPECIFICITÀ GEOGRAFICA

L’insularità è una specificità geografica: una separazione permanente dalla terraferma che può determinare....



PERIFERIZZAZIONE ECONOMICA E SOCIALE

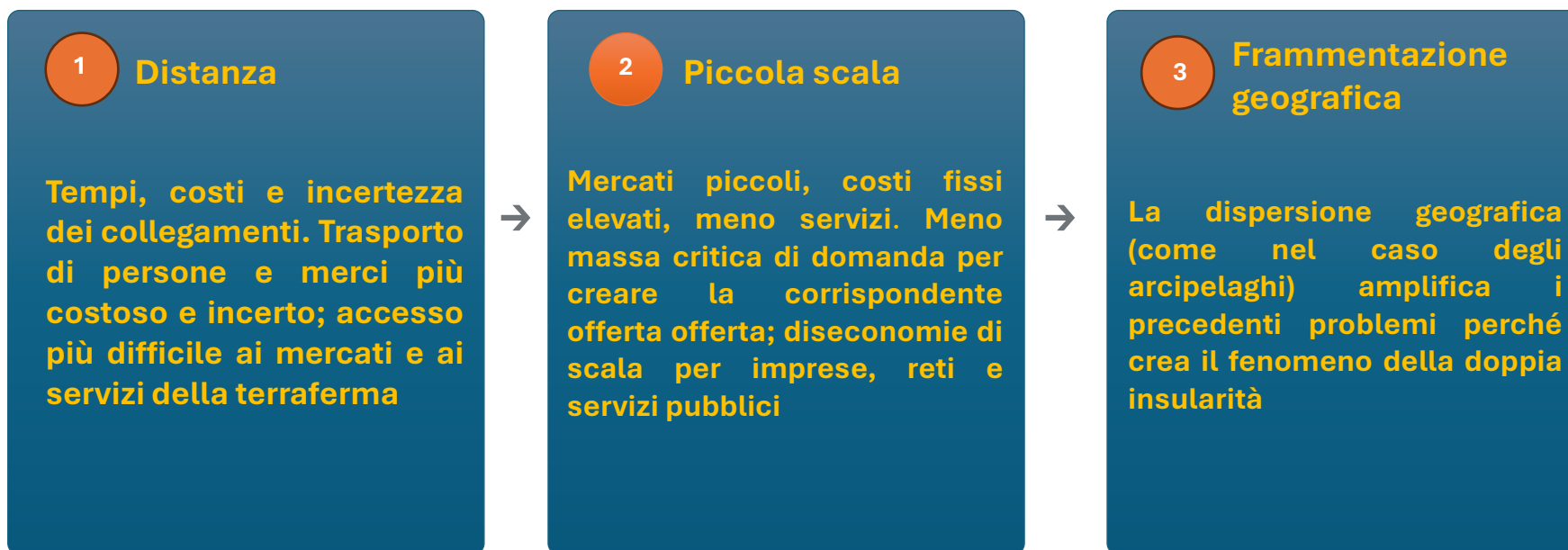
...ritardi ed un divario economico rispetto agli altri territori

Una nuova attenzione politica ai costi dell'insularità

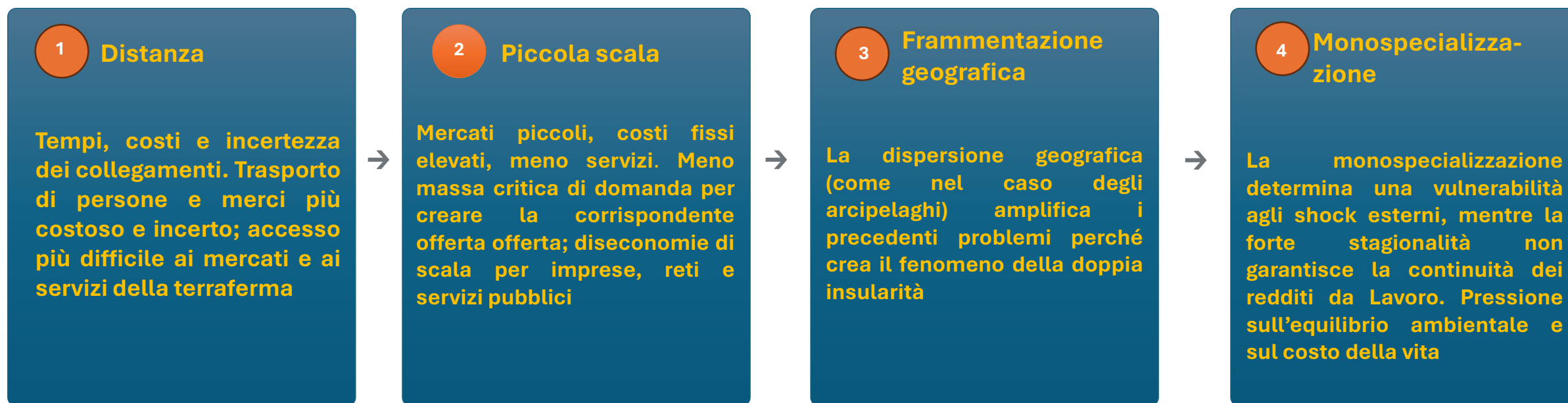


- Nel 2016 il Parlamento Europeo chiede di inserire le isole tra le categorie territoriali da sostenere con la politica di coesione; nel 2022 torna a chiedere il potenziamento dei trasporti e dei servizi di base, oltre che gli investimenti economici e per la sostenibilità per questi territory
- Nel 2022 la Conferenza Stato-Regioni approva la 73° Area “Isole Minori”, nell’ambito della SNAI (Strategia Nazionale Aree Interne)
- Il 28 ottobre 2025 il Consiglio dei Ministri approva il DDL “Valorizzazione isole minori”, finalizzato a costruire un quadro normativo organico nazionale per lo sviluppo delle isole minori, trasversale ai settori

Se l'insularità è un costo strutturale, la specializzazione può amplificarlo



Se l'insularità è un costo strutturale, la specializzazione può amplificarlo

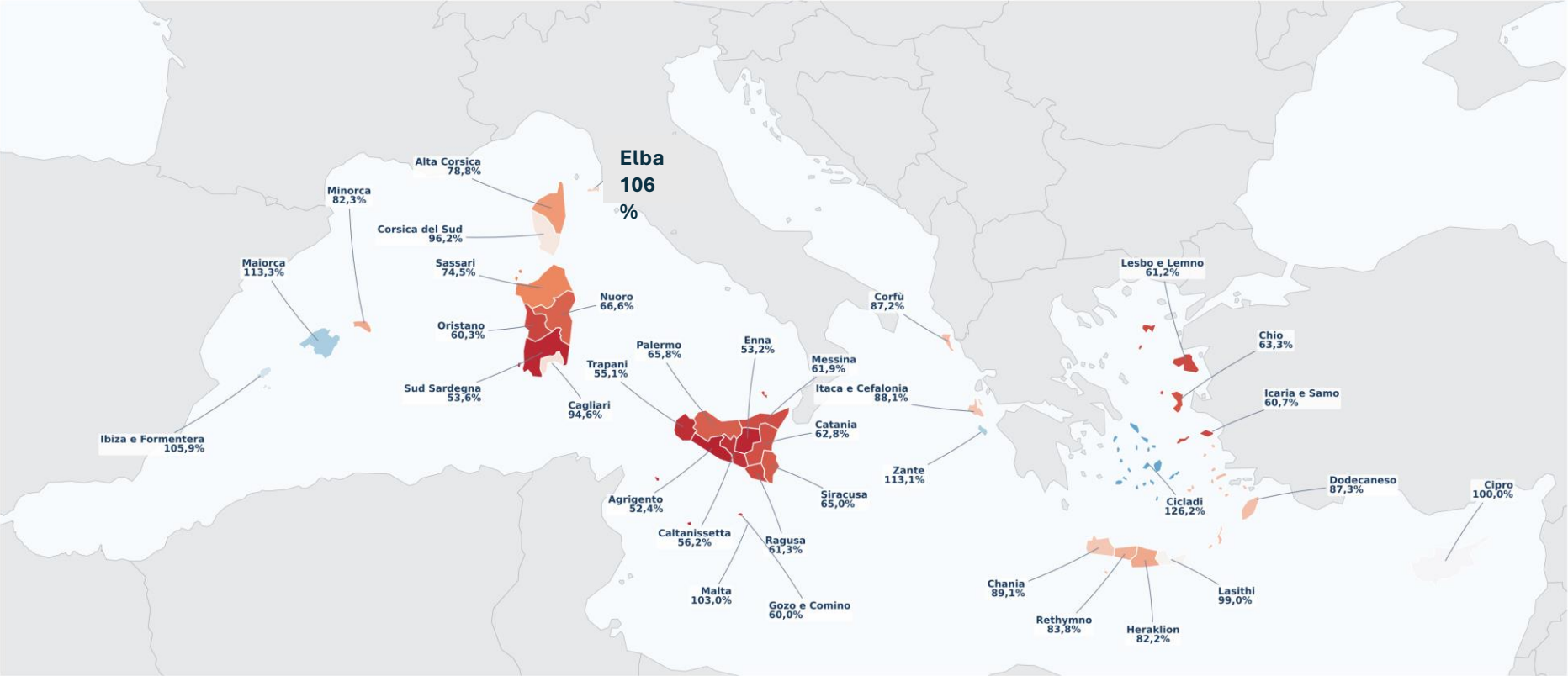


La monospecializzazione amplifica i costi della insularità aumentando la dipendenza da un solo motore

Le isole del mediterraneo, una eterogeneità di situazioni

PIL pro capite delle isole mediterranee

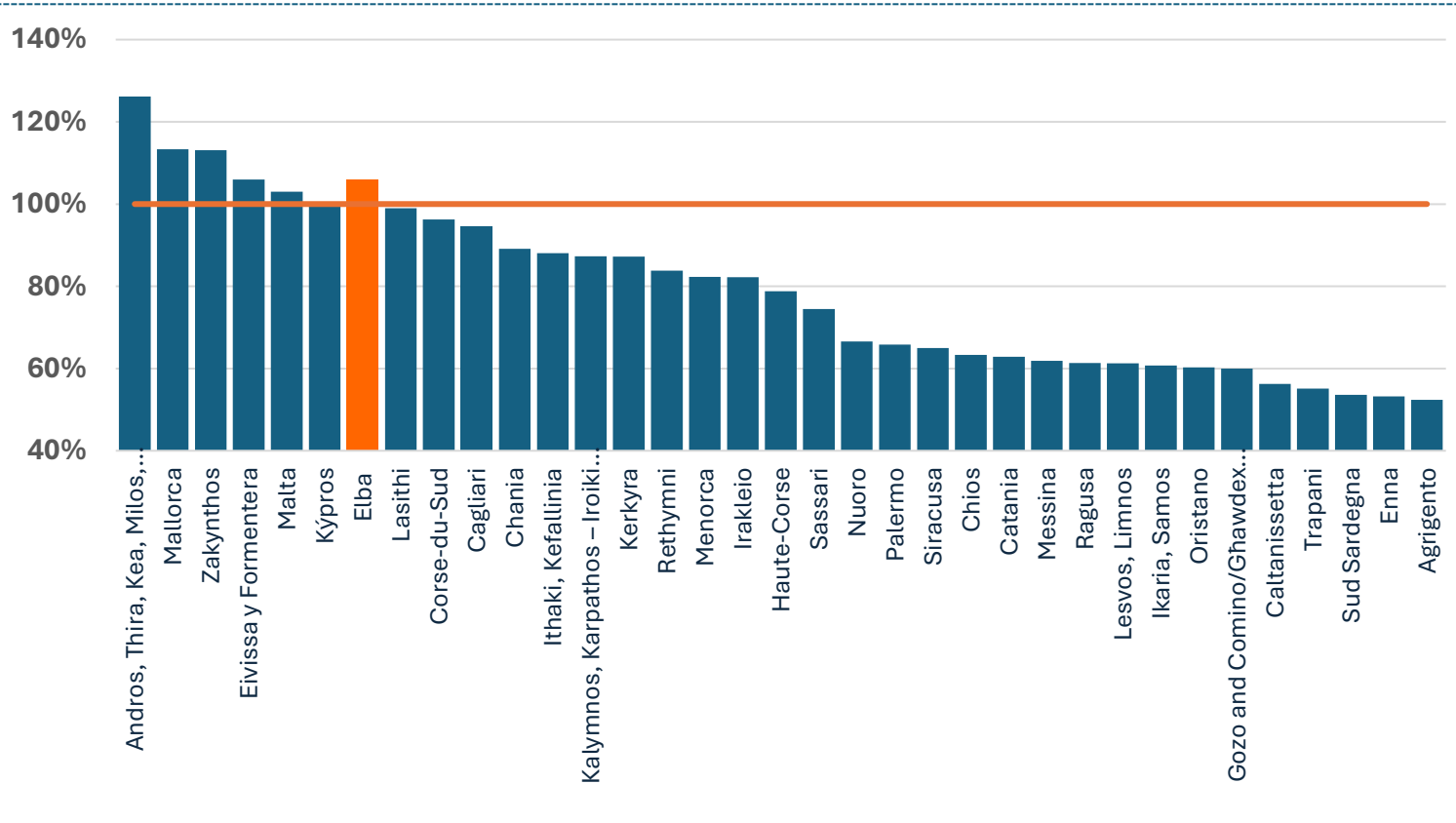
Rapporto rispetto al PIL pro capite del Paese di appartenenza, 2023 (Paese = 100)



Le isole del Mediterraneo: un vincolo comune, esiti molto diversi

Pil pro capite delle isole mediterranee

Rapporto rispetto al Pil pro capite del Paese di appartenenza (Paese=100)



28 su 35

territori insulari

hanno un PIL pro capite inferiore a quello del Paese di appartenenza

Il 75% della popolazione insulare delle isole del Mediterraneo (circa 8 milioni) risiede in un territorio che ha un ritardo di sviluppo rispetto al Paese di appartenenza

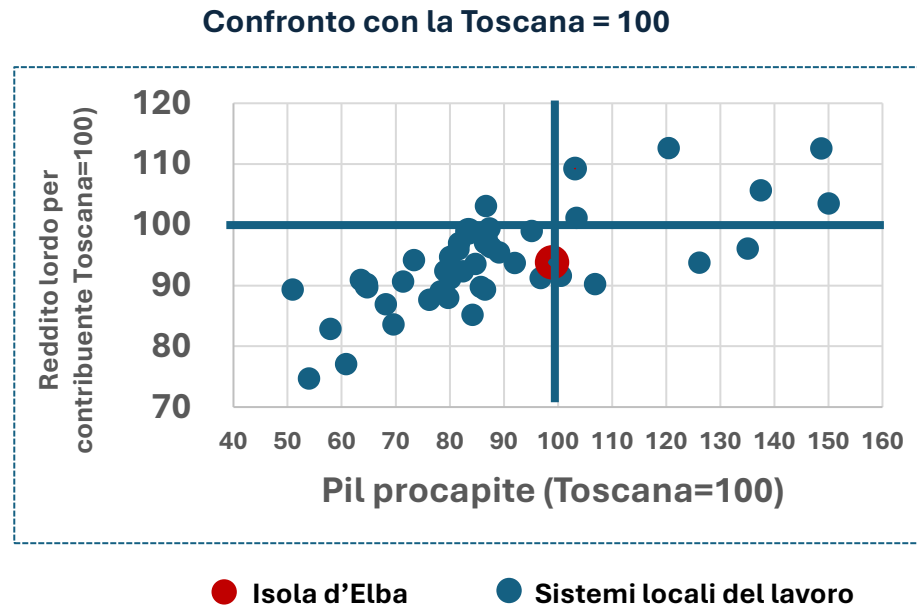
Elba 106

Italia = 100

l'Elba non presenta un ritardo marcato di PIL pro capite rispetto alla media nazionale

Quindi: l'insularità non determina automaticamente "povertà". Conta come il territorio utilizza i propri asset, quali attività produce e quanto valore resta ai residenti.

Il “paradosso” Elba: il PIL tiene, il reddito dei residenti meno

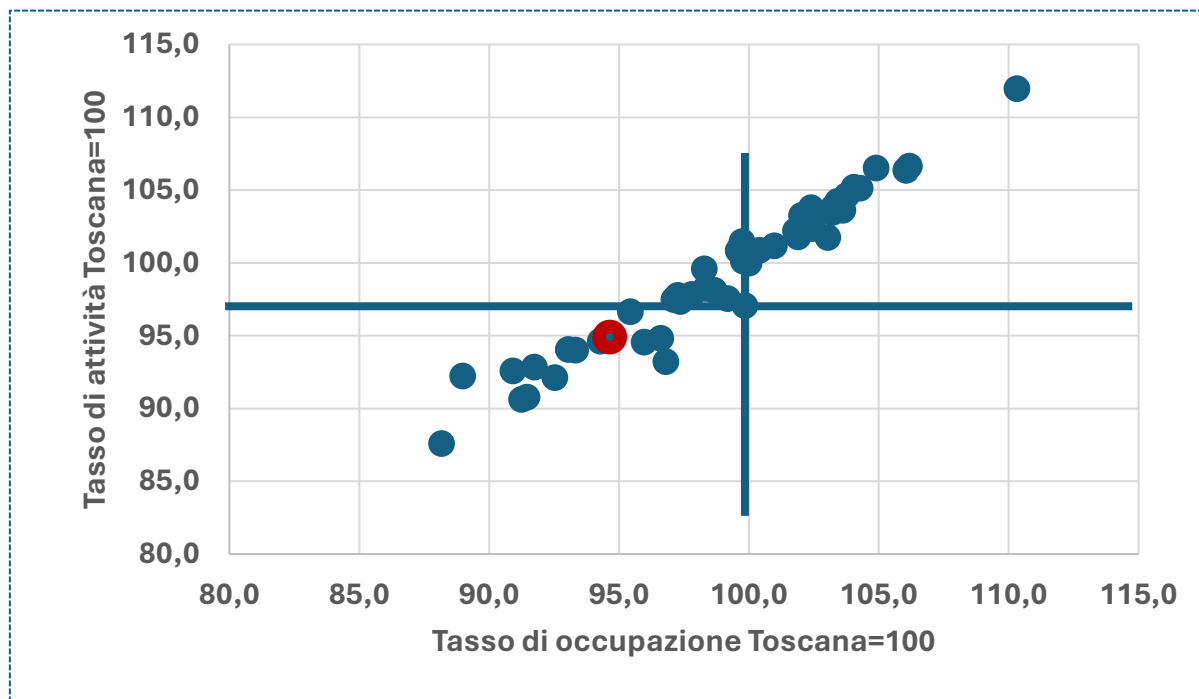


L'Elba non mostra una marcata periferizzazione in termini di produzione economica. Ma c'è un tema di appropriazione locale della ricchezza prodotta, in gran parte legato ad una insufficiente diversificazione produttiva

- Turismo e commercio generano PIL, ma anche lavoro stagionale, discontinuo e mediamente meno retribuito (lavoro più povero)
- La presenza di seconde case e consumi turistici sostiene l'attività economica senza accrescere nella stessa misura i redditi dei residenti
- Una parte del valore aggiunto è prodotta nell'isola da imprese o strutture i cui proprietari risiedono altrove
- C'è un tema di appropriazione locale della ricchezza prodotta, in gran parte legato ad una insufficiente diversificazione produttiva

Il mercato del lavoro riflette la struttura produttiva

Tassi di occupazione e disoccupazione nei SLL (Toscana =100)



94

Tasso di attività
indice relativo all'Elba

94

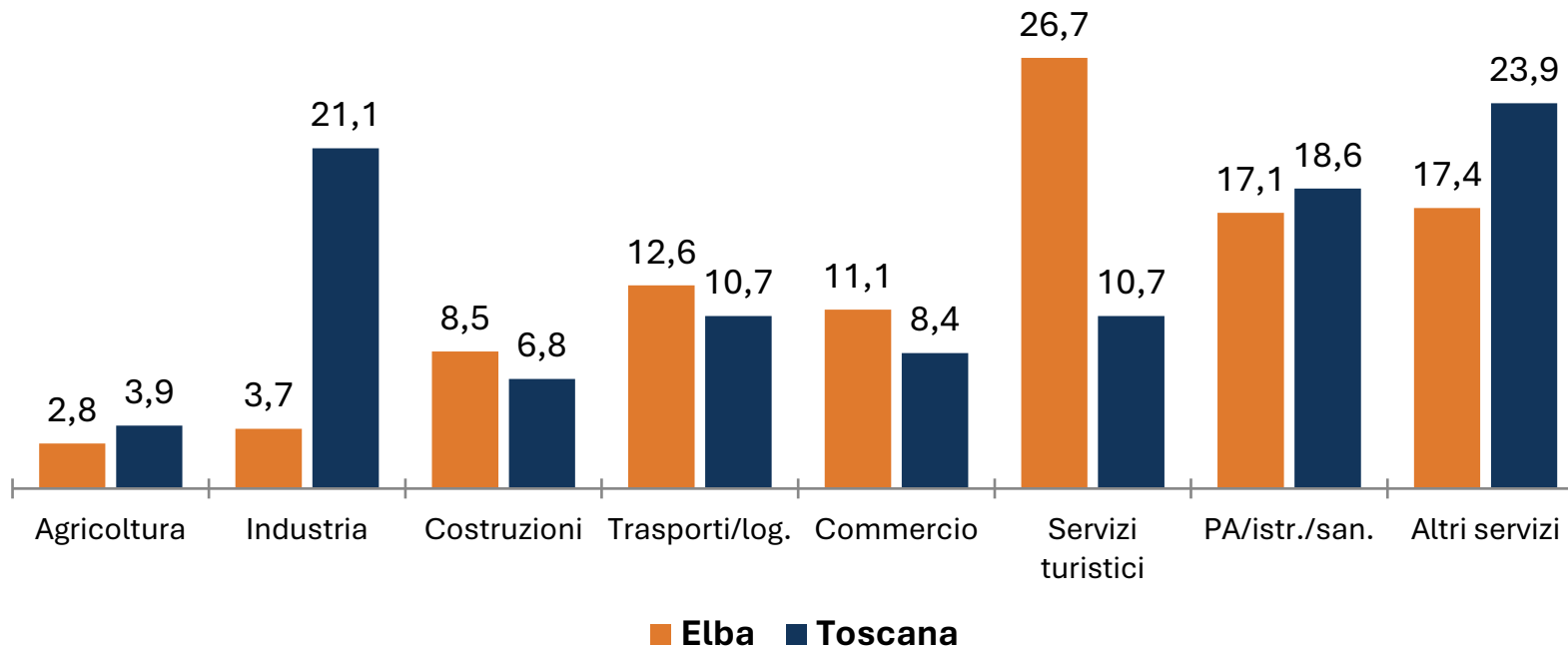
Tasso di occupazione
indice relativo all'Elba

Perché?

- **Stagionalità** più frequenti transizioni tra occupazione e inattività
- **Varietà** minore ampiezza delle opportunità professionali
- **Donne** minore presenza di terziario stabile e qualificato
- **Giovani** uscita dei profili più qualificati verso la terraferma

Una base produttiva molto sbilanciata verso il turismo

Quota di addetti per settore (%)



27%

Servizi turistici
contro il 10% in Toscana

38%

Turismo + commercio
quota degli addetti elbani

3,7%

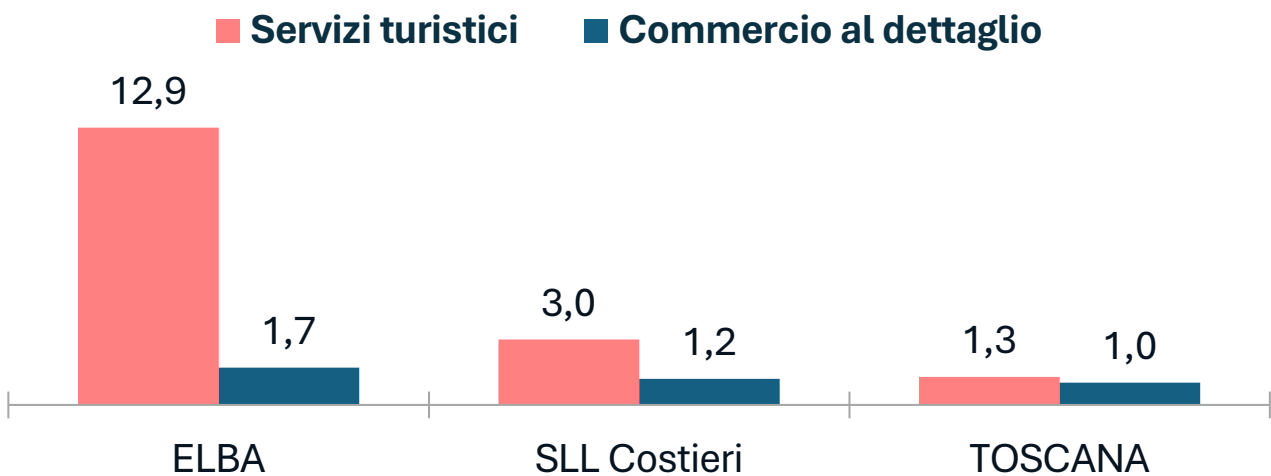
Industria
contro 21,1% in Toscana

La diversificazione parte da qui: non sostituire il turismo, ma aumentare il peso di attività complementari, più stabili e a maggiore qualificazione

La stagionalità del lavoro

Avviamenti al lavoro.

Rapporto fra il valore medio dei 5 mesi in cui la domanda di lavoro raggiunge il suo massimo livello e il valore medio corrispondente ai 5 mesi in cui la domanda di lavoro raggiunge il minimo livello)



La differenza fra i mesi di massima e minima domanda di lavoro è del tutto fuori scala all’Elba rispetto a quanto si osservi in Toscana ma anche negli altri territori costieri

Quota lavoratori* con reddito annuo inferiore alle soglie di esenzione da Irpef 2023

Quota sul totale	
Elba	25%
Toscana	21%

*Lavoratori alle dipendenze con almeno 1 giorno di lavoro su base annua e un reddito complessivo inferiore a 8.500 euro (soglie di esenzione per Irpef)

Il turismo incide anche sul costo dell'abitare

L'Elba somma criticità da area periferica e da area ad alta pressione turistica

56%

Case vuote
Toscana: 24%

30%

Alloggi turistici
sulle case vuote
Toscana: 14%

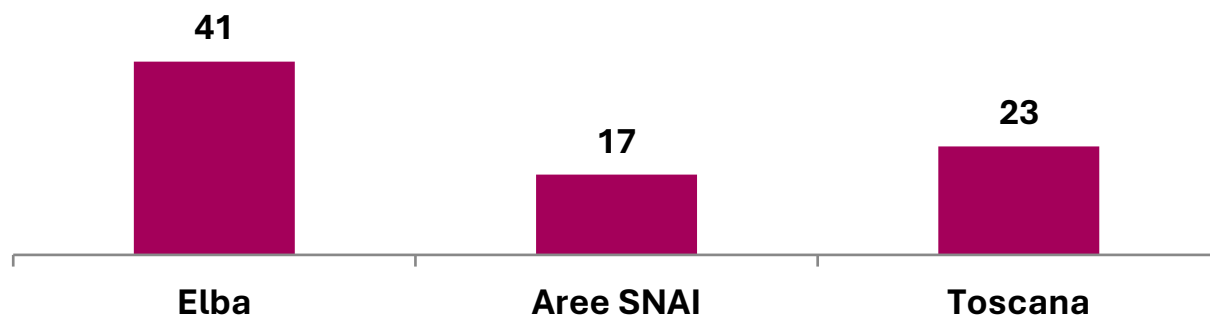
€ 3.610

Prezzo medio
al mq, 2025
Toscana: 2.442

110

Presenze turistiche
per abitante, 2023
Toscana: 14

Annualità di reddito necessarie per acquistare un'abitazione
(destinando il 30% del reddito)

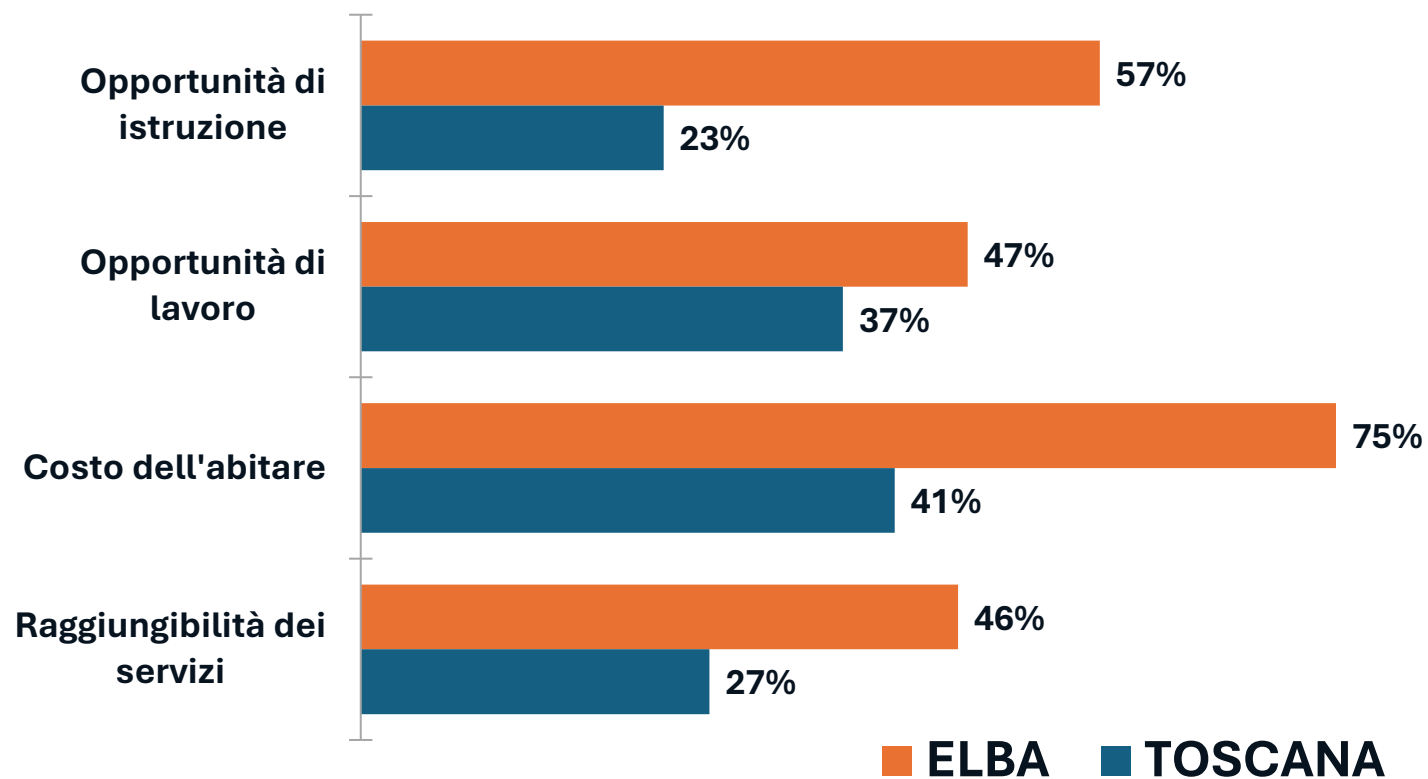


Il costo della casa è una criticità non trascurabile

La pressione turistica alza i valori immobiliari; la stagionalità comprime i redditi da lavoro. È un doppio svantaggio.

Motivi di svantaggio nella percezione della popolazione

Persone che ritengono svantaggioso il luogo di residenza per motivo (%)



Motivi di svantaggio

- Il costo dell'abitare è il principale svantaggio percepito dalla popolazione che risiede all'Elba (75% dei residenti lo ritiene un problema)
- Per 1 toscano su 100 che ritiene un problema il costo della casa vi sono 1,8 elbani su 100 che ritengono il costo della casa un elemento di svantaggio

Insularità e monospecializzazione non sono due problemi separati

Si rafforzano reciprocamente



La politica industriale può intervenire sulla struttura produttiva: è la leva più diretta per ridurre la vulnerabilità, anche quando la geografia non cambia

Diversificare non significa “meno turismo”

Significa costruire più motori economici, più continuità annuale e più valore locale

1 Nautica e refit

Cantieristica, manutenzione, servizi tecnici, componentistica e servizi alle marine. Un'attività coerente con la risorsa mare e con competenze industriali

2 Digitale e servizi

Connettività e lavoro a distanza possono ampliare il mercato delle imprese locali e creare occupazioni non vincolate alla stagione turistica

3 Energia e circolarità

Comunità energetiche, efficienza, gestione di acqua e rifiuti, economia circolare: bisogni dell'isola che possono diventare filiere e competenze.

4 Turismo 12 mesi

Cultura, outdoor, sport, nautica e patrimonio minerario: estendere la stagione e aumentare il valore per presenza.

La logica è di complementarità: il turismo resta un asset, ma viene collegato a filiere produttive, tecnologiche e professionali più articolate

Una politica industriale per l'Elba: cinque leve

Dalla compensazione dello svantaggio alla costruzione di nuove capacità produttive

1. Investimenti

ZLS, Carta degli aiuti, crediti d'imposta e semplificazioni per ridurre il differenziale di costo dell'investire su un'isola.

2. Connettività

Porti, collegamenti marittimi e aerei, logistica e banda: infrastrutture che servono insieme residenti, turismo e industria.

3. Competenze

Formazione tecnica e professionale legata a nautica, manutenzione, digitale, energia e servizi avanzati.

4. Transizioni

Energia rinnovabile, efficienza, acqua, rifiuti e mobilità sostenibile come condizioni di competitività e nuovi mercati.

5. Governance

Coordinamento sovracomunale e progettazione integrata: l'isola come "area funzionale", non come somma di micro-mercati.

L'insularità è un vincolo che non possiamo eliminare;
la monospecializzazione, invece, è una caratteristica
della struttura economica su cui possiamo intervenire.

I costi dell'insularità

Il caso dell'Isola d'Elba

Dalla separatezza geografica alla vulnerabilità da monospecializzazione.

Perché diversificare significa rendere l'isola più resiliente, non meno turistica.

Nicola Sciclone | Direttore IRPET

Oltre la stagionalità. Una nuova agenda industriale per l'Isola d'Elba e l'Arcipelago Toscano

Portoferraio, 29 settembre 2026

